



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

| | |
|---|---|
| Галузь знань | 07 Управління та адміністрування 05 Соціальні та поведінкові науки |
| Шифр та назва спеціальності | 073 Менеджмент 053 Економіка |
| Назва освітньо-наукової програми | Менеджмент Економіка |
| Рівень вищої освіти | Третій (освітньо-науковий) |
| Інститут | Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України |
| Статус навчальної дисципліни (обов'язкова, вибіркова) | вибіркова |
| Форма навчання | Заочна |

Викладач

| | | | |
|--|--|--|--|
| Сидоренко Наталя Олегівна ел. адреса: sidnat@ukr.net +380502114696 | кандидат наук з державного управління, доцент кафедри менеджменту | | |
|--|--|--|--|

Загальна інформація про дисципліну

| | |
|--|---|
| Анотація до дисципліни | У межах навчальної дисципліни “Проектний менеджмент” вивчається п’ятнадцять тем, зокрема: Концепція, загальна характеристика та основи проектного менеджменту. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту. Організаційні структури проектного менеджменту. Організація офісу проекту. Проектне фінансування. Маркетинг проекту. Експертиза проекту. Функції проектного менеджменту. Менеджмент якістю проекту. Управління роботами за проектом. Управління ресурсами проекту. Управління командою проекту. Управління проектними ризиками. Управління комунікаціями проекту. Програмне забезпечення процесу у проектному менеджменті. |
| Мета дисципліни | Сформувати у майбутніх науковців належних теоретичних знань та практичних умінь і навичок застосування інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів для досягнення ефективного функціонування й розвитку галузей національного господарства. |
| Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна | <p style="text-align: center;">Загальні вміння (компетентності):</p> <p>ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв’язків між соціально-економічними явищами та процесами. ЗК 2. Здатність генерувати нові ідеї (креативність) ЗК 3. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми ЗК 4. Здатність проводити самостійне наукове дослідження, результати якого мають наукову новизну, теоретичне та прикладне значення.</p> <p style="text-align: center;">Спеціальні (фахові) вміння (компетентності)</p> <p>СК 4. Здатність управляти інноваційними проектами, включаючи самостійне дисертаційне дослідження, що пропонує розв’язання актуального наукового завдання в галузі управління і адміністрування, результати якого становлять оригінальний внесок у суму знань у сфері менеджменту та оприлюднені у відповідних публікаціях. СК 7. Здатність оцінити рівень економічної безпеки організації, організувати моніторинг стану економічної безпеки та розробити комплекс заходів щодо запобігання кризовому стану організації. СК 10. Здатність оцінювати загрозу економічної безпеки організації, в т.ч. державної установи.</p> |
| Результати навчання | <p>РН 1. Використовувати загальнонаукові методи пізнання, здійснювати філософський пошук істини, демонструвати високі когнітивні здібності, застосувати широкий спектр методів дослідження явищ і процесів, робити логічні узагальнення</p> <p>РН 2. Генерувати нові науково-теоретичні та практично спрямовані ідеї, шукати власні шляхи вирішення проблеми.</p> <p>РН 4. Спланувати та здійснити оригінальне наукове дослідження, яке характеризується науковою новизною та спрямоване на розв’язання важливих проблем у сфері управління соціально-економічними системами.</p> <p>РН 6. Аналізувати, оцінювати існуючі та синтезувати нові ідеї щодо розв’язання складних проблем економіки та управління в службі зайнятості.</p> |
| Обсяг дисципліни | Загальний обсяг дисципліни: 3 кредити ЄКТС (90 годин). |
| Форма підсумкового контролю | ЗАЛІК |

**Строки
викладання
дисципліни**

Дисципліна викладається на першому та другому курсі у 2 та 3-му семестрах

Програма дисципліни

Назви тем

1. Концепція, загальна характеристика та основи проектного менеджменту.
2. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту.
3. Організаційні структури проектного менеджменту.
4. Організація офісу проекту.
5. Проектне фінансування.
6. Маркетинг проекту.
7. Експертиза проекту.
8. Функції проектного менеджменту.
9. Менеджмент якістю проекту.
10. Управління роботами за проектом.
11. Управління ресурсами проекту.
12. Управління командою проекту.
13. Управління проектними ризиками.
14. Управління комунікаціями проекту.
15. Програмне забезпечення процесу у проектному менеджменті.

