

**ВІДОМОСТІ**  
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	<b>Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України</b>
Освітня програма	<b>29070 Публічне управління та адміністрування</b>
Рівень вищої освіти	<b>Доктор філософії</b>
Спеціальність	<b>281 Публічне управління та адміністрування</b>

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

*Використані скорочення:*

<b>ID</b>	ідентифікатор
<b>ВСП</b>	відокремлений структурний підрозділ
<b>ЄДЕБО</b>	Єдина державна електронна база з питань освіти
<b>ЄКТС</b>	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
<b>ЗВО</b>	заклад вищої освіти
<b>ОП</b>	освітня програма

## Загальні відомості

### 1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	<b>345</b>
Повна назва ЗВО	<b>Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України</b>
Ідентифікаційний код ЗВО	<b>16305291</b>
ПІБ керівника ЗВО	<b>Войтович Радмила Василівна</b>
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	<b>www.ipk.edu.ua</b>

### 2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/345>

### 3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	<b>29070</b>
Назва ОП	<b>Публічне управління та адміністрування</b>
Галузь знань	<b>28 Публічне управління та адміністрування</b>
Спеціальність	<b>281 Публічне управління та адміністрування</b>
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	<b>Доктор філософії</b>
Тип освітньої програми	<b>Освітньо-наукова</b>
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	<b>Магістр (ОКР «спеціаліст»)</b>
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	<b>Кафедра публічного управління та адміністрування</b>
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	<b>Науково-дослідна частина з підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації; кафедри: управління людськими ресурсами, теоретичної та прикладної економіки, іноземних мов та міжкультурних комунікацій, менеджменту, психології; відділ навчально-методичної роботи, ліцензування та акредитації освітньої діяльності</b>
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	<b>м. Київ, вул Нововокзальна, 17</b>
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	<b>Українська</b>
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	<b>311375</b>
ПІБ гаранта ОП	<b>Новак-Каляєва Лариса Миколаївна</b>
Посада гаранта ОП	<b>Професор</b>
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	<b>l.novak-kalyayeva@ipk.edu.ua</b>
Контактний телефон гаранта ОП	<b>+38(067)-934-51-15</b>
Додатковий телефон гаранта ОП	<i>відсутній</i>

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
очна денна	4 р. 0 міс.
заочна	4 р. 0 міс.

#### 4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Освітньо-наукову програму (ОНП) підготовки докторів філософії за спеціальністю 074 (281) «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 07 (28) «Публічне управління та адміністрування» було розроблено науковцями Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України (ІПК ДСЗУ) на кафедрі публічного управління та адміністрування у 2016 р. на основі Постанови Кабінету міністрів України Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах) від 23 березня 2016 р. № 261. Робота над програмою базувалася на практичному досвіді підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів за спеціальностями галузі науки «Державне управління». Вчена рада ІПК ДСЗУ затвердила ОНП 24 травня 2016 року. У 2017 р. до неї було внесено зміни (в частині уточнення назв та шифрів сфери знань і спеціальності) відповідно до Постанови КМУ від 27.09.2016 р. № 674 (рішення Вченої ради ІПК ДСЗУ від 01.03.2017 р. протокол № 2 ([http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/05/Kanivets-\\_Rishennia-VR\\_Vidkryttia-doktorantury\\_Pravyla-pryomu-do-doktorantury-IPK-u-2017-rotsi.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/05/Kanivets-_Rishennia-VR_Vidkryttia-doktorantury_Pravyla-pryomu-do-doktorantury-IPK-u-2017-rotsi.pdf))).

У 2018 році зміни ОНП були пов'язані з уточненням стосовно встановлення ступеня компетентності здобувачів освіти третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» та їх узгодження з термінами результатів навчання (рішення Вченої ради ІПК ДСЗУ від 24.04.2019 р., протокол № 4 (145)[http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/09/VR\\_24\\_04\\_2019-22.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/09/VR_24_04_2019-22.pdf))).

Суттєві зміни, спрямовані на задоволення потреб аспірантів та з огляду на специфіку тем дисертаційних робіт і структурно-логічної схеми дисциплін у навчальному процесі були внесені у 2020 р. У розробці освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування» брали участь, крім проектної групи, науково-педагогічні працівники Інституту, що забезпечують освітній процес, мають досвід керівництва здобувачами наукового ступеня, значна частина яких вже захистилися. Також на різних стадіях підготовки до розробки ОНП були запрошені роботодавці, зокрема, представники органів влади, що, зважаючи на потреби ринку праці, обгрунтовували запити стосовно професійних компетентностей.

Удосконаленню ОНП, її оновленню й покращенню сприяло врахування рекомендацій, наданих роботодавцями, та відгуки аспірантів, враховані у процесі систематичного анкетування (рішення Вченої ради від 02.06.2020, протокол № 5 (157)).

За ОПН аспірантури підготовлено 1 особу (рік вступу 2016 р. спеціальність 074 - 281), яка готується порушити процедуру проходження і захисту.

ОНП націлена на підготовку висококваліфікованих спеціалістів у галузі публічного управління та адміністрування, спроможних усвідомлювати та вирішувати управлінські проблеми на міжнародному, національному, регіональному та місцевому рівнях. В основі програми - прагнення сформулювати у аспірантів здатність аналізувати та узагальнювати проблематику, здатність мати власну позицію в оцінці змін та визначенні перспектив розвитку галузі, що є вимогою саме для третього освітньо-наукового рівня. Важлива складова ОНП – одержання нових знань за допомогою здійснення унікальних незалежних досліджень. Дослідницький простір, наявний в ІПК ДСЗУ, надає можливості для проведення аспірантами власних досліджень, набуття ними навичок та умінь, необхідних для проведення наукового пошуку.

#### 5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та набір на ОП (кількість здобувачів, зарахованих на навчання у відповідному навчальному році сумарно за усіма формами здобуття освіти)

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2020 - 2021	19	0	19	0	0
2 курс	2019 - 2020	16	1	12	0	0
3 курс	2018 - 2019	10	0	1	0	0
4 курс	2017 - 2018	10	0	7	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

#### 6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні

перший (бакалаврський) рівень	програми відсутні
другий (магістерський) рівень	<b>18128</b> Публічне адміністрування в соціальній сфері <b>18129</b> Публічне адміністрування та публічна служба <b>27159</b> Місцеве самоврядування та управління територіальною громадою <b>35011</b> Публічне управління та адміністрування у сфері охорони здоров'я <b>47543</b> Публічне управління в міграційній сфері <b>47544</b> Парламентаризм та парламентська діяльність <b>47672</b> Управління об'єднаними територіальними громадами <b>18127</b> Адміністративний менеджмент в соціальній сфері
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	<b>29070</b> Публічне управління та адміністрування

## 7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	6170	3803
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	6170	3803
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	0	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

## 8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ONP-PUAM_doktor-filosofii-2020.pdf</i>	ZZh/Y5pMaxSm8fb8RZDDInrL1afRE5BDKBulOztRd8o= =
Навчальний план за ОП	<i>Navchalnyy-plan-Publichne-upravlinnia-ta-administruvannia-2020.-1.pdf</i>	VBoiJE+tihEqUWotn9NoCTDIn82Tqdg5evr/fpzwXm= =
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>Rezenziia_1.pdf</i>	TX9l5g5oi6euB7tI5n5uLlao3zwGked8/VwokcQQR9Y= =
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>retsenziia-na-prohramu-vid-Kyievo-Sviatoshynskoho-rayonnoho-tsentru-zayniatosti.pdf</i>	3CcyuEedE1ubcm2X9otVlxLWlURKyeDsYtpEjdk6RIg= =
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>retsenziia-na-prohramu-za-spetsialnistiu-281-Publichne-upravlinnia-ta-administruvannia.pdf</i>	DXfi+z3NTXrmaCT66MXqOLyRKj6cUCSxe5QytNjQACE= =
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>Retsenziia-vidhuk-aspirant.pdf</i>	1McpmA1iVd3PAO3iG+4srCsKgxFT33SaMSAqfosxPfM= =
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>Rezenziia_2.pdf</i>	TGnMvXkIKq3bw+RSYzco43A3DeotVJcorjyloGIDUo= =

### 1. Проектування та цілі освітньої програми

#### Якими є цілі ОП? У чому полягають особливості (унікальність) цієї програми?

Зважаючи на цілі державної освітньої політики, потребу становлення сучасної парадигми публічного управління в Україні в умовах демократизації суспільства, ціллю ОНП є підготовка висококваліфікованих спеціалістів в галузі публічного управління та адміністрування, спроможних вирішувати комплексні управлінські завдання на всіх рівнях управління. ОНП орієнтована на формування у здобувачів третього рівня вищої освіти компетентностей, що обумовлюють здатність аналізувати розвиток управлінських процесів у публічній сфері; адекватно оцінювати

наслідки змін управлінських систем, робити висновки щодо доцільності та продуктивності реформаційних кроків та шляхів реалізації владних інтенцій; ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати шляхи їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, формувати нові знання в сфері публічного управління та адміністрування.

Особливістю ОНП є: оригінальний склад дисциплін, що надає можливість охопити, як глобальні світоглядні, так і галузеві специфічні проблеми публічного управління; впровадження авторських монографічних курсів та авторських інтерактивних методик викладання, прикладна спрямованість яких дозволяє комплексно впливати на задоволення інтелектуальних потреб аспіранта, формування його професійних дослідницьких навичок і громадянських позицій; стимулює активну позицію аспірантів в процесах формування індивідуальних програм відповідно до проблематики дисертаційних досліджень

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні документи ЗВО, що цілі ОП відповідають місії та стратегії ЗВО**

Місія ІПК ДСЗУ, що полягає у забезпеченні потреб та викликів суспільства, ринку праці та держави у кваліфікованих фахівцях у сфері зайнятості для високотехнологічного й інноваційного розвитку країни шляхом їх професійного навчання впродовж життя на основі органічної єдності високоякісного студентоцентрованого навчання, інноваційності, розвитку креативності, патріотизму, самореалізації особистості та наукової діяльності, професійного навчання з урахуванням поточної та перспективної потреб ринку праці, обумовлена Стратегією розвитку Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України на 2021–2025 рр. (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Stratehiia-rozvytku-IPK-DSZU-na-2021-2025-rr.pdf>), затвердженою рішенням розширеного засідання Вченої ради ІПК ДСЗУ за участю трудового колективу від 25.02. 2021 р., протокол № 2 (164). Відповідно, цілі ОНП відповідають місії та стратегії Інституту та слугують впровадженню стратегічного пріоритету модернізації ІПК ДСЗУ, його подальшої розбудови як визнаного закладу вищої освіти, що прагне зайняти гідне місце серед ЗВО, що є лідерами з підготовки докторів філософії і докторів наук у галузі знань «Публічне управління та адміністрування».

### **Опишіть, яким чином інтереси та пропозиції таких груп заінтересованих сторін (стейкхолдерів) були враховані під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП: - здобувачі вищої освіти та випускники програми**

мета та програмні результати навчання за ОНП «Публічне управління та адміністрування» орієнтовані на інтереси та пропозиції здобувачів і випускників програми, оскільки передбачають формування у них загальних та професійних компетентностей, необхідних для ефективної управлінської діяльності в органах публічного управління, на підприємствах, в установах, організаціях, закладах освіти та науки, структурах громадянського суспільства; отримання конкурентних переваг на ринку праці, особливо з огляду на динаміку його змін на фоні суспільних трансформацій. ОНП враховує вітчизняний та міжнародний досвід та сучасні тенденції демократизації, децентралізації, безпрецедентного підвищення рівня самоорганізації населення, необхідність долати перманентні кризи різного походження та забезпечити інституціональну стійкість управлінських структур: знання, уміння, навички, отримані впродовж навчання, є сучасними та дозволяють здобувачам і випускникам програми генерувати нові ідеї, вирішувати системні управлінські проблеми, виконувати професійні та дослідницько-інноваційні завдання, використовувати інноваційні методики наукової та педагогічної діяльності.

### **- роботодавці**

упродовж усього періоду реалізації ОНП «Публічне управління та адміністрування» стейкхолдери, серед яких, зокрема, представники ДСЗУ, обласних департаментів праці, соціальної та сімейної політики, очільники та відповідальні працівники Київської ОДА, райдержадміністрацій, районних центрів зайнятості тощо, на спільних засіданнях з керівництвом інституту, кафедр та гарантів програми висловлювали свої побажання й очікування щодо мети та стратегії підготовки аспірантів, формулювали свої інтереси та пропозиції щодо очікуваних результатів їх навчання, що були враховані (останнє з таких засідань відбулося 22 березня 2021 р. в ІПК ДСЗУ за участі, зокрема, представників Секретаріату Національного агентства кваліфікацій). Співпраця з представниками органів публічної влади м. Києва, Київської, Житомирської, Львівської, Полтавської, Рівненської, Чернігівської та інших областей України, з якими підписані Договори про співробітництво, дозволила на основі інкрементального підходу регулярно оновлювати та удосконалювати програму, втілювати спільні програми в науково-дослідній діяльності та освіті.

### **- академічна спільнота**

взаємодія, здійснювана на основі Договорів про співпрацю та співробітництво між ІПК ДСЗУ та українськими й зарубіжними ЗВО (всього - 38), які були підписані та реалізовувались упродовж останніх 5-ти років, дозволила визначити інтереси та пропозиції академічної спільноти, що були артикульовані та впроваджувались, зокрема шляхом залучення аспірантів до підготовки спільних теоретичних розробок, наукових публікацій, науково-освітніх стажувань, вивчення позитивного практичного досвіду ЗВО, особливо системи НАДУ та інших, які здійснюють підготовку за вказаною програмою (Чорноморський державний університет ім. Петра Могили, Запорізький національний університет, Полтавський юридичний інститут Національного юридичного університету ім. Ярослава Мудрого, Академія Поморська в Слупську(АПС) (Республіка Польща) та Природничо-Гуманістичний Університет ім. Я. Длугоша в Ченстохові (Республіка Польща) (УЯД). Важливою складовою є також співпраця професорсько-викладацького складу щодо експертної оцінки відповідних програм, здійснюваної на запит зарубіжних ЗВО та навзаєм

## **- інші стейкхолдери**

при формуванні мети та програмних результатів навчання ОНП «Публічне управління та адміністрування» бралися до уваги інтереси та пропозиції інших стейкхолдерів, зокрема представників громадянського суспільства, зацікавлених у подальшому розвитку публічного управління та адміністрування як чинника впровадження місцевих та регіональних ініціатив, розбудови громадянського суспільства та управлінських структур (Всеукраїнська асоціація керівників бізнесу, Асоціація сільських та селищних рад, Житомирська обласна державна адміністрація, Київська міська рада, Київська обласна державна адміністрація, Київська обласна рада, Національне агентство кваліфікацій, Баришівська районна державна адміністрація, Києво-Святошинський центр зайнятості)

## **Продемонструйте, яким чином цілі та програмні результати навчання ОП відбивають тенденції розвитку спеціальності та ринку праці**

Цілі ОНП та програмні результати навчання відповідають тенденціям розвитку спеціальності, оскільки вони сформульовані на основі даних Європейського фонду освіти, Національної академії наук України і Державної служби статистики України. Аналітичні матеріали, підготовлені в ІПК ДСЗУ та опубліковані у наукових виданнях, зокрема проіндексованих у Scopus та Web of Science, розкривають суть глобалізації, інтеграції, інформаційно-технологічних впливів, децентралізації влади та демократизації суспільства як основних тенденцій, що визначають кардинальні зміни управлінської парадигми в Україні, враховані в програмах навчальних курсів. Принципи верховенства права, рівності перед законом, поваги до гідності людини, обумовили переорієнтацію програми на особистісний рівень та актуалізували її ціннісну складову. При цьому особлива увага приділена кардинальним змінам на ринку праці в Україні, структура та перспективи розвитку якого докорінно змінюються. Подальше ускладнення виробничих процесів і відповідні реформи у системі професійної освіти також чинять суттєвий вплив на розвиток ринку праці в Україні. Тенденції, визначені в дослідженнях Проблемної науково-дослідної лабораторії соціальних досліджень ринку праці, що діє в ІПК ДСЗУ, активно використовуються при формуванні та оновленні ОНП, зокрема в діючому варіанті програми, розробленої на початку 2020/2021 академічного року.

## **Продемонструйте, яким чином під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП було враховано галузевий та регіональний контекст**

У процесі формулювання мети й програмних результатів ОНП та під час їх втілення істотну роль відіграло те, що значна частина науковців ІПК ДСЗУ мають практичний досвід роботи в органах влади та місцевого самоврядування. Галузевий контекст включає акцент на демократичні практики, необхідність впровадження яких обумовлена впроваджуваними в Україні реформами у сфері публічного управління. Упродовж останніх 4-х рр. в ІПК ДСЗУ за активної участі аспірантів, викладачів і представників влади та громадянського суспільства проводиться щорічний, у 2020 р. вже IV, Форум прямої демократії, що дозволяє оприлюднити, обговорити та поширити найбільш результативний досвід прямої демократії. Галузевий аспект ОНП забезпечується такими її складовими, як «Актуальні проблеми теорії публічного управління», «Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування», «Сучасні тенденції розвитку публічної служби», «Університетська наука та науково-викладацька діяльність у вищій школі (педагогіка вищої школи, основи психології)», а регіональний - «Реформа територіальної організації влади в сучасній Україні», «Публічне врядування та публічний менеджмент», «Державна політика у сфері зайнятості», «Актуальні проблеми публічного управління у сфері соціальних послуг»

## **Продемонструйте, яким чином під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП було враховано досвід аналогічних вітчизняних та іноземних програм**

При формуванні мети та програмних результатів навчання за ОНП «Публічне управління та адміністрування» використовувався досвід аналогічних програм, зокрема НАДУ та її Дніпропетровського, Львівського, Одеського, Харківського регіональних інститутів, НУ «Києво-Могилянська академія», НУ «Львівська політехніка», Чорноморського державного університету ім. Петра Могили та інших ЗВО, які займаються підготовкою аспірантів відповідно до зазначеної програми та з якими заключено договори про співпрацю. За результатами обміну досвідом та порівняння програм і підходів у їх реалізації з польськими колегами з Інституту права, адміністрації та управління (УЯД) та Інституту безпеки та управління (АПС) було виявлено потребу посилити творчу та інтерактивну складову, мотивацію до самостійного опрацювання джерел, впровадження інтерактивних форм та методів навчання, стимулювання дискусії, підвищення рівня володіння мовою, ораторським мистецтвом, здатність послідовно аргументувати свої позиції тощо, та впроваджено відповідні зміни в ОНП. Взаємне рецензування програм свідчить про їх конкурентність, конструктивність, творчий характер та відповідність запитам стейкхолдерів.

## **Продемонструйте, яким чином ОП дозволяє досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти**

Стандарт вищої освіти України третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти ступеня «доктор філософії» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування на даний час відсутній.

## **Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?**

Визначені в ОНП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для

восьмого кваліфікаційного рівня, якими встановлена інтегральна компетентність як спроможність особи вирішувати системні проблеми в сфері професійної та/або дослідницько-інноваційної діяльності, ґрунтовне переосмислювати існуючі та формулювати нові інтегральні знання та/або досвід професійної практики. Відповідно, ОНП включає оволодіння загальнонауковими (філософськими) компетентностями та набуття універсальних навичок дослідника (обов'язкові); здобуття глибоких знань зі спеціальності та мовних компетентностей (обов'язкові); асистентську педагогічну практику (практичні); та можливість індивідуального вибору 4 –х з 7 запропонованих (вибіркові) дисциплін. Зокрема:

- знання (концептуальні та методологічні знання в галузі або на межі галузей знань чи професійної діяльності) гарантуються освітніми компонентами ЦЗП 1 - 3, ЦПП 3, ЦПП 5, ЦПП 6, ЦПП 9, ВА 2, ВА 4, що орієнтовані на впровадження програмних результатів навчання РН 1, РН 3, РН 7.
- уміння/навички (спеціалізовані уміння/навички та методика, потрібні для вирішення значних проблем у секторі професійної діяльності, науки та/або інновацій, збільшення та переоцінювання вже наявних знань і професійного досвіду; ініціювання, планування, впровадження та регуляції систематичного процесу фундаментального наукового дослідження, дотримуючись відповідної академічної доброчесності; здійснення критичного аналізу, оцінювання та інтеграція інноваційних і комплексних ідей гарантуються освітніми складовими ЦЗП 2 - ЦЗП 4, ЦПП 7, ЦПП 9, ВА 4 - ВА 7, що спрямовані на втілення програмних результатів навчання - РН 1 - РН 7.
- комунікація (вільне контактування з питань, які мають відношення до галузі наукових та експертних знань, з колегами, великим науковим товариством, соціумом загалом; застосування академічної української та іноземної мови під час досліджень та професійної діяльності) гарантується освітніми складовими ЦПП 6 - 7, ЦПП 9, ВА 2, ВА 3, що спрямовані на втілення програмних результатів навчання - РН 4 - РН 7.
- відповідальність та автономія (демонстрування істотного престижу, інноваційність, значний рівень самостійності, академічна та професійна порядність, систематична відданість розвитку нових ідей чи процесів у провідних контекстах професійної та наукової діяльності; спроможність постійно саморозвиватися й самовдосконалюватися) гарантуються освітніми складовими ЦЗП 2 - ЦЗП 3, ЦПП 6, ЦПП 9 - 10, ВА 3, що скеровані на втілення програмних результатів навчання РН 3 - РН 7. Отже, визначені ОНП компетентності відповідають дескрипторам НРК. Структурно-логічна схема проходження навчального процесу обумовлює послідовність, взаємозв'язок та взаємозалежність навчальних дисциплін, які в комплексі забезпечують можливість сформувати у аспірантів системні компетентності як загальної, так і професійної підготовки, акцентувати увагу на сучасні тенденції та практичні імперативи розвитку публічного управління.

## 2. Структура та зміст освітньої програми

### Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

240

### Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

60

### Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

12

### Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Відповідність змісту ОНП третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» сфері заявленої спеціальності підтверджується метою, основними напрямками ОНП, переліком дисциплін, методологією досліджень та методикою проведення лекційних, семінарських та практичних занять, зокрема й у міждисциплінарному дискурсі, необхідних для підготовки висококваліфікованих спеціалістів. Зміст ОНП спрямований на розвиток професійної спроможності у вирішенні практичних проблем та належної дослідницько-інноваційної здатності у сфері публічного управління.

Якісний рівень компетентності у здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня зазначеної спеціальності забезпечується шляхом вивчення відповідних дисциплін, зокрема: «Філософія науки та філософські проблеми публічного управління», «Методологія дослідження проблем публічного управління та організація наукових досліджень», «Глобальні тенденції розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних трансформацій», «Актуальні проблеми теорії публічного управління» (в плані формування предметної сфери дослідження); «Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування», «Реформа територіальної організації влади в сучасній Україні», «Публічне управління в умовах криз різного походження» (визначення проблемних аспектів та демократичних практик управління); «Іноземна мова наукового та ділового спілкування (англійська, польська, російська)», «Європейська грантова система підтримки наукових досліджень та академічних обмінів» (комунікація здобувачів освіти з проблем публічного управління в умовах сучасних викликів і загроз: Україна, Європа, світ); «Інформаційні технології в практиці наукових досліджень» (використання ІТ управління у публічній сфері та науці). Нагальні питання модернізації публічної служби, публічного управління розкриваються в межах дисциплін «Реформа територіальної організації влади в

сучасній Україні», «Сучасні тенденції розвитку публічної служби». У процесі викладання дисциплін «Права людини та європейські цінності в сучасному публічному управлінні» та «Гендерні відносини та гендерна політика: світовий досвід та українські реалії» використовується кращий зарубіжний досвід публічного управління. У ході виконання аспірантами особистих планів роботи, експериментально-дослідницьких складових дисертації викладачі та наукові керівники акцентують характерні особливості сучасного етапу розвитку публічного управління. Дисертаційні дослідження аспірантів виконуються згідно пріоритетної тематики, у якій враховано потребу наукового супроводу новітніх реформ у сфері публічного управління, визначення та аналіз проблем управління законодавчого, нормативно-правового, організаційного, інформаційно-аналітичного, комунікаційного характеру; розроблення актуальних, реалістичних та конструктивних практичних рекомендацій щодо реформування системи публічного управління та адміністрування.

### **Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?**

Структура ОП передбачає понад 25% вибіркового дисциплін від загального обсягу освітньої компоненти. Можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії регулюється Положенням про організацію освітнього процесу в ІПК ДСЗУ, а саме п. 10 (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu.pdf>) та Порядком підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук в <http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Poriadok-p-ky-doktora-filosofii.pdf>.

Серед механізмів індивідуалізації, зокрема, вільний вибір здобувачами освітніх програм та дисциплін, складання індивідуального навчального плану за погодження з науковим керівником, самостійний вибір теми дисертаційного дослідження, академічна мобільність. Індивідуальна освітня траєкторія аспіранта формується та реалізується шляхом можливого уточнення теми або її часткової зміни на фоні коригування сформованої предметної сфери дослідження, чи здійснення соціологічних та експертних досліджень тощо. Можливо також здійснити вибір основних аспектів її сутнісного наповнення шляхом подальших консультацій з науковим керівником, під час обговорення на засіданні кафедри, погодження на вченій раді ІПК ДСЗУ. Індивідуальну освітню траєкторію аспірант має змогу змінити, у випадку використання права на академічну відпустку. Отже, траєкторія освіти та наукового пошуку в ІПК ДСЗУ надає достатньо простору для індивідуального підходу, а її реалізація передусім залежить від самого аспіранта.

### **Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?**

Згідно з пунктом 9 частини другої статті 32 та пункту 15 частини першої статті 62 Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 року № 1556-VII (зі змінами), гарантування права студентів та аспірантів на вибір навчальних предметів здійснюється в розмірі не менше 25% кредитів ЄКТС від встановленого навчальними планами обсягу навчального часу. В ІПК ДСЗУ алгоритм обрання аспірантами вибіркового дисциплін визначено Положенням про організацію освітнього процесу (пункт 10 «Порядок вибору здобувачами вищої освіти освітніх програм та вибіркового навчальних дисциплін», <http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu.pdf>).

Для третього освітньо-наукового рівня навчальним планом ОНП визначено 13 кредитів для нормативних дисциплін, 30,5 кредитів дисциплін професійної підготовки та 12 кредитів за вибором аспіранта. У навчальному плані, напрацьованому проектною групою, рекомендуються 7 дисциплін для вибору (з них здобувач має вибрати дисципліни на 12 кредитів ЄКТС). Дисципліни за вибором аспіранта стосуються окремих проблем публічного управління та пріоритетних напрямів його реалізації. Наприклад, рекомендуються теоретичні курси «Права людини та європейські цінності в сучасному публічному управлінні», «Глобалізація та політика національної безпеки», «Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні», «Публічне управління в умовах криз різного походження». Є курси прикладного значення: «Актуальні проблеми публічного управління у сфері соціальних послуг», «Мовні компетенції в органах публічної влади», «Гендерні відносини та гендерна політика: світовий досвід та українські реалії».

Також передбачається можливість обрання дисциплін вільного вибору аспіранта зі списку навчальних предметів, які рекомендуються для другого (магістерського) чи третього (за іншими спеціальностями) рівнів вищої освіти, що мають зв'язок із темою дисертаційного дослідження аспіранта чи викликають його зацікавлення.

### **Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності**

Підготовка здобувачів освіти третього (освітньо-наукового) рівня в ІПК ДСЗУ гарантує відповідний ступінь компетентностей, необхідний для майбутньої професійної діяльності. Орієнтування на нові виклики й перспективи розвитку вдається досягти за допомогою системи погодження вимог ОНП загалом та кожної навчальної дисципліни зокрема. Формування сучасних компетентностей здобувачів освіти третього (освітньо-наукового) рівня втілюється через постійний пошук і критичне осмислення найбільш вагомих теоретичних і практичних досягнень в галузі публічного управління та адміністрування, загальне усвідомлення його головних концепцій та принципів становлення, апелювання щодо критичного дослідження іноземного досвіду реформування системи управління в умовах сталого розвитку демократії, орієнтації на використання на практиці результатів дослідницької та інноваційної діяльності. Практичні компетентності, які в перспективі гарантуватимуть продуктивну професійну діяльність майбутніх докторів філософії формуються в ході розв'язання проблем наукового пошуку, формування їх методологічної культури та творчого мислення. В даному аспекті кожна дисципліна містить власний ефективний ресурс. Наприклад, в навчальній складовій дисципліни «Філософія науки та філософські проблеми публічного управління» наявна тема «Логіка та методологія наукового пізнання. Специфіка, рівні та форми наукового пізнання», в якій відображено дослідницькі перспективи фахівця сфери публічного управління.



## **Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання, які відповідають цілям та результатам навчання ОП результатам навчання ОП**

Підготовка сучасних фахівців третього освітньо-наукового рівня передбачає отримання ними соціальних навичок (soft skills), що в аспекті компетентностей публічного управління та адміністрування формулюються як риси особистості, які дають їй змогу бути успішною попри специфічність управлінської структури та її посадові повноваження. До таких компетентностей передусім відносяться наступні: послідовність та стратегічність міркування в обставинах істотного соціального зростання й невизначеності, усвідомлення пріоритетних тенденцій прогресу та потреби розвитку людського потенціалу з метою його гарантування, знання сучасних управлінських технологій організації діяльності та заохочення підлеглих, здатність встановлювати та підтримувати ефективне міжособистісне спілкування, самостійно навчатися впродовж усього життя. Зазначені компетентності аспіранти набувають впродовж усього курсу навчання, у тому числі в процесі засвоєння теоретичних знань і практичної складової наступних дисциплін: ЦЗП 1-3, ЦПП 1-2, ВА 1, ВА 3, ВА 5-7. На формування соціального досвіду та соціальних навичок (soft skills) впливає також проходження педагогічної практики, комунікація з науковими керівниками, активне залучення до наукової діяльності Інституту, участь у комунікативних заходах ІПК ДСЗУ та інших ЗВО. Важливою також є участь аспірантів у підготовці й проведенні конференцій, круглих столів, інших заходів, їх участь у розробці науково-дослідних тем кафедри публічного управління та адміністрування.

## **Яким чином зміст ОП ураховує вимоги відповідного професійного стандарту?**

ОНП «Публічне управління та адміністрування» була розроблена відповідно до вимог Національної рамки кваліфікацій (постанова КМУ від 23.11.2011 р. № 1341, зі змінами 12.06.2019 р. № 509), яка базується на національних та європейських стандартах та нормах гарантування якості освіти, а також відповідно до проєкту стандарту вищої освіти третього (освітньо-науковий) рівня вищої освіти «доктора філософії». Необхідні вимоги вказано в ОНП у визначенні загальних та фахових компетентностей, серед котрих – знання, вміння/навички, комунікація, відповідальність та автономія, які відповідають 8 рівню НРК. Професійні стандарти відсутні.

## **Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?**

Підготовка здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» в аспірантурі здійснюється в ІПК ДСЗУ відповідно до освітньо-наукової програми та навчального плану, які погоджуються Вченою радою Інституту. Термін підготовки доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» триває 4 роки, що рівнозначно 240 кредитам ЄКТС. У ході підготовки аспірантів за ОНП «Публічне управління та адміністрування» одночасно втілюються її освітня та наукова компоненти: обсяг студіювання нормативних дисциплін становить 13 кредитів ЄКТС, дисциплін здобуття глибинних знань зі спеціальності та мовних компетентностей - 30,5 кредитів, дисциплін за вибором аспіранта - 12 кредитів ЄКТС, проходження педагогічної практики - 4,5 кредити, підготовка аспірантом самостійної дисертаційної роботи - 180 кредитів ЄКТС. Саме така кореляція обсягів освітньої та наукової компонент ОНП спричинена потребою зосередження уваги аспіранта на дослідницько-інноваційній діяльності, здійсненні індивідуального наукового дослідження, наукові положення якого відзначатимуться науковим новаторством, матимуть теоретичну або/та практичну вагомість. Підсумком наукового пошуку аспіранта має стати захист дисертації. Обсяг наукової компоненти (180 кредитів ЄКТС) є достатнім для продуктивного закінчення підготовки й дозволяє вільно скласти план індивідуального наукового дослідження.