Самостійна робота аспіранта

| Назва теми | Завдання |
|---|--|
| Тема 1. Концепція, загальна характеристика та основи проектного менеджменту. | 1. «Проектний менеджмент» як навчальна дисципліна управлінсько-економічного профілю в підготовці майбутніх науковців. 2. Компоненти професійної компетентності фахівців у сфері проектного менеджменту. |
| Тема 2. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту. | 1. Проблемні аспекти теоретико-економічного обґрунтування проекту. 2. Особливості і методика розробки ТЕО проекту. |

| | |
|--|---|
| Тема 3. Організаційні структури проектного менеджменту. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Порівняльна характеристика організаційних структур проектного менеджменту. 2. Підходи до класифікації організаційних структур у проектному менеджменті. |
| Тема 4. Організація офісу проекту. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Основні відмінності традиційних і віртуальних інфраструктур. 2. Схема організації віртуального офісу проекту. |
| Тема 5. Проектне фінансування. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Організація контролю за здійсненням проектного фінансування. 2. Перспективи проектного фінансування в Україні. |
| Тема 6. Маркетинг проекту. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Матриці: розвитку товару/ринку (І. Ансоффа), конкуренції (М.Портера), зростання/частка ринку (БКГ), привабливість /конкурентоспроможність (Мак Кінсі). 2. Формування бюджету маркетингу проекту. |
| Тема 7. Експертиза проекту. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Моніторинг навколишнього природного середовища. 2. Суть, мета і завдання проведення експертизи інвестиційних проектів. |
| Тема 8. Функції проектного менеджменту. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Дискусійні аспекти визначення функцій проектного менеджменту з позицій теорії проектного менеджменту. 2. Галузеві особливості реалізації функцій управління проектами. |
| Тема 9. Менеджмент якістю проекту. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Вплив галузевих особливостей сільського господарства на формування й функціонування систем управління якістю аграрних проектів. 2. Проблемні аспекти сертифікації якості продукції проектів організації виробництва органічної сільськогосподарської продукції. |
| Тема 10. Управління роботами за проектом. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Схема управління власною діяльністю і використанням часу. 2. Компоненти вимірювання продуктивністю в процесі управління нею. |
| Тема 11. Управління ресурсами проекту. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Сучасні методи управління матеріально-технічним забезпеченням. 2. Характеристика ресурсних гістограм. |
| Тема 12. Управління командою проекту. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Вплив галузевих особливостей ІТ сфери на формування й функціонування команди ІТ проекту. 2. Управління командою в умовах обмежених ресурсів. |
| Тема 13. Управління проектними ризиками. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Можливі реакції на зміни умов реалізації проекту. 2. Принципи розподілу ризиків між учасниками проекту. |
| Тема 14. Управління комунікаціями проекту. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Вплив галузевих особливостей ІТ сфери на управління комунікаціями ІТ проекту. 2. Управління комунікаціями в умовах кризи. |
| Тема 15. Програмне забезпечення процесу у проектному менеджменті. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристика комплексу програмного забезпечення у проектному менеджменті. 2. Основні вимоги, що ставляться перед програмним забезпеченням у проектному менеджменті. |

Список рекомендованих джерел

1. Батенко Л. П. Управління проектами: Навч. посібник / Л.П. Батенко, О.А. Загородніх, В.В. Ліщинська / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. – К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
2. Войтко С. В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0 : підруч. для здобувачів ступеня магістра за техн. спец. / С. В. Войтко ; [відп. ред. О. А. Гавриш] ; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського". - Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського : Політехніка, 2019. - 199 с.
3. Кукоба В. П. Управління проектами. Практикум : навч. посіб. / В. П. Кукоба [та ін.] ; за заг. ред. В. П. Кукоби. - К. : КНЕУ, 2014. - 111 с.
4. Петрович Й. М. Управління проектами [Текст] : підручник / Й. М. Петрович, І. І. Новаківський ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф., заслуж. діяча науки і техніки України Й. М. Петровича ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2018. - 395 с.
5. Приймак В. М. Управління проектами [Текст] : навч. посіб. / Василь Приймак. - Київ : КНУ ім. Тараса Шевченка, 2017. - 459 с.
6. Проектний менеджмент у публічному управлінні [Текст] : підручник / [Ю. П. Шаров та ін. ; за наук. ред. Ю. П. Шарова] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - Київ : НАДУ, 2017. - 343 с.
7. Проектне фінансування: Підручник / Т.В. Майорова, О.О. Ляхова. – К.: КНЕУ, 2017. – 761 с.
8. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 5-е изд./ Project Management Institute (PMI). – Project Management Institute, Inc., 2012. – 614 с.