## **Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, продемонструйте, яким чином структура освітньої програми та навчальний план зумовлюються завданнями та особливостями цієї форми здобуття освіти**

Відповідно до ОНП «Публічне управління та адміністрування» підготовка докторів філософії за дуальною формою освіти в ІПК ДСЗУ на даний час не здійснюється.

### **3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання**

#### **Наведіть посилання на веб-сторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП**

[http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Pravyla-pryyomu\\_Aspirantura\\_2021.pdf](http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Pravyla-pryyomu_Aspirantura_2021.pdf)  
[http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Pravyla-pryyomu\\_2021\\_YEDBO\\_compressed.pdf](http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Pravyla-pryyomu_2021_YEDBO_compressed.pdf)

#### **Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?**

У р.3 Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук в ІПК ДСЗУ (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Poriadok-p-ky-doktora-filosofii.pdf>) враховано властивості ОНП та

конкретно встановлені порядок, умови, вимоги до вступників.

Розробкою програм вступних випробувань займається проектна група. Після обговорення програми вступних випробувань подаються на затвердження Вченою радою ІПК ДСЗУ (квітень) та розміщуються на сайті ІПК ДСЗУ (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/PUA-spetsial-nist-2020.pdf>)

Властивості ОНП «Публічне управління та адміністрування» третього рівня вищої освіти безумовно містяться у вступному випробуванні, зокрема в іспиті зі спеціальності (згідно з обсягом програми здобуття вищої освіти другого (магістерського) рівня з відповідної спеціальності).

Програма вступного випробування, зокрема іспит з іноземної мови, передбачає чотири компоненти: читання, аудіювання, мовлення, переклад, що націлені на траєкторії ОНП.

Програма вступного випробування, а саме, співбесіда стосовно дослідницької пропозиції, віддзеркалює властивості ОНП в частині наукової компоненти (здійснення майбутнього дослідження) та дозволяє дати оцінку потенціалу вступника як дослідника, який спроможний продемонструвати бачення свого дослідження.

Відомості деталізовано в Правилах прийому до аспірантури ІПК ДСЗУ, їх достатньо для ухвалення відповідного рішення ([http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/12/Pravyla-pryyomu\\_Aspirantura\\_2021.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/12/Pravyla-pryyomu_Aspirantura_2021.pdf)).

### **Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Питання визнання результатів навчання, одержаних в інших ЗВО, врегульовано Положенням про організацію освітнього процесу (пункт 9 «Прийом, перерва в навчанні, повторне навчання, відрахування, переведення і поновлення, академічна мобільність здобувачів вищої освіти Інституту» (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu.pdf>))

Визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, відбувається на підставі порівняльного аналізу поданої академічної довідки (про здійснення індивідуального навчального плану роботи аспіранта) й на основі певного навчального плану аспірантури ІПК ДСЗУ відповідно до зазначеної спеціальності. Встановлену академічну різницю можливо усунути шляхом вивчення певних дисциплін до початку навчального процесу; вивчення навчальних предметів протягом першого після поновлення семестру (одночасно з реалізацією робочого навчального плану); вивчення предмета протягом першого після поновлення семестру (за допомогою додавання певних дисциплін до індивідуального навчального плану роботи).

### **Опишіть на конкретних прикладах практику застосування вказаних правил на відповідній ОП (якщо такі були)?**

Процедура переведення здобувача освіти третього рівня з іншого закладу вищої освіти (ЗВО) до ІПК ДСЗУ визначена пунктом 9 «Прийом, перерва в навчанні, повторне навчання, відрахування, переведення і поновлення, академічна мобільність здобувачів вищої освіти Інституту» Положення про організацію освітнього процесу (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu.pdf>).

Розпочинається вона після подання здобувачем освіти заяви і передбачає згоду керівників обох ЗВО. Після досягнення згоди, ухвалення рішення стосовно можливості зарахування здобувача до аспірантури ІПК ДСЗУ, Інститут направляє лист до іншого ЗВО з вимогою надати потрібні документи здобувача, який переводиться. Визнання та зарахування підсумків його навчання відбувається згідно з п. 9 Положення про організацію освітнього процесу на основі порівняльного аналізу академічної довідки, виданої іншим ЗВО, й навчального плану аспірантури ІПК ДСЗУ. Зазначену процедуру виконує науково-дослідна частина з підготовки кадрів вищої кваліфікації Інституту разом з гарантом ОНП. Рішення про зарахування аспіранта, який переводиться до ІПК ДСЗУ, ухвалюється в порядку, визначеному вказаними вище документами на основі поданої документації, довідки про зарахування підсумків навчання та пропозицій стосовно усунення академічної різниці під час засідання Вченої ради ІПК ДСЗУ. Конкретних прикладів переведення аспірантів в практиці діяльності на даний час не було.

### **Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Загальні питання визнання результатів навчання, одержаних під час неформальної освіти, визначаються Положенням про порядок визнання результатів навчання отриманих у неформальній освіті (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/neformalna-osvita.pdf>). Механізм та процедура визнання результатів навчання, одержаних під час неформальної освіти окреслено в розділі 2 зазначеного вище Положення, яке розміщене на сайті ІПК ДСЗУ для публічного доступу.

### **Опишіть на конкретних прикладах практику застосування вказаних правил на відповідній ОП (якщо такі були)**

За період впровадження в ІПК ДСЗУ ОНП «Публічне управління та адміністрування» для здобувачів вищої освіти третього освітньо-наукового рівня заяв стосовно визнання результатів навчання, набутих під час неформального або інформального навчання, не надходило. Отже, на даний час практики застосування правил визнання результатів навчання, набутих під час неформального або інформального навчання немає.

## **4. Навчання і викладання за освітньою програмою**

## **Продемонструйте, яким чином форми та методи навчання і викладання на ОП сприяють досягненню програмних результатів навчання? Наведіть посилання на відповідні документи**

Під час виконання ОНП пріоритет надається інноваційним інтерактивним формам і сучасним методикам навчання аспірантів, серед яких:

- самостійне опрацювання наукових джерел, статистичної інформації у бібліотеках та на інтернет-ресурсах;
- персональне консультування аспірантів фахівцями, науково-педагогічними, науковими працівниками ІПК ДСЗУ та інших ЗВО;
- залучення до співробітництва іноземних партнерів (участь у наукових заходах, лекціях, форумах, круглих столах, стажування);
- залучення до консультацій аспірантів досвідчених фахівців профільної сфери;
- апробація підсумків наукових досліджень у ході проведення науково-комунікативних заходів;
- залучення аспірантів до роботи у складі проектних команд, які здійснюють розроблення тем науково-дослідних робіт.

Завдяки використанню інтерактивних форм та методів навчання аспіранти мають можливість працювати в командах (малих групах), отримувати практичний досвід критичного аналізу окремих управлінських проблем і ситуацій (кейси), формулювати й аргументувати свої переконання, відстоювати власну позицію.

Форми забезпечення освітнього процесу окреслені в Положенні про організацію освітнього процесу в (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu.pdf>). Згідно з Положенням викладача не обмежують у питаннях пояснення наукового матеріалу, видах і способах його. Відтак викладачі послуговуються найбільш оптимальними з погляду досягнення програмних результатів формами та методами навчання.

## **Продемонструйте, яким чином форми і методи навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу? Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?**

ОНП розроблена таким чином, щоб можна було гарантувати аспірантам змогу формування у них індивідуальної траєкторії навчання, яка виступає основною умовою студентоцентрованого підходу. Застосування інтерактивних методик викладання й навчання гарантує додержання засад студентоцентрованого підходу через зміну ролі аспіранта як учасника навчального процесу, зокрема перетворення його з пасивного слухача в активного учасника, який виявляє здатність впливати на механізм одержання знань, компетенцій та досвіду.

Це передбачає трансформацію ролі викладача з носія знань у тренера, консультанта, організатора, модератора, тьютора, який не просто ділиться знаннями, а формує у аспіранта потребу покращувати знання, підштовхує до процесу пошуку інформації, її розуміння. Застосування сучасних форм і методів навчання гарантують утворення узагальненого досвіду та головних компетентностей аспіранта, надають можливість здійснювати власне дослідження, досягати програмних результатів шляхом напрацювання й втілення результатів наукового дослідження.

Форми та методика викладання оптимально слугують досягненню мети й результатів навчання. Методика викладання та навчання містить аргументовану інтеграцію аудиторних годин і часу для самостійного оволодіння знаннями та проведення наукових досліджень. НПП ІПК ДСЗУ проводять консультації, надають рекомендації та інші додаткові освітні послуги, які слугують досягненню результатів навчання й сприяють усвідомленому вибору освітнього напрямку

## **Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи**

Науково-педагогічні працівники (НПП) можуть вільно обирати форми й методи навчання та викладання, що є проявом академічної свободи. Незалежність та самостійність учасників освітнього процесу при здійсненні педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності здійснюється на основі принципів свободи слова і творчості, вільного отримання, використання та розповсюдження інформації і знань, здійснення наукових досліджень, застосування їх результатів. Академічна свобода гарантується змогою НПП у відкритому доступі демонструвати матеріали особистих досліджень та авторських курсів, які аспіранти мають можливість обирати для вивчення. Саме шляхом розширення меж академічної свободи під час вибору різних методів подання та засвоєння навчального матеріалу, диференціації навчального процесу відбувається сучасне оновлення вищої школи. Що гарантує підготовку до самостійної професійної діяльності за допомогою активізації пошукової роботи.

Відповідності нормам академічної свободи аспірантів вдається досягати шляхом гарантування необмеженості їх досліджень. Дослідник може вільно обирати вектори та методи особистих наукових пошуків, включаючи при цьому суперечливі й непопулярні точки зору, здійснювати широку апробацію отриманих результатів наукових розвідок, визначати провідні вектори розвитку теорії та практики публічного управління, розміщувати публікації про підсумки досліджень у найбільш відомих вітчизняних і міжнародних наукових виданнях.

## **Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів \***

Відомості стосовно мети, змісту та прогнозованих результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання в рамках певних освітніх програм подаються до початку їх вивчення й розміщуються у вільному доступі на інтернет-ресурсах ІПК ДСЗУ. На сайті Інституту розміщено всю необхідну інформацію стосовно навчання, зокрема графік організації освітнього процесу, розклади занять (іспитів, заліків), робочі програми навчальних дисциплін, відповідні методичні матеріали.

Критерії оцінювання знань аспірантів точні, зрозумілі і дають змогу встановити, наскільки здобувачеві вищої освіти

вдалося досягти прогнозованих результатів навчання (одержати належні знання, уміння та сформувати компетентності) та є у вільному доступі. Використовуються різні методики та форми оцінювання. Всім аспірантам надається інформація про вимоги щодо оцінювання освітньої складової. Графік підсумкового оцінювання освітньої складової ОНП є доступним для всіх та вчасно й безперешкодно повідомляється всім зацікавленим сторонам. Відомості стосовно форматів контролю знань лектор повідомляє аспірантам на першому занятті з навчальної дисципліни, надає інформацію про розміщену на сайті ІПК ДСЗУ робочу програму дисципліни та її методичне забезпечення. Напрацьовано систему зворотного зв'язку з аспірантами стосовно оцінювання їх знань. З метою профілактики плагіату й виявів неетичної поведінки в ІПК ДСЗУ розроблено відповідний механізм. Способи його реалізації відображені у Положенні про академічну доброчесність

### **Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП**

Освітня та науково-дослідницька складові ОНП органічно поєднуються протягом усього процесу навчання. Зокрема, робочі навчальні плани за ОНП «Публічне управління та адміністрування» передбачають як освітню, так і наукову складові навчального процесу.

Поєднання навчання і досліджень дає можливість формувати в здобувачів навички самостійного пошуку нових знань, їх застосування на практиці, досвіду творчої діяльності у поєднанні з формуванням ціннісних орієнтацій. Знання та компетентності, які здобувають аспіранти Інституту в процесі теоретичної підготовки, застосовуються ними під час проведення власних наукових досліджень. З іншого боку, результати наукових досліджень здобувачів регулярно впроваджуються в освітню складову ОНП.

Аспіранти ІПК ДСЗУ здійснюють наукові дослідження в рамках виконання науково-дослідних робіт кафедрами та проблемними науково-дослідними лабораторіями Інституту за наступною тематикою: «Розвиток ринку праці України в умовах глобалізації» (2018-2020 рр.); «Дослідження проблематики розвитку прямих форм демократії в Україні в умовах децентралізації» (2018-2023 рр.); «Управління інноваційно-інвестиційним розвитком регіону в умовах децентралізації та регіональної демократії» (2018-2023 рр.); «Модернізація та підвищення ефективності публічного управління у сфері зайнятості в Україні в контексті євроінтеграції» (2018-2023 рр.); «Організаційно-технологічні засади застосування державною службою зайнятості кількісних і якісних соціологічних методів прогнозування тенденцій попиту на професії» (2016–2017 рр.), «Зарубіжний досвід децентралізації надання соціальних послуг у сфері зайнятості населення» (2018-2019 рр.) тощо.

Підсумки наукових досліджень аспіранти мають змогу продемонструвати під час щорічних науково-практичних конференцій, у яких беруть участь міжнародні представники, а також у ході тематичних кафедральних конференцій, наукових, науково-практичних семінарів і круглих столів, наукових зустрічей та дискусій. Зокрема, на базі Інституту щорічно проводиться Всеукраїнська науково-практична конференція молодих вчених «Організаційно-управлінські та психологічні аспекти сучасного ринку праці України» за міжнародною участю.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст навчальних дисциплін на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі**

В ІПК ДСЗУ функціонує система перегляду та оцінювання змісту освітніх складових ОНП. Викладачі кафедр, які беруть участь у підготовці здобувачів на третьому освітньо-науковому рівні, систематично модернізують зміст освітніх складових з орієнтацією на провідні наукові досягнення та інноваційний досвід в галузі публічного управління та адміністрування. Кафедрами Інституту ініційовано практику організації круглих столів та семінарів, в ході яких аналізується зміст робочих програм навчальних дисциплін та напрацьовуються пропозиції стосовно модернізації їх змісту. Ефективною виявила себе процедура модернізації змісту навчальних дисциплін на базі наукових досягнень та інноваційних практик шляхом цілісного дослідження публікацій в межах актуальної проблематики публічного управління та адміністрування та узагальнення прогресивного досвіду в зазначеній галузі.

Для викладачів, які беруть участь у підготовці докторів філософії, організують стажування й навчання, їх залучають до участі у вітчизняних та зарубіжних дослідницьких проектах і розробках, що сприяє модернізації та покращенню освітніх складових ОНП.

Перегляд змісту дисциплін здійснюється до початку кожного нового навчального року: оновлюється контент, потім модернізовані робочі програми навчальних дисциплін затверджуються на засіданні кафедри. На стадії погодження та затвердження робочих програм викладачі оновлюють список рекомендованої літератури, доповнюють тематику практичних занять. У ході їх проведення передбачено персональні презентації з обговорюваних тем, робота у тематичних групах, обмін думками стосовно суперечливих концепцій, визначення практичного потенціалу окремих аспектів публічного управління та їх актуальність для України. У 2020 році навчальний план ОНП було суттєво осучаснено та актуалізовано. Зокрема до циклу загальної підготовки включено нову дисципліну «Глобальні тенденції розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних трансформацій», що дає можливість прискорити формування у здобувачів універсальних навичок дослідника. З метою посилення професійної складової програми замість дисципліни «Організаційно-правові засади публічного управління» уведено курси «Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування» та «Реформа територіальної організації влади в сучасній Україні». З огляду на виклики, що перманентно постають перед вітчизняною системою державного управління, до переліку дисциплін за вибором аспіранта включено нову дисципліну «Публічне управління в умовах криз різного походження».

З метою здобуття аспірантами глибинних знань зі спеціальності ОНП доповнено дисципліною «Актуальні проблеми теорії публічного управління», розвитку уявлення здобувачів про всеохопність публічного управління та адміністрування та його міждисциплінарний характер сприяло включення до ОНП дисципліни «Становлення та розвиток парламентаризму».

### **Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження у межах ОП пов'язані із**

## **інтернаціоналізацією діяльності ЗВО**

Інтернаціоналізація діяльності ІПК ДСЗУ гарантується шляхом освітньої мобільності здобувачів вищої освіти та викладачів і базується на двосторонніх договорах між ІПК ДСЗУ і ЗВО інших держав, у тому числі за допомогою їх участі в програмі Erasmus+ (Новак-Каляєва Л.М.) та в міжнародних проєктах, зокрема з питань децентралізації та реформування системи надання адміністративних послуг 2019-2021 рр. (U-LEAD з Європою «Створення Центрів надання адміністративних послуг») (Войтович Р.В., Ворона П.В., Бельська Т.В., Лахижа М.І.).

Науково-педагогічні працівники Інститутузданіяні у реалізації спільних наукових досліджень, а також беруть участь у міжнародних проєктах якості експертів (Новак-Каляєва Л.М.) та входять до редколегій зарубіжних наукових видань (Лахижа М.І., Болгарія).

Здійснюється плідне співробітництво із зарубіжними науковцями в рамках дослідження проблематики розвитку публічного управління та проведення наукових заходів (Болгарія, Грузія, Польща; Новак-Каляєва Л.М., Лахижа М.І.).

У березні-квітні 2021 р. викладачі та аспіранти брали участь у програмі онлайн стажування для освітян, метою якого є ознайомлення із європейськими підходами щодо питання наукового плагіату і популяризації академічної доброчесності, який організований Духовною Академією Університету Кардинала Стефана Вишинського у Варшаві (UKSW) спільно із Інститутом Міжнародної Академічної і Наукової Співпраці (IIASC). Здобуті знання впроваджуються у освітній процес (Бельська ТВ, Шкурат І.В.)

## **5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність**

### **Опишіть, яким чином форми контрольних заходів у межах навчальних дисциплін ОП дозволяють перевірити досягнення програмних результатів навчання?**

Питання щодо контрольних заходів з метою оцінювання результатів навчання аспірантів у рамках навчальних дисциплін регулюються в ІПК ДСЗУ Положенням про організацію освітнього процесу (п. 7 «Організація контролю та оцінка якості навчання»), (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu.pdf>).

Поточний контроль виконується в ході практичних, семінарських та індивідуально-консультативних занять.

Поточний контроль здійснюється у вигляді усного, письмового чи письмово-усного експрес-контролю або тестування, оцінювання виступів аспірантів в ході занять, під час семінарів, ділових або імітаційних ігор, самостійної роботи. Види поточного контролю з навчальної дисципліни, в тому числі список особистих робіт та критерії їх оцінювання, окреслено в робочій програмі навчальної дисципліни.

Семестровий контроль передбачає оцінку знань після закінчення вивчення дисципліни (залік чи іспит), здійснюється в різних видах: письмово-усний іспит (РН 1, РН 3) презентація підсумкової тематичної роботи (СК 1, СК 3, СК 7) подання та полеміка щодо окремої складової дослідження (розділ, підрозділ) (РН 5, РН 6, РН 7).

Різні види й методика контрольних заходів у рамках навчальних дисциплін ОНП дають можливість перевірити досягнення аспірантами програмних результатів навчання. При цьому важливо, щоб на стадії формування та укладання робочих програм дисциплін зміст підсумкових завдань відповідав програмним результатам вивчення дисципліни, та результатами ОНП.

### **Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?**

Чіткість і зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня гарантується шляхом вчасного донесення до аспірантів відомостей стосовно строків вивчення предмета, форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання. Після зарахування до аспірантури ІПК ДСЗУ проводиться настановний семінар (вступна лекція), де аспірантам надається інформація стосовно особливостей підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти, в тому числі стосовно освітнього компонента ОНП (здобувачі освіти отримують навчальні плани, бланки індивідуальних планів наукової роботи, іншу довідкову інформацію).

Дані про форми контрольних заходів, що використовуються на третьому (освітньо-науковому) рівні освіти (поточні, семестрові (диференційовані заліки/екзамени), оцінка результатів навчання, умови виконання особистих завдань, допуск до екзаменів окреслені в розділі 5 Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти в Інституті підготовки кадрів державної служби зайнятості України ([http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-vnutrishniu-systemu-zabezpechennia-iakosti-osvity-v-IPU-DSZU\\_compressed.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-vnutrishniu-systemu-zabezpechennia-iakosti-osvity-v-IPU-DSZU_compressed.pdf)).

### **Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?**

Інформація щодо термінів та форм контрольних заходів подається аспірантам у різний спосіб: 1) в ході настановного семінару (до початку занять); 2) лектор на першому занятті надає аспірантам інформацію про форми поточного контролю, про наявність робочої програми навчальної дисципліни, у якій визначено критерії оцінювання результатів навчання; 3) інформація щодо форм контрольних заходів, оцінювання результатів навчання, умови проведення індивідуальних завдань, допуски до іспитів розміщено в розділі 7 Положення про організацію освітнього процесу (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Положення-про-організацію-освітнього-процесу.pdf>). Протягом усього терміну навчання аспірантів курує відповідальний фахівець науково-дослідної частини з підготовки кадрів вищої кваліфікації, який надає консультації та роз'яснення стосовно реалізації

освітнього компонента ОНП. Завдяки такому порядку створюються умови для контролю за освітньою підготовкою аспірантів та стають зрозумілими критерії оцінювання їх навчальних досягнень в межах кожної дисципліни.

### **Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)?**

Стандарту вищої освіти для підготовки здобувачів за третім (освітньо-науковим) рівнем зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування» немає. Атестація випускників ОНП «Публічне управління та адміністрування» та присудження їм ступеня доктора філософії здійснюватиметься в ІПК ДСЗУ згідно з встановленими вимогами щодо публічного захисту дисертації у спеціалізованій вченій раді після успішного виконання здобувачами вищої освіти відповідної ОНП та дотримання всіх вимог попереднього захисту.

### **Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Механізм здійснення контрольних заходів стосовно реалізації освітнього компонента ОНП визначено в Положенні про організацію освітнього процесу (п. 7 «Організація контролю та оцінка якості навчання»), яке розміщене для вільного доступу на сайті ІПК ДСЗУ (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu.pdf>).

У зазначеному пункті міститься інформація стосовно форм, послідовності та строків здійснення контрольних заходів; визначення особистого графіку контрольних заходів для осіб, які через вагомні причини не змогли виконати обов'язкові індивідуальні роботи; умов відпрацювання невиконаних робіт; щодо повторного проходження контрольних заходів; оскарження та подання апеляції.

Загальна атестація здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні стосовно реалізації освітнього та наукового компонента ОНП й присудження ступеня доктора філософії здійснюється в ІПК ДСЗУ відповідно до Тимчасового положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в Інституті підготовки кадрів державної служби зайнятості України, що затверджене наказом ректора ІПК ДСЗУ від 09.09.2019 р. №340/0/19 (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Тимчасове-положення-про-організацію-атестації-здобувачів-вищої-освіти-ступеня-доктора-філософії>).

### **Яким чином ці процедури забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП**

Об'єктивність викладачів під час іспитів (диференційованих заліків) перебуває під контролем власне здобувачів вищої освіти – аспірантів, які мають право оскаржити виставлену оцінку.

Питання профілактики й врегулювання конфлікту інтересів визначені в Етичному кодексі Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Etychnyy-koдекс.pdf>), який встановлює відносно науково-педагогічних кадрів об'єктивність та неупередженість оцінювання знань та вмінь осіб, які здобувають освіту, потребу уникнення особистого інтересу та конфлікту інтересів, неприйнятне зловживання владою, впливом чи службовим становищем. Дані питання регулюються також Положенням про політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій в Інституті підготовки кадрів державної служби зайнятості України (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Положення-про-політику-та-процедури-врегулювання-конфліктних-ситуацій-.pdf>).

### **Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

В ІПК ДСЗУ визначено процедуру повторного проходження аспірантом контрольних заходів. У межах даної процедури передбачено, що під час останнього навчального семестру виконання ОНП аспірант має право повторно скласти перед комісією іспит або диференційований залік на вищу оцінку, проте не більше ніж із двох навчальних дисциплін. Повторне складання іспиту (диференційованого заліку) для покращення оцінки в ході навчання (до настання останнього навчального семестру) не дозволяється. Повторне проходження контрольного заходу відбувається за погодженням проректора з наукової роботи. Отже, іспит (диференційований залік) з навчальної дисципліни можна скласти не більше двох разів:

- перший раз – викладачеві у ході семестрового контролю відповідно до затвердженого порядку;
- другий раз – комісії у строки, визначені наказом ректора ІПК ДСЗУ у випадку, якщо аспірант не підпадає відрахуванню.

Зазначений механізм визначено п. 7 Положення про організацію освітнього процесу в ІПК ДСЗУ, яке знаходиться у вільному доступі на сайті Інституту ІПК ДСЗУ (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu.pdf>)

Звернення стосовно можливості застосування зазначеного вище механізму на ОНП не надходили.

### **Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Правила оскарження процедури та результатів контрольних заходів встановлюють право аспіранта, який не згоден з поставленою оцінкою, подати письмову апеляцію до проректора з наукової роботи не пізніше наступного робочого дня після проведення іспиту чи заліку. Викладач із даної навчальної дисципліни та завідувач кафедри чи призначений ним викладач зобов'язані розглянути апеляцію у присутності аспіранта протягом двох робочих днів та

ухвалити остаточне рішення.

Відповідно до апеляції, оцінку роботи не можна зменшувати, її можна залишити без змін або підвищити. Результат розгляду апеляції зазначається на письмовій роботі аспіранта (здобувача) і затверджується підписами відповідних викладачів, які розглядали апеляцію. Зазначену процедуру встановлено Положенням про політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій в Інституті підготовки кадрів державної служби зайнятості України (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Положення-про-політику-та-процедури-врегулювання-конфліктних-ситуацій-.pdf>).

Звернення стосовно використання названої процедури на ОНП не надходили.

### **Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?**

Політику, стандарти та процедури додержання академічної доброчесності визначено в Етичному кодексі Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Etychnyy-kodeks.pdf>) та Положенні про академічну доброчесність науково-педагогічних, наукових, педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України, що затверджений наказом ректора від 05.02.2021 р. № 451/0/21 (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Положення-про-академічну-доброчесність-.pdf>). Вказані документи оприлюднені на сайті Інституту. Процедурно правила перевірки академічних та наукових текстів на існування показників плагіату встановлює Порядок перевірки на плагіат академічних та наукових текстів у ІПК ДСЗУ, затверджений наказом ректора ІПК ДСЗУ від 05.02.2021, №451/0/21 (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Порядок-перевірки-на-плагіат-академічних-та-наукових-текстів-.pdf>).

### **Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності?**

Координацію роботи щодо дотримання академічної доброчесності в освітній та науковій діяльності ІПК ДСЗУ здобувачами вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні здійснює науково-дослідна частина з підготовки кадрів вищої кваліфікації спільно з бібліотекою Інституту. У разі потреби передбачено можливість організації роботи разових комісій щодо розгляду питань академічної доброчесності, які формуються відповідно до наказу ректора за поданням проректора з наукової роботи ІПК ДСЗУ.

Перевірка на наявність плагіату в дисертаційних роботах та наукових публікаціях виконується із застосуванням платного онлайн-сервісу пошуку плагіату "Unicheck" згідно з Порядком перевірки на плагіат академічних та наукових текстів в ІПК ДСЗУ (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Порядок-перевірки-на-плагіат-академічних-та-наукових-текстів-.pdf>). Перевіркою на академічний плагіат займаються визначені відповідальні особи, які в тому числі надають методологічні та консультаційні поради стосовно запобігання плагіату, проведення перевірки текстів, обробки електронних звітів. З метою утворення внутрішньої бази документів ІПК ДСЗУ, з якою зіставляються кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти, відповідальна особа створює локальне сховище електронної документації ІПК ДСЗУ (репозитарій ІПК ДСЗУ).

### **Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?**

Академічна доброчесність пропагується в ІПК ДСЗУ шляхом проведення систематичної роз'яснювальної роботи серед адміністративних, наукових, науково-педагогічних, педагогічних кадрів та здобувачів вищої освіти. Впровадження академічної доброчесності здійснюється через популяризацію інтелектуальної та особистої чесності під час навчання, викладання, здійснення наукових досліджень шляхом створення в колективі атмосфери довіри й обміну поглядами та переконаннями між викладачами і аспірантами; шляхом впровадження інтерактивної, кооперативної та партисипативної природи навчання та пізнання; зростання поваги до різних точок зору та концепцій; академічне товариство послуговується засадами особистої відповідальності викладача та аспіранта, а також демонструє власний приклад доброчесної поведінки.

Система забезпечення академічної доброчесності в частині попередження академічного плагіату є невіддільним компонентом внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти в ІПК ДСЗУ та передбачає: заходи, націлені на ознайомлення здобувачів вищої освіти й персоналу Інституту з вимогами стосовно попередження академічного плагіату, зокрема вимогами щодо реалізації навчальних та кваліфікаційних робіт, наукових публікацій; реалізація заходів інформаційного характеру; процедури встановлення академічного плагіату в текстах здобувачів вищої освіти та персоналу в ІПК ДСЗУ; правила притягнення до академічної відповідальності осіб, які беруть участь в освітньому процесі та допустили факт плагіату.

### **Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП**

За порушення академічної доброчесності в ІПК ДСЗУ можуть притягнути до моральної, дисциплінарної, адміністративної, цивільної відповідальності згідно з нормативними та розпорядчими документами Інституту та нормами законодавства України. До здобувачів вищої освіти в разі порушення ними норм академічної доброчесності, зокрема виявлення плагіату, можуть бути застосовані наступні форми впливу: академічні (відхилення; повторне проходження оцінювання знань чи повторне освоєння дисципліни, відмова в розгляді роботи на стадіях атестації); організаційні (не допуск статті до опублікування); дисциплінарні (попередження, догана, відрахування). Названі заходи впливу визначено Кодексом академічної доброчесності та корпоративної етики ІПК ДСЗУ (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-ta-korporativnoi-etyky.pdf>) та Порядком перевірки на плагіат академічних та наукових текстів в ІПК ДСЗУ (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Poriadok-perevirky-na-plahiat-akademichnykh-ta-naukovykh-tekstiv-.pdf>)

Постійно здійснюється перевірка рукописів наукових статей, що надсилаються для публікації відповідно до Порядку

перевірки на плагіат академічних та наукових текстів в ІПК ДСЗУ. Фактів запозичення без відповідного оформлення цитування не виявлено. Здобувачі здійснюють наукову діяльність відповідно до Положення про академічну доброчесність ... ІПК ДСЗУ (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Polozhennia-pro-akademichnu-dobrochesnist-.pdf>).

## 6. Людські ресурси

### **Яким чином під час конкурсного добору викладачів ОП забезпечується необхідний рівень їх професіоналізму?**

Переважає більшість (майже 80 %) НПП, залучених до процесу реалізації ОП «Публічне управління та адміністрування», мають наукові ступені доктора наук (лише 4 - кандидати наук), мають відповідний досвід (стаж науково-педагогічної діяльності, високий рівень наукової та професійної активності, що підтверджується виконанням вимог, визначених у п. 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою КМУ від 30.12.2015 р. № 1187 (в редакції постанови КМУ від 10.05.2018 р. № 347)). Конкурсний відбір викладачів ОП здійснюється відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Статуту Інституту, Положення про Порядок проведення конкурсного відбору на заміщення вакантних посад науково - педагогічних працівників ІПК ДСЗУ та укладення з ними трудових договорів (контрактів) ([http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Pro-zatv-Polozhennia-ZAMISHCHENNYA-VAKANTN.POSAD\\_.pdf](http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Pro-zatv-Polozhennia-ZAMISHCHENNYA-VAKANTN.POSAD_.pdf)), шляхом оголошення конкурсу на заміщення вакантної посади з оприлюдненням вимог до претендента.