Допоміжна:

9. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Fifth Edition, PMI, 2013. – 589 p.
10. Singer, S. (2010) "Project Management in the Research Environment." Best Thinking. https://www.bestthinking.com/articles/science/applied_science/project-management-in-the-research-environment
11. Горизонт 2020: як написати конкурентоспроможну проектну заявку? Інформаційні матеріали / укладачі: С.М. Шукаєв, Л.І. Русіна, О.К. Сулема, І.А. Владимирський, Є.А. Огородник. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 104 с.
12. Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система: довідник користувача / пер. з англ.; за ред. Ю.М. Рашкевича, Ж.В. Таланової. – Львів: видавництво Львівської політехніки, 2015.
13. Правові, фінансові та управлінські аспекти участі в проектах Програми «Горизонт 2020»: інформаційні матеріали / Укладачі: С. І. Сидоренко, С. М. Шукаєв, М. О. Зеленська, Ю. В. Лашина, А. І. Олешкевич, А. О. Романко, І. А. Владимирський. – К.: НТУУ «КПІ», 2015. – 52 с.
14. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.
15. Україна 2030: Доктрина збалансованого розвитку. – Львів: Кальварія, 2017. – 168 с.
16. Управління інноваційними проектами : конспект лекцій / укладачі: О. О. Міцура, О. М. Олєфіренко. – Суми : Сумський державний університет, 2012. – 92 с.
17. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
18. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
19. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госпва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

Дистанційні курси та інформаційні ресурси

20. Horizon 2020: Official Web-site. URL: [http:// https://ec.europa.eu/info/index_en](http://https://ec.europa.eu/info/index_en)
21. Funding. E-source: https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en
22. How to get funding? E-source: <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/node/115>
23. Вишеградські стипендії, що підтримують наукові студії у вищих навчальних закладах регіону V4, а також у країнах Західного Балкану та Східного партнерства. E-source: <https://www.visegradfund.org/apply/mobilities/visegrad-scholarship/>
24. Конкурси для наукової молоді від НАН України. E-source: <http://www.nas.gov.ua/young/UA>
25. Національна онлайн-платформа з цифрової грамотності «Дія. Цифрова Освіта» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://osvita.diia.gov.ua/>
26. Онлайн-платформа «Coursera» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.coursera.org/>
27. Cisco Networking Academy Builds IT Skills&Education For Future Careers [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.netacad.com/>
28. EdEra – студія онлайн-освіти [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.ed-era.com/>
29. Open Ukrainian Citation Index [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://ouci.dntb.gov.ua/>
30. Prometheus – Найкращі онлайн-курси України та світу [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://prometheus.org.ua/>

Інформація про консультації

Щовівторка у квітні-травні 2021 року з 9⁰⁰ до 13⁰⁰ – викладач Сидоренко Н.О.

Загальна схема оцінювання

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Шкала ЄКТС | Оцінка за національною шкалою | | Н а р а х у в а н н я б | Бали нараховуються таким чином: <i>Оцінювання знань здобувачів третього (доктор філософії) рівня вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у семінарських заняттях, виконання практичних занять та контрольних робіт) – до 40 балів, за виконання індивідуального науково-практичного завдання – 30 балів; екзаменаційне випробування –</i> |
|--|------------|--|---|--|---|
| | | для іспиту | для заліку | | |
| 91-100 | A | Відмінно | зараховано | | |
| 81-90 | B | Добре | | | |
| 71-80 | C | | | | |
| 61-70 | D | | | | |
| 51-60 | E | Задовільно | Не зараховано з можливістю повторного складання | | |
| 31-50 | FX | Незадовільно з можливістю повторного складання | | | |

| | | | | | |
|------|---|--|--|------------------|-----------|
| 0-30 | F | Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни | Не зараховано зобов'язковим повторним вивченням дисципліни | а л і в | 30 балів. |
|------|---|--|--|------------------|-----------|

Політика опанування дисципліни

Відвідування: *аспірант самостійно обирає траєкторію навчання, має право не відвідувати лекції, проте участь у практичних і семінарських заняттях є обов'язковою*

Дотримання принципів академічної доброчесності: *роботи виконуються аспірантом самостійно, не використовуються ідеї та ініціативи інших авторів. Однак їх цитування повинно бути правильно оформлено (відповідно до вимог).*

Умови зарахування пропущених занять: *аспірант формує портфоліо, де накопичує чек-листи виконаних завдань.*