Викладачі готують НМКД, постійно їх модернізують та доповнюють своїми публікаціями, науковими дослідженнями. Щорічно здійснюється аналіз професійної відповідності викладачів ОП та враховуються результати опитування здобувачів стосовно оцінки якості викладання відповідно до Положення про рейтингове оцінювання професійної діяльності науково-педагогічних працівників ІПК ДСЗУ (<http://new.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Polozhennia-pro-reytynove-otsiniuvannia-vykladachiv.pdf>)

### **Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином ЗВО залучає роботодавців до організації та реалізації освітнього процесу**

Представників роботодавців залучають до формування та втілення освітнього процесу, починаючи від співробітництва стосовно надання порад до робочих програм навчальних дисциплін (практичні ситуації (кей-стаді), напрацювання завдань), консультацій щодо організації інноваційного, націленого на практичні аспекти спеціальності, освітнього процесу, та передачі практичного досвіду організації управління у різних галузях національного господарства, яким вони діляться у ході проведення спільних науково-методичних заходів. Так, 22 березня 2021 року в Інституті відбулася нарада зі стейкхолдерами за участі гарантів програм, завідувачів і представників кафедр інституту. Зі сторони стейкхолдерів активну участь в нараді взяли: керівник Секретаріату Національного агентства кваліфікацій, к.д.у. Вячеслав Кучер; заступник директора департаменту праці, соціальної та сімейної політики Житомирської ОДА Світлана Бойм; голова Барішівської райдержадміністрації, к.д.у. Валентина Зозуля; директор Києво-Святошинського центру зайнятості Андрій Іванов; представник Департаменту економіки та цифровізації Київської ОДА Юлія Качан (<https://www.facebook.com/300829116597868/posts/4425572027456869/?d=n>).

Крім вищезазначеного, компоненти даної ОПН забезпечують викладачі, експерти, які мають досвід у галузі, зокрема з досвідом роботи в органах державної влади - д.держ.упр., доцент Г.В. Дмитренко; в органах місцевого самоврядування - д.держ.упр., професор П.В. Ворона, к. держ.упр., доцент В.О. Зозуля та ін.

### **Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином ЗВО залучає до аудиторних занять на ОП професіоналів-практиків, експертів галузі, представників роботодавців**

Інститут залучає до аудиторних занять професіоналів-практиків та експертів сфери публічного управління, представників роботодавців. Проведено безліч заходів за їх участі: 07 листопада 2018 проведено семінар «Leadership. Rise-up future leaders of Ukraine», ([https://www.facebook.com/permalink.php?story\\_fbid=2347651338582292&id=300829116597868](https://www.facebook.com/permalink.php?story_fbid=2347651338582292&id=300829116597868)); 13 грудня 2018 відбулася відкрита зустріч з народним депутатом України IV-VIII скл., громадським діячем, д.п.о.і.т.н. проф. М.Томенко ([https://m.facebook.com/story.php?story\\_fbid=2400940646586694&id=300829116597868](https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=2400940646586694&id=300829116597868)); 06 лютого 2019 р. проведено відкриту лекцію ректора філіалу Міжнародного інституту розвитку інтелекту професора Park Sung Soo: «Важливість Mind-освіти. Досвід Південної Кореї» ([https://www.facebook.com/permalink.php?story\\_fbid=2486599441354147&id=300829116597868](https://www.facebook.com/permalink.php?story_fbid=2486599441354147&id=300829116597868)); 05 грудня 2019 відбулася відкрита лекція директора філії Міжнародного інституту розвитку особистості (Global International Mind Education) в Чхунчоне (Республіка Корея), проф. Міжнародного просвітницького центру розвитку інтелекту (IMEI), д.пед.н. Джо Гю Юна: «Важливість Mind-освіти. Досвід Південної Кореї»., ([https://www.facebook.com/permalink.php?story\\_fbid=3071165906230828&id=300829116597868](https://www.facebook.com/permalink.php?story_fbid=3071165906230828&id=300829116597868)); з 09 по 15 грудня 2020 навчання в онлайн-форматі «Політична освіта публічних службовців в Україні» за підтримки: Нацагенства України з питань державної служби, Центру адаптації державної служби до стандартів ЄС та Представництва Фонду Ганса Зайделя в Україні

### **Опишіть, яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння**

Інститут сприяє професійному розвитку викладачів ОП шляхом: навчання за програмою підвищення кваліфікації



(довгострокове, короткострокове), зокрема підвищення кваліфікації в Інституті підвищення кваліфікації керівних кадрів НАДУ пройшли А.І. Граділь, М.З. Масик, Д.Г. Дармостук. За кордоном підвищили кваліфікацію: завідувач кафедри Г.В. Дмитренко у Вищій школі міжнародних відносин і суспільної комунікації (м. Хелм, Польща), у 2019 у Вищій школі міжнародного бізнесу, м. Прешов, Словаччина, пройшли стажування викладачі кафедри: проф. П.В. Ворона, проф. К.В.Дубич, доц. К.С. Міщенко, Л.В. Бобрицький, Я.В. Качан. В Університеті ім. Яна Длугоша в Ченстохові (РП). пройшла науково-дидактичне стажування в Інституті безпеки та управління (2019) проф. Л.М.Новак-Каляєва. За роки викладання стажування за кордоном неодноразово проходив проф. В.А. Скуратівський (Канада, Німеччина, Франція, Швейцарія, Італія, Іспанія, Нідерланди, Литва, Латвія, Естонія). Доц. Т.В.Бельська пройшла стажування в органах влади у Польщі, Німеччині, Франції, Великобританії, Іспанії, брала участь у програмах обміну DAAD (Німеччина); У 2021 запланована участь у заходах наукових інституцій Франції (Париж, Монпельє).участі у семінарах, практикумах, тренінгах, вебінарах, майстер-класах (наприклад, проф. Л.М. Новак-Каляєва брала участь у 10 міжнародних наукових конференціях в Іспанії, Данії, Польщі; участі у програмах академічної мобільності (Зозуля В.О. була учасницею Програми «Відкритий світ» (2018 )

### **Продемонструйте, що ЗВО стимулює розвиток викладацької майстерності**

Механізми, згідно з яким ІПК ДСЗУ заохочує до розвитку викладацької майстерності, передбачають можливість матеріального і морального та професійного стимулювання. Матеріальне стимулювання викладачів регламентується Положенням про преміювання працівників Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Polozhennia-pro-premiuvannia.pdf>). Професійне стимулювання передбачає призначення на вищу викладацьку чи адміністративну посаду. Моральна мотивація здійснюється шляхом відзначення науково-педагогічних працівників почесними грамотами Інституту, Державної служби зайнятості України, Міністерства соціальної політики. Здійснюється нагородження кращих викладачів відповідно до результатів анкетування здобувачів вищої освіти та інше.

## **7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси**

### **Продемонструйте, яким чином фінансові та матеріально-технічні ресурси (бібліотека, інша інфраструктура, обладнання тощо), а також навчально-методичне забезпечення ОП забезпечують досягнення визначених ОП цілей та програмних результатів навчання?**

ІПК ДСЗУ має достатню матеріально-технічну базу для забезпечення навчального процесу підготовки здобувачів вищої освіти, яка відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти. Здобувачі вищої освіти мають вільний доступ до фондів та електронних каталогів бібліотеки ІПК ДСЗУ. Викладачам та аспірантам наданий безкоштовний доступ до мережі Інтернет як джерела інформації. Кафедра має свою сторінку на веб-сайті Інституту (<http://ipk.edu.ua/kafedra-publichnoho-upravlinnia-ta-adm/>). Електронний варіант навчально-методичного забезпечення розміщено у вільному доступі на сайті Інституту та в електронному ресурсі бібліотеки (внутрішня мережа ARM). Досягненню визначених ОНП цілей та програмних результатів сприяє навчально-методичне забезпечення ОНП, наявна матеріально-технічна база. В навчальному процесі задіяні: 17 аудиторій, забезпечених мультимедійним обладнанням, відео-телекомунікаційна зала для дистанційного навчання та проведення відеоконференцій; 3 комп'ютерні класи (на 40 комп'ютерів); віртуальний центр зайнятості; 8 методичних кабінетів; бібліотека (з загальним фондом навчальної літератури понад 90 тис. примірників); 2 читальні зали (на 65 посадкових місць), 1 актовна зала (на 142 посадкових місця); 1 гуртожиток (на 120 місць).

### **Продемонструйте, яким чином освітнє середовище, створене у ЗВО, дозволяє задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти ОП? Які заходи вживаються ЗВО задля виявлення і врахування цих потреб та інтересів?**

Інститут забезпечує вільний доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та наукової діяльності в межах ОНП. ІПК ДСЗУ має сучасну матеріально-технічну базу. Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, вільним доступом до Wi-Fi, обладнанням в Інституті достатні для виконання ОНП та задоволення потреб здобувачів. Для здобувачів вищої освіти створено сприятливі соціально-побутові умови. В ІПК ДСЗУ є гуртожиток, який розрахований на 120 місць. Усі приміщення гуртожитку забезпечені меблями, кухонним обладнанням та іншою побутовою технікою. Інститут також має кафе-їдальню. У гуртожитку Інституту є власний тренажерний зал, тенісний стіл з обладнанням. Здобувачі відповідно до Угоди з Київським національним університетом будівництва та архітектури №16/2012 від 11.08.2012 р. мають змогу користуватися матеріально-технічною базою університету (спортивним залом та стадіоном) ([http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/uhoda-pro-spivpratsiu\\_knuba.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/uhoda-pro-spivpratsiu_knuba.pdf)).

### **Опишіть, яким чином ЗВО забезпечує безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів вищої освіти (включаючи психічне здоров'я)?**

З метою створення безпечних умов для учасників освітнього процесу на території навчального закладу функціонує два пости охорони, постійно здійснюється відеонагляд. У зв'язку з поширенням коронавірусної хвороби (COVID-19) в Інституті посилена увага приділяється дотриманню санітарно-гігієнічних і санітарно-протиепідемічних правил і норм. Було прийнято рішення Вченої ради від 31.08.2020 р., протокол № 7 (159) "Про організацію освітнього процесу у 2020-2021 навчальному році" та видано наказ ректора щодо організації освітнього процесу в умовах пандемії COVID-19 (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/09/RISHENNYA-VCHENOYI-RADY-vid-31-serpnia->

2020-roku-Protokol-7-159.pdf).

Вжито всіх заходів щодо пожежної безпеки. Значні зусилля в Інституті спрямовано на прогнозування та запобігання ймовірних конфліктів серед учасників освітнього процесу шляхом розширення комунікації між ними, здійснення заходів щодо згуртування колективу, формування сприятливого клімату в системі міжособистісних відносин. Фізична та екологічна безпека забезпечуються за допомогою системи умов та впливів, що гарантують захист від негативного впливу фізичних, технічних, екологічних та решти чинників, які встановлюють оптимальність взаємодії із зовнішнім середовищем. Також здобувачам надаються медичні послуги відповідно до Договору про співпрацю з Київською міською клінічною лікарнею №6 №04-00/01/19 від 4 лютого 2019 р. ([http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/dohovir-pro-obsluhovuvannia\\_likarnia.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/dohovir-pro-obsluhovuvannia_likarnia.pdf)).

**Опишіть механізми освітньої, організаційної, інформаційної, консультативної та соціальної підтримки здобувачів вищої освіти? Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти цією підтримкою відповідно до результатів опитувань?**

Процедури освітньої підтримки втілюються шляхом студентоцентрованого підходу та відповідного навчально-методичного забезпечення викладання всіх дисциплін, заохочення до всіх форм додаткової підготовки, змоги навчання відповідно до індивідуального графіка, вільного доступу до всіх освітніх ресурсів Інституту. Організаційні процедури підтримки – це існування точних механізмів взаємодії здобувачів вищої освіти, адміністративних та науково-педагогічних працівників, організація індивідуальної освітньої траєкторії, організація освітнього процесу зважаючи на запити здобувачів та максимальну результативність освітнього процесу, існування механізмів оскарження рішень, існування зрозумілих та точних механізмів заохочень і стягнень, активна участь аспірантів в ухваленні організаційних і адміністративних рішень та інше. Процедури консультативної та інформаційної підтримки – забезпечення навчально-інформаційними матеріалами всіх дисциплін, що визначені ОНП, відкритий доступ до додаткових джерел інформації, зокрема за допомогою мережі інтернет та Wi-Fi Інституту, вільний доступ до регламентуючої документації ОНП. Організовані можливості для консультативної підтримки з боку всіх викладачів кафедри та Інституту, здійснюється роз'яснювальна та консультативна діяльність стосовно правил і механізмів підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти працівниками відповідного відділу Інституту. Процедури соціальної підтримки – реалізація всіх соціальних прав і гарантій, що передбачені державою, формування можливостей для всебічного фізичного й особистісного становлення здобувачів вищої освіти, у тому числі наявна спортивна та соціальна інфраструктура, напрацьовані можливості для стажування та навчання за кордоном.

**Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)**

Відповідно до статей 4 (частина 1, абзац 7), 32 (частина 3, пункт 3), 33 (частина 7, пункт 4), 62 (частина 1, пункт 6) Закону України «Про вищу освіту» та у відповідності до Порядку організації інклюзивного навчання у закладах вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 10 липня 2019 р. № 635 в Інституті розроблено Порядок супроводу (надання допомоги) особам з інвалідністю та інших маломобільних груп населення <http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Poriadok-suprovodu-nadannia-dopomohy-osib-z-invalidnistiu.pdf>, що визначає дії працівників Інституту щодо забезпечення зручності та комфортності перебування в Інституті особам, що потребують допомоги, а також створення умов для якісного їх обслуговування працівниками Інституту. В Інституті створені умови для безперешкодного доступу осіб з особливими освітніми потребами до будівлі та забезпечується супровід працівниками служби охорони на вході у приміщення. Наразі готується проектна документація щодо пристосованості для використання санвузлів, місць відпочинку та усіх без винятку приміщень у закладі.

**Яким чином у ЗВО визначено політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій (включаючи пов'язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією)? Яким чином забезпечується їх доступність політики та процедур врегулювання для учасників освітнього процесу? Якою є практика їх застосування під час реалізації ОП?**

Політика та механізми врегулювання конфліктних ситуацій встановлюються згідно з чинним законодавством України. В Інституті вирішення конфліктних ситуацій регламентується Положенням про політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій в Інституті підготовки кадрів державної служби України (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Polozhennia-pro-polityku-ta-protsedury-vrehuliuvannia-konfliktnykh-sytuatsiy-.pdf>), де описано заходи щодо попередження конфліктних ситуацій, таких як булінг, мобінг, корупція, сексуальні домагання. У разі виникнення конфліктних ситуацій здобувачі мають змогу повідомити про їх наявність шляхом подання скарги і пропозицій в електронному форматі на головній сторінці сайту Інституту ([https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdL\\_D5Boq-\\_Zbb\\_d8P9QyWrab4o5u6\\_Ioi\\_Bo4\\_Ua5wGWP-bw/viewform](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdL_D5Boq-_Zbb_d8P9QyWrab4o5u6_Ioi_Bo4_Ua5wGWP-bw/viewform)). На сайті Інституту розміщено роз'яснення стосовно того, як діяти в разі виникнення таких ситуацій (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Polozhennia-pro-polityku-ta-protsedury-vrehuliuvannia-konfliktnykh-sytuatsiy-.pdf>). Використовується також Антикорупційна програма Інституту з метою запобігання виникненню фактів корупції (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/10/Antykoruptsiyna-prohrama-Instytutu.pdf>).

## 8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

**Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі в мережі Інтернет**

Механізми розробки, погодження, моніторингу та систематичного перегляду ОП регулюються в ІПК ДСЗУ наказами ректора та Положенням про внутрішню систему забезпечення якості освіти в ІПК ДСЗУ ([http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-vnutrishniu-systemu-zabezpechennia-iaкости-osvity-v-IPU-DSZU\\_compressed.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-vnutrishniu-systemu-zabezpechennia-iaкости-osvity-v-IPU-DSZU_compressed.pdf)).

**Опишіть, яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?**

Перегляд освітньо-наукових програм виконується кожного року до початку навчального року разом із погодженням річних навчальних планів і робочих програм навчальних дисциплін. За потреби проектні групи під керівництвом гаранта освітньо-наукової програми напрацьовують та вносять зміни (доповнення) до програми. Зокрема, 2017 р. внесли зміни та уточнили назву й шифри сфери знань і спеціальності, згідно з Постановою КМУ від 27.09.2016 р. № 674 (рішення Вченої ради ІПК ДСЗУ від 01.03. 2017 р., протокол №2 ([http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/05/Kanivets-\\_Rishennia-VR\\_Vidkryttia-doktorantury\\_Pravyla-pryomu-do-doktorantury-IPK-u-2017-gotsi.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/05/Kanivets-_Rishennia-VR_Vidkryttia-doktorantury_Pravyla-pryomu-do-doktorantury-IPK-u-2017-gotsi.pdf))), у 2019 р. зміни стосувалися уточнення щодо встановлення ступеня компетентності здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» через строки результатів навчання (рішення Вченої ради ІПК ДСЗУ від 24.04 2019 р., протокол № 4 (145) ([http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/09/VR\\_24\\_04\\_2019-22.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/09/VR_24_04_2019-22.pdf))). Удосконаленню ОП, її оновленню й покращенню сприяло врахування рекомендацій, наданих роботодавцями, та відгуки аспірантів, враховані у процесі систематичного анкетування (рішення Вченої ради від 02.06.2020 р., протокол № 5 (157)).

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх позиція береться до уваги під час перегляду ОП**

У процедурі періодичного перегляду ОП та інших процесів забезпечення її якості також беруть участь здобувачі вищої освіти через подання власних рекомендацій та пропозицій стосовно уточнення ОП й решти механізмів забезпечення якості освіти, а саме: здійснюється опитування стосовно змісту навчальних дисциплін; проводиться опитування стосовно певних механізмів та процесів (організація послідовності й будови навчального процесу, здійснення вибору дисципліни, певних концепцій презентації звітів щодо реалізації індивідуального плану на кафедрах та інше), зустрічі здобувачів з ректоратом та керівниками структурних підрозділів Інституту, круглі столи за участі стейкхолдерів, представників органів влади тощо. (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Retsenziia-vidhuk-aspirant.pdf>).

**Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП**

Організоване за ініціативою аспірантів та докторантів ІПК ДСЗУ Наукове товариство аспірантів, докторантів і молодих вчених ІПК ДСЗУ згідно своїх функцій, визначених у Положенні про наукове товариство аспірантів, докторантів і молодих вчених Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Polozhennia-pro-naukove-tovarystvo.pdf>), залучається до процесів внутрішнього забезпечення якості ОП: товариство є представником інтересів аспірантів та докторантів перед адміністрацією ІПК ДСЗУ стосовно питань наукової діяльності та розвитку академічної кар'єри; подає відповідні рекомендації на розгляд Вченої ради. Голова Наукового товариства, як член Вченої ради, безпосередньо залучений до обговорення питань освітнього процесу, науково-дослідницької діяльності, донесення точки зору аспірантського товариства та ухвалення рішень, у тому числі стосовно механізмів внутрішнього забезпечення якості ОП.

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості**

У процесі періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості безпосередню участь беруть роботодавці через: організацію консультацій та надання рекомендацій і пропозицій ([https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdZ3wJ7nbBI8WvfBEckmc2DF1ecVdSxvL\\_--sVzwbwUKN3LjQ/viewform](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdZ3wJ7nbBI8WvfBEckmc2DF1ecVdSxvL_--sVzwbwUKN3LjQ/viewform)), проведення круглих столів, рецензування програми. Періодично роботодавці обґрунтовують бажані компетентності та програмні результати навчання.

**Опишіть практику збирання та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП**

Збір та врахування даних стосовно кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП «Публічне управління та адміністрування» здійснює науково-дослідна частина підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації із залученням гаранта програми та кафедри публічного управління та адміністрування. Зібрана інформація аналізується з метою встановлення відповідності компетентностей, одержаних випускниками ОП, запитам ринку праці та роботодавців.

**Які недоліки в ОП та/або освітній діяльності з реалізації ОП були виявлені у ході здійснення процедур внутрішнього забезпечення якості за час її реалізації? Яким чином система забезпечення якості ЗВО відреагувала на ці недоліки?**

Під час реалізації процесів внутрішнього забезпечення якості було встановлено потребу доопрацювати певні складові ОНП. З цією метою було уточнено навчальні плани підготовки докторів філософії, перерозподілено співвідношення лекційних і практичних годин окремих предметів, зміщуючи акценти в бік практичного складника дисципліни; ухвалено рішення стосовно необхідності доповнення освітніх елементів ОНП складовими новітніх практик в сфері публічного управління та адміністрування; проведено роботу з викладачами програми стосовно більш широкого використання у підготовці аспірантів практичних занять.

**Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та пропозиції з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?**

Зважаючи на те, що акредитація первинна, результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти, що враховуються в процесі покращення ОНП, відсутні.

**Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти змістовно залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП?**

Учасники академічної спільноти ОНП беруть участь у процесах забезпечення якості освіти, зокрема: шляхом встановлення зворотного зв'язку та регулярних зустрічей з адміністративними працівниками ІПК ДСЗУ, здійснення консультацій, участі в засіданнях відповідних кафедр, де розглядають питання підготовки здобувачів ступеня доктора філософії; залучення до різних семінарів, круглих столів, нарад, на яких розглядаються актуальні питання і проблеми підготовки. Учасникам академічного товариства регулярно надається інформація про нові напрями діяльності з питань забезпечення якості освіти. Так, було організовано Весняну школу докторів філософії «Сучасні тренди і виклики підготовки докторів філософії за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» (16-17 травня 2018 року), науково-методологічний семінар «Охорона і використання об'єктів прав інтелектуальної власності, створених у галузі науки «Державне управління» та галузі знань «Публічне управління та адміністрування» (05 грудня 2018 року). З метою оцінювання якості освіти аспіранти заповнюють електронну анкету (google-форми) опитування (<https://forms.gle/oP3zzfRkLobWmPhL6>) стосовно викладання предметів. Анкета визначає змогу відкрито або анонімно (за необхідності) надавати власні рекомендації відносно процесів внутрішнього забезпечення якості ОНП. Підсумки анкетування систематизуються та повідомляються керівництву ІПК ДСЗУ, а також постійно розміщуються на офіційному веб-сайті ІПК ДСЗУ

**Опишіть розподіл відповідальності між різними структурними підрозділами ЗВО у контексті здійснення процесів і процедур внутрішнього забезпечення якості освіти**

Виконання процесів і процедур внутрішнього забезпечення якості освіти в ІПК ДСЗУ здійснюють кафедри та відповідні підрозділи, зокрема науково-дослідна частина з підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації. Координацію наукової роботи та аспірантури і докторантури здійснює науково-дослідна частина з підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації, що займається організацією та супроводом підготовки здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні. Так, підрозділ виконує наступні завдання: координацію роботи структурних підрозділів, які займаються підготовкою здобувачів ступеня доктора філософії та доктора наук; організаційний, науково-методичний, інформаційно-аналітичний та інструктивний супровід підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук; здійснення наукових досліджень; методичне, інформаційне та консультативне сприяння кафедрам, іншим структурним підрозділам щодо питань організації та здійснення науково-дослідної діяльності та підготовки науково-педагогічних працівників. Положення про науково-дослідну частину з підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації розміщено на сайті ІПК ДСЗУ (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/01/Naukovyy-viddil.pdf>). Окремі питання стосовно процесів та процедур внутрішнього забезпечення якості освіти вимагають колегіального погодження на рівні рішень Вченої ради, залучення самоврядних організацій, зокрема Наукового товариства аспірантів, докторантів і молодих вчених ІПК ДСЗУ

## **9. Прозорість і публічність**

**Якими документами ЗВО регулюється права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?**

Права та обов'язки учасників освітнього процесу ІПК ДСЗУ регулюються чинним законодавством та внутрішніми нормативними документами:

Статут ІПК ДСЗУ <https://ipk-education.com/wp-content/uploads/2019/10/statut.pdf>

Колективний договір <https://ipk-education.com/wp-content/uploads/2019/10/Kolektyvnyy-dohovir.pdf>

Етичний кодекс ІПК ДСЗУ <https://ipk-education.com/wp-content/uploads/2019/10/Etychnyy-kodeks.pdf>

Положення про організацію освітнього процесу в ІПК ДСЗУ <https://ipk-education.com/wp-content/uploads/2019/11/Polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitn-oho-protsesu-v-IPK-DSZU.pdf>

Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти в Інституті підготовки кадрів державної служби зайнятості України [http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-vnutrishniu-systemu-zabezpechennia-iakosti-osvity-v-IPU-DSZU\\_compressed.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/POLOZHENNYA-pro-vnutrishniu-systemu-zabezpechennia-iakosti-osvity-v-IPU-DSZU_compressed.pdf)

Правила внутрішнього розпорядку (робочий час всіх працівників), контракти з науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти; посадові інструкції – відповідні особи ознайомлюються із змістом до моменту укладання трудових відносин/зарахування на навчання <https://ipk-education.com/wp-content/uploads/2020/01/Pravyla-vnutrishn-oho-rozporiadku.pdf>

Положення про окремі структурні підрозділи. <https://ipk-education.com/normatyvni-dokumenty/>

Всі зазначені документи розробляються, затверджуються, підлягають зміні відповідно до чинного законодавства і внутрішніх правил ІПК ДСЗУ. Всі документи розміщені на сайті та зберігаються в друкованому вигляді

**Наведіть посилання на веб-сторінку, яка містить інформацію про оприлюднення на офіційному веб-сайті ЗВО відповідного проекту з метою отримання зауважень та пропозиції заінтересованих сторін (стейкхолдерів). Адреса веб-сторінки**

[https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdZ3wJ7nbBI8WvfBEckmc2DF1ecVdSxvL\\_--sVzvbwUKN3LjQ/viewform](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdZ3wJ7nbBI8WvfBEckmc2DF1ecVdSxvL_--sVzvbwUKN3LjQ/viewform)  
(розміщено на сайті в розділі «Аспірантам і докторам» - Обговорення освітньо-наукових програм)

**Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі в мережі Інтернет інформацію про освітню програму (включаючи її цілі, очікувані результати навчання та компоненти)**

[http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/ONP-PUAM\\_doktor-filosofii-2020.pdf](http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/ONP-PUAM_doktor-filosofii-2020.pdf)

## 10. Навчання через дослідження

**Продемонструйте, що зміст освітньо-наукової програми відповідає науковим інтересам аспірантів (ад'юнктів)**

Співвідношення змісту ОНП «Публічне управління та адміністрування» з науковими інтересами аспірантів гарантується за допомогою спрямування контенту освітніх компонентів під час їх викладання на проблематику дисертаційних досліджень здобувачів, шляхом:

– відповідності дисциплін зі спеціальності науковим інтересам аспірантів: «Актуальні проблеми теорії публічного управління», «Глобальні тенденції розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних трансформацій», «Права людини та європейські цінності в сучасному публічному управлінні», «Становлення та розвиток парламентаризму в Україні», «Глобалізація та політика національної безпеки» - передбачає окреслення аспірантом сукупності теоретичних основ його дисертаційного дослідження;

– підтримки становлення наукового бачення та методологічної культури аспірантів: «Філософія науки та філософські проблеми публічного управління», «Методологія дослідження проблем публічного управління в міждисциплінарному дискурсі та організація наукових досліджень», «Європейська грантова система підтримки наукових досліджень та академічних обмінів», «Інформаційні технології в практиці наукових досліджень», «Університетська наука та науково-викладацька діяльність у вищій школі»;

– гарантування відповідного ступеня ділових і мовних компетенцій, англійського академічного письма за допомогою опанування таких дисциплін, як «Іноземна мова наукового та ділового спілкування», «Мовні компетенції в органах публічної влади».

**Опишіть, яким чином зміст освітньо-наукової програми забезпечує повноцінну підготовку здобувачів вищої освіти до дослідницької діяльності за спеціальністю та/або галуззю**

Зміст ОНП гарантує повноцінну підготовку здобувачів вищої освіти до дослідницької роботи за спеціальністю, оскільки відповідає вимогам п. 27 Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук, який встановлює, що ОП третього рівня містить чотири складові, що гарантують формування наступних компетентностей:

– оволодіння ґрунтовними знаннями зі спеціальності («Актуальні проблеми теорії публічного управління», «Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування», «Реформа територіальної організації влади в сучасній Україні», «Публічне управління в умовах криз різного походження», та ін, обсягом 24,5 кредитів ЄКТС (норматив не менше 12);

– здобуття загальнонаукових (філософських) компетентностей: «Філософія науки та філософські проблеми публічного управління», «Глобальні тенденції розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних трансформацій», «Глобалізація та політика національної безпеки») обсягом 11 кредитів ЄКТС (норматив 4–6);

– формування універсальних навиків дослідника («Методологія дослідження проблем публічного управління та організація наукових досліджень», «Інформаційні технології в практиці наукових досліджень», та ін. обсягом 23,5 кредитів ЄКТС (норматив не менше 6);

– оволодіння мовними компетентностями («Іноземна мова наукового та ділового спілкування», «Мовні компетенції в органах публічної влади») обсягом 9 кредитів ЄКТС (норматив 6–8).

**Опишіть, яким чином зміст освітньо-наукової програми забезпечує повноцінну підготовку здобувачів вищої освіти до викладацької діяльності у закладах вищої освіти за спеціальністю та/або галуззю**

Формування універсальних навиків дослідника в частині влаштування й проведення навчальних занять

гарантується за допомогою таких освітніх складових, як «Університетська наука та науково-викладацька діяльність у вищій школі» та «Педагогічна практика» (2 та 4,5 кредитів відповідно), котрі за об'ємом є 1/2 обсягу комплексу універсальних навиків, яких цілком достатньо для надання повноцінної підготовки здобувачів до викладацької діяльності. Також надання повноцінної підготовки здобувачів до викладацької діяльності за спеціальністю слугує виважений та оптимальний контент комплексу навчальних дисциплін ОНП.

Педагогічна практика – компонент освітнього процесу здобувачів доктора філософії, обов'язкова складова підготовки НПП, яка гарантується синтезуванням теоретичного компонента підготовки з практичною діяльністю, одержанням і професійних кваліфікацій, і соціальних навиків, і належних компетенцій. Види, організація, виконання і проходження педагогічної практики здобувачів ступеня доктора філософії у ІПК ДСЗУ визначається Програмою з асистентської педагогічної практики, що напрацьована згідно з вимогами п. 2 Постанови КМУ від 23.03.2016 №261 «Про затвердження порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах)» і Положення про організацію освітнього процесу в ІПК ДСЗУ <https://ipk-education.com/wp-content/uploads/2019/11/Polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitn-oho-protsesu-v-IPK-DSZU.pdf>

### **Продемонструйте дотичність тем наукових досліджень аспірантів (ад'юнктів) напрямом досліджень наукових керівників**

Дотичність тем наукових досліджень аспірантів напрямом досліджень наукових керівників в ІПК ДСЗУ гарантується на всіх рівнях підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії за ОНП «Публічне управління та адміністрування».

На стадії вступу призначається орієнтовний (потенційний) науковий керівник майбутнього аспіранта, з яким погоджується, уточнюється тема майбутньої дисертаційної роботи та дослідницької пропозиції для вступного випробування до аспірантури. Якщо абітурієнт вступив, погоджується, відповідно до визначених правил, тема дослідження та призначається науковий керівник, напрями досліджень якого відповідають або максимально близькі до теми наукового дослідження аспіранта.

На стадії підготовки за ОНП «Публічне управління та адміністрування» відповідність проблематики наукових досліджень аспірантів і наукових керівників прослідковується та відповідно корелюється у ході щорічного звітування аспіранта і його наукового керівника.

Кореляцію наукових досліджень здобувачів з науковими темами і програмами ІПК ДСЗУ забезпечується тим, що вступникам на ОНП «Публічне управління та адміністрування» рекомендується список тем досліджень, що напрацьовані кафедрами згідно з їх науковою тематикою. Поряд з цим, теми досліджень можна уточнювати, конкретизувати або адаптувати до проблематики та професійних інтересів здобувачів.

### **Опишіть з посиланням на конкретні приклади, як ЗВО організаційно та матеріально забезпечує в межах освітньо-наукової програми можливості для проведення і апробації результатів наукових досліджень аспірантів (ад'юнктів)**

ІПК ДСЗУ повною мірою забезпечує організаційно та матеріально можливість для здійснення та апробації результатів наукових досліджень. Для цього використовуються інститутські заходи, а також сприяння їх участі у міжнародних та Всеукраїнських наукових заходах. ІПК ДСЗУ виступає співорганізатором наукових конференцій із НАДУ, ДРІДУ, Донецьким державним університетом управління (м.Маріуполь), Луганським національним університетом ім. Т.Шевченка (м. Старобільськ), Полтавською аграрною академією та іншими ЗВО, де здійснюється підготовка фахівців у сфері публічного управління та адміністрування. Аспірантам забезпечено вільний доступ до інститутських комп'ютерних лабораторій та устаткування, бібліотечних фондів.

У 2017-2021 роках проведено такі наукові заходи: “Форум прямої демократії”, науково-практичні конференції: “Публічна служба в модерній державі”, “Науково-практичне забезпечення надання публічних послуг в умовах децентралізації” та інші; круглі столи: “Проблематика процесу децентралізації надання послуг в об'єднаних територіальних громадах”, “Роль держави та громадського сектору в соціальній адаптації переміщених осіб та учасників АТО”.

ІПК ДСЗУ забезпечує можливість для аспірантів безоплатно здійснювати публікації результатів досліджень у спеціалізованих наукових виданнях Інституту, зокрема «Економіка і держава: серія Державне правління», «Державно-управлінські студії» та ін., що внесені до Переліку наукових фахових видань України (Категорія Б) та в збірниках конференцій.

### **Проаналізуйте, як ЗВО забезпечує можливості для долучення аспірантів (ад'юнктів) до міжнародної академічної спільноти за спеціальністю, наведіть конкретні проекти та заходи**

Міжнародна співпраця ІПК ДСЗУ спрямована на залучення аспірантів до міжнародної академічної спільноти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» в межах міжнародного наукового співробітництва. Традиційний Форум прямої демократії, що проводить ІПК ДСЗУ упродовж останніх 4-х років залучає представників, зокрема, польської наукової спільноти. Польські науковці виступають перед аспірантами з лекціями та творчими звітами: Др. Ярослав Черв (Університет ім. Яна Кохановського в Кельцах (РП) (лютий 2020), др. Агата Возняк-Краковіан (ЯДУ) (вересень 2019), проф. Ришард Козловскі та др. Дарія Веньковска як члени редакційної колегії наукового журналу “Економіка та держава”, що видається в ІПК ДСЗУ належить до групи В, (травень 2019). Спільні наукові публікації з науковцями зарубіжних університетів мотивують аспірантів на індивідуальну взаємодію з аспірантами дружніх ЗВО.

### **Опишіть участь наукових керівників аспірантів у дослідницьких проектах, результати яких регулярно публікуються та/або практично впроваджуються**

Наукові керівники-викладачі ІПК ДСЗУ й аспіранти протягом 2017–2020 рр. виконання ОНП брали участь в тимчасових творчих колективах із реалізації НДР комплексних наукових проєктів, результати яких опубліковано. Так, у 2021 році видано колективну монографію “Українські реалії ринку праці в умовах глобалізації”.. Представлені у монографії матеріали є частиною творчого доробку науково-педагогічних працівників кафедри публічного управління та адміністрування у межах розроблення загальноінститутської наукової теми «Розвиток ринку праці в умовах глобалізації» (2017-2020 рр., ДР № 0118U 004241). Викладачі кафедри за участі аспірантів здійснюють розробку 3-ох кафедральних науково-дослідних тем: «Модернізація та підвищення ефективності публічного управління у сфері зайнятості в Україні у контексті євроінтеграції» (2018-2023 рр., ДР № 0118U 003561); «Дослідження проблематики розвитку прямих форм демократії в Україні в умовах децентралізації» (2018-2023 рр., ДР № 0118U 003560); “Управління інноваційно-інвестиційним розвитком регіону в умовах децентралізації та регіональної демократії» (2018-2023 рр., ДР № 0118U 005266). За ці роки кафедрою опубліковано 2 колективні та одну індивідуальну монографії, посібники, десятки статей у зарубіжних та вітчизняних наукових фахових виданнях.

### **Опишіть чинні практики дотримання академічної доброчесності у науковій діяльності наукових керівників та аспірантів (ад'юнктів)**

Академічна доброчесність у науковій діяльності наукових керівників та аспірантів забезпечується шляхом реалізації положень Кодексу академічної доброчесності та корпоративної етики Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-ta-korporativnoi-etyky.pdf>), Положення про академічну доброчесність науково-педагогічних, наукових, педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Polozhennia-pro-akademichnu-dobrochesnist-.pdf>), порядку перевірки на плагіат та Тимчасового положення про організацію атестації здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії в Інституті підготовки кадрів державної служби зайнятості України (<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/Tumchasove-polozhennia-pro-orhanizatsiiu-atestatsii-zdobuvachiv-vyshchoi-osvity-stupenia-doktora-filosofii-.pdf>). При перевірках наукових робіт, навчальних і кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти та навчально-методичних комплексів дисциплін, розроблених науково-педагогічними працівниками Інституту, випадків плагіату не було виявлено.

### **Продемонструйте, що ЗВО вживає заходів для виключення можливості здійснення наукового керівництва особами, які вчинили порушення академічної доброчесності**

Фактів порушення академічної доброчесності не було виявлено. Той факт, що практично всі викладачі, які працюють з аспірантами, мають публікації у престижних наукових рецензованих виданнях, індексованих у наукометричних базах Scopus і Web of science, що мають однозначну позицію несприйняття академічного плагіату, свідчить, що професорсько-викладацький склад власним досвідом подає приклад академічної доброчесності

## **11. Перспективи подальшого розвитку ОП**

### **Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?**

Сильними сторонами ОП є те, що програма побудована таким чином, щоб забезпечити аспірантам системні знання про закономірності та специфіку розвитку суспільства і управління, сприяти розвитку інтелекту та практичних навичок наукового дослідження. В програмах академічних курсів враховуються поточні зміни, основні глобальні тенденції розвитку цивілізації та національні та місцеві потреби вітчизняної науки державного управління, економіки, культури.

Значна частина запропонованих дисциплін пройшла міжнародну експертизу та апробацію. Досвід ОНП підготовки аспірантів ІПК ДСЗУ використаний в Аспірантурі АПС (РП), зокрема, що стосується курсів «Вибрані проблеми сучасної науки» (Wybrane problemy współczesnej nauki), «Іноземна мова (сучасна) у науковому обігу» (Język obcy powożny) w obiegu naukowym), Науково-методологічні семінари аспірантів (Seminarium doktorskie), які були впроваджені на прикладі ОНП аспірантури ІПК ДСЗУ. Відповідно, до ОНП включені авторські курси, що пройшли апробації в АПС та ЯДУ. Тобто спілкування з аспірантами під час навчального процесу має творчий характер, є сучасним і проблемним, враховує новітні підходи та актуальну інформацію.

Свою роль позитивну роль відіграють стабільні творчі міжнародні контакти, здійснювані на основі заключених договорів (АПС, ЯДУ), а також тих, що перебувають у стадії впровадження (Вища Школа Економії та Інформатики в Любліні, Педагогічний Університет ім. Освітньої комісії в Кракові, Університет ім. Яна Кохановського в Кельцах тощо. Стажування професорсько-викладацького складу та аспірантів у названих ЗВО, освоєння найбільш успішних демократичних управлінських практик і методологій наукового дослідження, обмін досвідом дають позитивні результати. Залучення до наукового процесу докторських авторських монографічних курсів дає можливість не тільки збагатити інтелектуальний багаж аспірантів, але дає можливість докторам наук поділитися власним досвідом написання наукових праць, участі у наукових конференціях, що значно підвищує результативність занять.

Проведення занять та окремих навчально-наукових та громадських заходів іноземною (англійською, польською) мовами дає змогу посилювати мотивацію аспірантів до вивчення мов, що дає можливість апробації результатів власних досліджень на міжнародному рівні.

Негативні сторони ОНП:

- бажано збільшити кількість предметів, які викладаються іноземними мовами та вмотивувати розширення кола викладачів, які володіють іноземними мовами на достатньо високому рівні для викладання своїх предметів;
- бажано активніше збагачувати проблемне поле ОНП за рахунок розробки предметів, які є актуальними саме для України, зокрема, що стосується: інституціональної стійкості муніципальних структур і розробки критеріїв її

забезпечення;тощо;

– доцільно було б опрацювати механізми впливу на кар'єрне зростання випускників, сприяння поширенню інформації про їх здобутки та залучення їх до взаємодії з урядовими та партійно-політичними структурами як зі стейкхолдерами.

### **Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?**

Перспективні напрями розвитку ОП підготовки докторів філософії за спеціальністю 281 (074) Публічне управління та адміністрування упродовж найближчих 3 років:

1. Удосконалення інтернаціоналізації ОП шляхом більшого залучення студентів, аспірантів та викладачів до міжнародної академічної мобільності, вивчення міжнародного ринку освітніх послуг з метою імплементації кращих практик, розширення практики проведення занять для докторів філософії іноземними мовами.
2. Популяризація ОП у соціальних мережах з метою залучення на навчання майбутніх здобувачів та посилення мотивації випускників-магістрів до вступу в аспірантуру; активізація взаємного рецензування аналогічних ОП з ЗВО зарубіжних країн з метою підвищення якості навчання та впровадження кращих академічних і демократичних практик.
3. Поглибити співпрацю з українськими й зарубіжними ЗВО, органами публічної влади, міжнародними організаціями шляхом підписання договорів про співпрацю та співробітництво та їх реалізації.
4. Підтримання зворотного зв'язку між Інститутом та випускниками ОП, заохочення їх до участі у комунікативних заходах Інституту, відкритих лекціях, врахування їх думки з метою постійного вдосконалення ОП, щоб бути конкурентноспроможними на ринку праці.
5. Актуалізація та постійне оновлення навчально-методичного комплексу відповідно до вимог сучасності.

### **Запевнення**

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

*Таблиця 1.* Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

*Таблиця 2.* Зведена інформація про викладачів ОП

*Таблиця 3.* Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

\*\*\*

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

*Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.*

Інформація про КЕП

**ПІБ: Войтович Радмила Василівна**

Дата: 12.05.2021 р.



Для презентацій  
використовуються  
мультимедійні аудиторії  
оснащені проєкторами Panasonic  
PT-LW 80 NT та NEC LT 280 i

				мультимедійними дошками Smart Board т600
Університетська наука та науково-викладацька діяльність у вищій школі (педагогіка вищої школи, основи психології)	навчальна дисципліна	<i>РП_ЦПП7.pdf</i>	F86QpJ24jl/HCWpD MTWJmYjlu8nYbAM wN9ef9jrm7Tc=	Для презентацій використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600
Сучасні тенденції розвитку публічної служби	навчальна дисципліна	<i>РП_ЦПП5.pdf</i>	7ca+CC3yVRMDn4D LZ73oTUxZg6f6mwY fUwZN/Gt3z9M=	Для презентацій використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600
Реформа територіальної організації влади в сучасній Україні	навчальна дисципліна	<i>РП_ЦПП4.pdf</i>	faup6JrnerQbLANEZ EјxvgDuqmFLKyTqf MVGsM8oxFQ=	Для презентацій використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600
Становлення та розвиток парламентаризму в Україні	навчальна дисципліна	<i>РП_ЦПП3.pdf</i>	MyDxX2df24WFbcdt KMHIHzKoJRde+Ih nhoagYQRIV3k=	Для презентацій використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600
Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування	навчальна дисципліна	<i>РП_ЦПП2.pdf</i>	ry7a5d9d9ff1tTFuA3i 6UBnOGMpNPqK6n wnCkrn5J8=	Для презентацій використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600
Актуальні проблеми теорії публічного управління	навчальна дисципліна	<i>РП_ЦПП1.pdf</i>	CkVdP+yTD32e7FaK 9HPUE6YkdZWCqIN t3tPRPO+5NeU=	Доступ до наукометричної реферативної бази даних Scopus ( <a href="http://www.scopus.com/">http://www.scopus.com/</a> ) через стаціонарні комп'ютери, підключені до локальної мережі з доступом до глобальної мережі Інтернет (у всіх навчальних аудиторіях ІПК ДСЗУ), в т. ч. у комп'ютерних класах, та власні ноутбуки та мобільні пристрої через Wi-Fi доступ до мережі ІПК ДСЗУ. Для презентацій використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600
Інформаційні технології в практиці наукових досліджень	навчальна дисципліна	<i>РП_ЦЗП4.pdf</i>	7hbAll18h1fQ/TwM6 e2oRnbwwxjN4Cr9X e+1Fmyena8=	Доступ до наукометричної реферативної бази даних Scopus ( <a href="http://www.scopus.com/">http://www.scopus.com/</a> ) через стаціонарні комп'ютери, підключені до локальної мережі з доступом до глобальної мережі Інтернет (у всіх навчальних аудиторіях ІПК ДСЗУ), в т. ч. у комп'ютерних класах, та власні ноутбуки та мобільні пристрої через Wi-Fi доступ до мережі ІПК ДСЗУ. Для презентацій використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600
Глобальні тенденції	навчальна	<i>РП_ЦЗП3.pdf</i>	N9C5FJ42pRVrrzSRJ	Для презентацій

розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних трансформацій	дисципліна		i7gPyvlotpmWwjFpz Y029feJZ8=	використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600
Методологія дослідження проблем публічного управління в міждисциплінарному дискурсі та організація наукових досліджень	навчальна дисципліна	ПП_ЦЗП2.pdf	q/VEY2opMktK/i2O CNwkW45kw78Ja8p Ovk1XdoCbyQQ=	Для презентацій використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600
Філософія науки та філософські проблеми публічного управління	навчальна дисципліна	ПП_ЦЗП1.pdf	4Pm7WWU+mI81Sc R7ClM4Wwe8InUg4 oBasQZ7SyeVLaQ=	Для презентацій використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600
Європейська грантова система підтримки наукових досліджень та академічних обмінів	навчальна дисципліна	ПП_ЦПП6.pdf	j9i5OruaAxfwOw6uF zFdrPg1cN+JMkNFB c/5OPQPvUc=	Для презентацій використовуються мультимедійні аудиторії оснащені проекторами Panasonic PT-LW 80 NT та NEC LT 280 і мультимедійними дошками Smart Board т600

\* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

**Таблиця 2.** Зведена інформація про викладачів ОП

ІД викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування
285270	Лахижа Микола Іванович	Професор, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом доктора наук ДД 009042, виданий 26.01.2011, Атестат професора 12ПР 009439, виданий 03.04.2014	16	Сучасні тенденції розвитку публічної служби	Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 5, 7, 8, 10, 11, 13, 15, 16, 17, 18  1.) 1.Yehorycheva S., Lakhyzha M., Stezenko N. Public Management of Public Investment Projects in Ukraine under Conditions of European Integration. Advances in Economics, Business and Management Research, volume 95. 6th International Conference on Strategies, Models and Technologies of Economic Systems Management (SMTESM 2019). S. 108 - 113 2. Yehorycheva S., Hudz T., Lakhyzha M. Modernization of the mechanism for financing rural development in ukraine. Proceedings of the

International Scientific Conference. annual international scientific conference economic science for rural development 13 – 15 may 2020, jelgava. s. 78-85  
3. Lozinska T., Lakhyzha M. Sustainable Development and the Problem of Corruption in Post-Communist Countries. 36 conference IBIMA, Granada, Spain. URL: <https://ibima.org/conference/36th-ibima-conference/#ffs-tabbed-14>

4. Проблеми формування та регулювання ринку праці в умовах посткомуністично...  
<https://doi.org/10.32886/instzak.2020.04.15> (doi: 10.32886/instzak.2020.04.15)

5. Проблема оцінки посткомуністичної трансформації в Республіці Польща  
[https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-3\(5\)-132-149](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-3(5)-132-149) (doi: 10.32689/2618-0065-2020-3(5)-132-149)

6. Public-private partnership as a sustainable development factor: an arche...  
<https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-18-3-182-197> (doi: 10.32689/2617-2224-2019-18-3-182-197)

7. Yehorycheva S. B., Lakhyzha M. I. Public-private partnership as a sustainable development factor: an archetypal analysis. Public man Agement with the Ukrainian Technological Academy ПУБЛІЧНЕ УРЯДУВАННЯ № 3 (18) – June 2019 (Special edition) Collection is trained in scientific partnership с. 182-197

8. Диджиталізація в Україні: поняття, проблеми, перспективи та завдання публічної адміністрації  
[https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2\(4\)-202-213](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2(4)-202-213) (doi: 10.32689/2618-0065-2020-2(4)-202-213) Institutional Support of the Public-Private Partnership in the Republic ...  
<https://doi.org/10.37491/UNZ.69-70.13> (doi:

10.37491/UNZ.69-70.13)

1. 2.) Лахижа М. І. Актуальні проблеми удосконалення публічного управління в Україні: зміни, реформування, модернізація, оптимізація, децентралізація, реструктуризація, перезавантаження. Актуальні проблеми державного управління. Збірник наукових праць. №1(57). Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ "Магістр", 2020. – № 1 (57). – 328 с. (с. 18-28)
2. Лахижа М.І. Кризове управління: теоретичні підходи та механізми реалізації в Республіці Польща. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія «Державне управління». Збірник наукових праць. Випуск 1 (12). 2020. С. 525-537
3. Лахижа М.І. Ринок праці в умовах посткомуністичної трансформації: польська історіографія. Державно-управлінські студії, №12, 2019. URL: <http://studio.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/06/Lakhyzha-DUS-12.pdf>
4. Лахижа М.І., Єгоричева С.Б. Проблеми формування та регулювання ринку праці в умовах посткомуністичної трансформації: польський досвід. Наукові записки Інституту законодавства Верховної ради України. №4. 2020. С. 147-156. URL: <https://instzak.com/index.php/journal/article/view/1840>
5. Лахижа М.І. Актуальні проблеми удосконалення публічного управління в Україні: зміни, реформування, модернізація, оптимізація, децентралізація, реструктуризація, перезавантаження. Актуальні проблеми державного управління : зб. наук.

праць. – X. : Вид-во ХарPI НАДУ “Магістр”, 2020. – № 1 (57). – 328 с. С.18-28 (URL: <http://apdu.journal.kharkiv.ua/index.php/apdu/issue/view/14/18>)

6. Лахижа М.І. Посткомуністична трансформація в Республіці Польща: досягнення, проблеми, інтерпретація. Державне будівництво. Електронне наукове фахове видання ХРІДУ НАДУ №1.2020. URL: <http://db.journal.kharkiv.ua/index.php/db/article/view/82/77>

7. Лахижа М. Проблема оцінки посткомуністичної трансформації в Республіці Польща в польській історіографії. Науковий вісник: державне управління. Випуск №3 (5). с. 132-149

8. Лахижа М.І., Черчатий О.І. Правова допомога учасникам АТО/ОСС та членам їх сімей: завдання та механізми діяльності системи безоплатної правової допомоги. Економіка і держава. Серія «Державне управління». 2020. №3.с. 105-109

9. Лахижа Н., Банкова І. Дисонанси на адміністративната конфліктност в Україна и България. Научен атлас. Електронно научно списание. България. URL: [office@scientificatlas.com](mailto:office@scientificatlas.com)

Лахижа М.І., Банкова І. Електронне урядування в Республіці Болгарія: результати розвитку та вузлові завдання. Економіка та держава. Серія «Державне управління» №4 (16). 2020. С. 148-154

3.) 1. Публічне управління в умовах інституційних змін: колективна монографія/ за наук. Ред.. д. держ.упр. Р.В. Войтович та П.В. Ворони.-К.,2018.- 480 с.  
Lakhyzha Mykola Ivanovych Concept of “public service” in the theory of public administration and

modern trends of its development / Public administration in conditions of institutional changes : collective monograph / According to the scientific edition of Doctor of Public Administration Sciences R.V. Voitovych and P.V. Vorona. – Kyiv, 2018. – 457 p. P.297-309  
Lakhyzha Mykola Ivanovych Modern requirements for a public servant / Public administration in conditions of institutional changes : collective monograph / According to the scientific edition of Doctor of Public Administration Sciences R.V. Voitovych and P.V. Vorona. – Kyiv, 2018. – 457 p. P.309-322  
Lakhyzha Mykola Ivanovych European standards for the provision of administrative services/ Public administration in conditions of institutional changes : collective monograph / According to the scientific edition of Doctor of Public Administration Sciences R.V. Voitovych and P.V. Vorona. – Kyiv, 2018. – 457 p. P. 346-357  
Lakhyzha Mykola Ivanovych Adaptation of foreign experience of public service to Ukrainian realities/ Public administration in conditions of institutional changes : collective monograph / According to the scientific edition of Doctor of Public Administration Sciences R.V. Voitovych and P.V. Vorona. – Kyiv, 2018. – 457 p. P. 357-370  
2. Sozioökonomische und rechtliche Faktoren der sozialen Entwicklung unter den Bedingungen der Globalisierung. Hrsg. von Doktor der Wirtschaftswissenschaften, Professor Yu.V. Pasichnyk – kollektive Monographie in 2 Bänden, B. 1 – Shioda GmbH, Steyr, Austria, 2018. – 470 p. (Лахижа М.І. Теоретичні аспекти розвитку територіальних громад с. 203-210)  
3. Єгоричева С. Б., Лахижа М. І. Публічно-приватне

партнерство в посткомуністичних країнах : монографія. Київ: ІПК ДСЗУ, 2020. 304 с.

4. Sozioökonomische und rechtliche Faktoren der sozialen Entwicklung unter den Bedingungen der Globalisierung. Hrsg. von Doktor der Wirtschaftswissenschaft en, Professor Yu.V. Pasichnyk – kollektive Monographie in 2 Bänden, B. 1 – Shioda GmbH, Steyr, Austria, 2018. – 470 p. (Лахижа М.І. Теоретичні аспекти розвитку спроможності територіальних громад с. 203-210)

5. Публічне управління в умовах інституційних змін: колективна монографія/ за наук. Ред.. д. держ.упр. Р.В. Войтович та П.В. Ворони.-К.,2018.- 480 с. (Лахижа М. Розділ V Сучасні тенденції розвитку інституту публічної служби та служби в органах місцевого самоврядування: параграфи 5.1, 5-2, 5-5, 5.6, стор. 310-338, 364-383)

6. Єгоричева С. Б., Лахижа М. І. Публічно-приватне партнерство в посткомуністичних країнах : монографія. Київ: ІПК ДСЗУ, 2020. 304 с.

7.Бібліографія публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник / за наук. ред. д. н. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони. – К., 2018. – 474 с.

4.) Участь у науковому семінарі: «Сталий розвиток 2030: економічна, соціальна, екологічна та політична складові» в рамках міжнародної міждисциплінарної конференції (Грузія, Тбілісі, Україна, Львів. Участь у науковому семінарі: Сталий розвиток 2030: правова, економічна, соціальна, екологічна та політична складові» Міжнародна міждисциплінарна конференція (Будапешт, Угорщина). 2017



10.) робота у складі експертних рад з питань проведення експертизи дисертацій МОН

11.) Член редакційної колегії наукового фахового видання «Економіка і держава. Серія державне управління»;  
Член редакційної колегії електронного наукового фахового видання «Державно-управлінські студії»

13.)

1. Європейський вибір України: історія, сучасність, перспективи: посібник для державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування / Уклад. М. І. Лахижа, К. В. Перебийніс, О. І. Черчатий. – Полтава, 2013. - 64с.

2. Лахижа М.І. Вступ до спеціальності «Державна служба»: навч.-метод. посіб. – Полтава: Полт НТУ, 2013. – 195 с.

3. Лахижа М.І. Публічна адміністрація Республіки Польща. Посібник.- Полтава: ЦППЦ, 2014.- 92 с.  
4. Адміністративно-територіальний устрій країн Європейського Союзу : навч. посіб. / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, М. К. Орлатого. – К. : НАДУ, 2015. – 628 с.

5. Публічна адміністрація Республіки Польща. Довідник. / Уклад. М. І. Лахижа. – Полтава, 2014. – 17 с.

6. Децентралізація влади в Україні та підвищення правової спроможності територіальних громад. – Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава, 2017. – 38 с.

7. Мої права в органах влади. Методичні матеріали. -- Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава, 2017. – 23 с.

8. Публічне управління в Україні: стан та напрями розвитку. – Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава, 2017. – 32 с.

9. Українська

державна та полтавська обласна символіка: історія, сучасність етикет застосування. - Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава: 2018.- 23 с.

10. Підготовка методичних та інформаційних матеріалів у системі БПД. – Рекомендації для службовців системи безоплатної правової допомоги. - Черчатий О.І., Лахижа М.І., Клименко І.В. – Полтава, 2018. – 15 с.

11. Актуальні питання посилення правової спроможності територіальних громад в Україні. – Посібник. - Укладачі: Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава: Полтавський літератор, 2018. – 40 с.

Актуальні питання посилення правової спроможності територіальних громад в Україні. – Посібник. - Укладачі: Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава: Полтавський літератор, 2018. – 40 с.

15.) Лахижа М.І. Диджиталізація в Україні: поняття, проблеми, перспективи та завдання публічного управління. Науковий вісник: Державне управління №2(4) 2020 С.202-213  
Vorona P., Lakhizha M. MAINCAUSES OF CORRUPTION IN UKRAINE: POINT OF VIEW OF STATE OFFICERS PROBLEMS OF EFFECTIVE MANAGEMENT OF THE STATE. МАТЕРІАЛИ XXXIII МЕЖДУНАРОДНОЇ НАУЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІИ (21.03.2020). Тбіліси: Международное издательство “Прогресс”, 2020. – 88 с. (с.55-56)  
Лахижа М.І. Геополітичний вимір європейської інтеграції України: проблема національної ідентифікації та відповідальності. Політологія, №2 (2), 2020. С. 18-21  
Svitlana Yehorycheva,

Tetiana Hudz, Mykola Lakhyzha -  
MODERNIZATION OF  
THE MECHANISM  
FOR FINANCING  
RURAL  
DEVELOPMENT IN  
UKRAINE. ANNUAL  
INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC  
CONFERENCE  
ECONOMIC SCIENCE  
FOR RURAL  
DEVELOPMENT 13 –  
15 MAY 2020,  
JELGAVA  
Лахижа М.І.  
Безоплатна правова  
допомога в Україні:  
аналіз джерел та  
літератури. Експерт:  
парадигми юридичних  
наук і державного  
управління. №2 (8)-  
квітень 2020. с. 77-  
85 URL:  
[http://maup.com.ua/as  
sets/files/expert/8/7.pd  
f](http://maup.com.ua/assets/files/expert/8/7.pdf)  
Лахижа М.І., Черчатий  
О.І. Інституційне  
забезпечення захисту  
прав громадян в  
Україні: проблеми  
розвитку.  
Інноваційний  
потенціал та правове  
забезпечення  
соціально-  
економічного розвитку  
України: виклик  
глобального світу.  
Матеріали  
Міжнародної науково-  
практичної онлайн  
конференції, м.  
Полтава, 25 – 26  
березня 2020 року.  
Полтава. 2020. 325-  
328  
Лахижа М.І. Актуальні  
проблеми теорії та  
практики публічного  
управління в Україні.  
Науково-практичне  
забезпечення надання  
публічних послуг в  
умовах  
децентралізації: збірн.  
матер. доповідей та тез  
III-ої Всеукраїнської  
інтернетконференції,  
Київ, 15 квітня 2020  
року / за заг. наук. ред.  
Р.В. Войтович, П.В.  
Ворони. Київ, ТОВ  
«Видавничий дім  
«АртЕк», 2020. 464 с  
(с. 15-  
18) [http://ipk.edu.ua/w  
p-  
content/uploads/2020/  
06/Konf-tsiia-15.04.-  
2020.pdf](http://ipk.edu.ua/w<br/>p-<br/>content/uploads/2020/<br/>06/Konf-tsiia-15.04.-<br/>2020.pdf)  
Лахижа М.І.  
Електронна  
демократія в Україні:  
специфіка  
становлення, стан та  
перспективи.  
Державно-  
управлінські студії №

4(15), 2019 URL:  
<http://studio.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/04/Lakhyzha.pdf>  
Лахижа М.І.  
Геополітичний вимір європейської інтеграції України: проблема національної ідентифікації та відповідальності. Економіка та держава. Політологія. №2. 2020. С. 26-29.  
<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/05/Politolohiia-12-2020.pdf>  
Лахижа М. І.  
Актуальні проблеми удосконалення публічного управління в Україні: зміни, реформування, модернізація, оптимізація, децентралізація, реструктуризація, перезавантаження  
Актуальні проблеми державного управління. Збірник наукових праць. №1(57). Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ “Магістр”, 2020. – № 1 (57). – 328 с. (с. 18-28)  
Лахижа М.І.  
Теоретичні аспекти модернізації публічної адміністрації: реформування, оптимізація, перезавантаження. Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні : Матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції за міжнародною участю, 18 червня 2020 р. – Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2020. – 204 с (с. 51-54)  
Лахижа М.І. Кризове управління: теоретичні підходи та механізми реалізації в Республіці Польща. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія «Державне управління». Збірник наукових праць. Випуск 1 (12). 2020. С. 525-537  
Лахижа М.І.  
Диджиталізація: досвід та підходи Європейського Союзу. Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України :

						<p>матеріали 17-ї рег. Наук.-практ. Конф. 14 трав. 2020 р., м. Дніпро/ за заг. ред. Л.Л. Прокопенка.- Д.: ДРІДУ НАДУ, 2020. – 392 с. (с. 37- 38).  Лахижа М.І. Ринок праці в умовах посткомуністичної трансформації: польська історіографія. Державно-управлінські студії, №12, 2019. URL: <a href="http://studio.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/06/Lakhyzha-DUS-12.pdf">http://studio.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/06/Lakhyzha-DUS-12.pdf</a>  Лахижа М. «Децентралізація» та «перезавантаження» як поняття і політика. Проблематика процесу децентралізації надання послуг в об'єднаних територіальних громадах: матеріали доповідей та тез круглого столу, Київ, 15 квітня 2020 року / за заг. наук. ред. Р.В. Войтович, П.В. Ворони. Київ, ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2020. 123 с. С. 73-77</p> <p>16.) Член Асоціації докторів наук з державного управління  Член Української асоціації європейських студій</p> <p>17.) Досвід роботи викладача вищого навчального закладу з 1977 року  Досвід викладання дисциплін кафедри публічного управління та адміністрування з 2004 року</p> <p>18.) Наукове консультування центрів системи безоплатної правової допомоги (з 2015 року)  Наукове консультування облдержадміністрації та обласної ради (з 1998 року)</p>	
285270	Лахижа Микола Іванович	Професор, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом доктора наук ДД 009042, виданий 26.01.2011, Агестат професора 12ПР 009439, виданий 03.04.2014	16	Публічне управління в умовах криз різного походження	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 5, 7, 8, 10, 11, 13, 15, 16, 17, 18</p> <p>1.) 1.Yehorycheva S., Lakhyzha M., Stezenko N. Public Management</p>

of Public Investment Projects in Ukraine under Conditions of European Integration. Advances in Economics, Business and Management Research, volume 95. 6th International Conference on Strategies, Models and Technologies of Economic Systems Management (SMTESM 2019). S. 108 - 113

2. Yehorycheva S., Hudz T., Lakhyzha M. Modernization of the mechanism for financing rural development in Ukraine. Proceedings of the International Scientific Conference. annual international scientific conference economic science for rural development 13 – 15 may 2020, jelgava. s. 78-85

3. Lozinska T., Lakhyzha M. Sustainable Development and the Problem of Corruption in Post-Communist Countries. 36 conference IBIMA, Granada, Spain. URL: <https://ibima.org/conference/36th-ibima-conference/#ffs-tabbed-14>

4. Проблеми формування та регулювання ринку праці в умовах посткомуністично... <https://doi.org/10.32886/instzak.2020.04.15> (doi: 10.32886/instzak.2020.04.15)

5. Проблема оцінки посткомуністичної трансформації в Республіці Польща [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-3\(5\)-132-149](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-3(5)-132-149) (doi: 10.32689/2618-0065-2020-3(5)-132-149)

6. Public-private partnership as a sustainable development factor: an arche... <https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-18-3-182-197> (doi: 10.32689/2617-2224-2019-18-3-182-197)

7. Yehorycheva S. B., Lakhyzha M. I. Public-private partnership as a sustainable development factor: an archetypal analysis. Public man Agement with the Ukrainian Technological Academy ПУБЛІЧНЕ УРЯДУВАННЯ № 3

(18) – June 2019  
(Special edition)  
Collection is trained in  
scientific partnership c.  
182-197  
8. Диджиталізація в  
Україні: поняття,  
проблеми,  
перспективи та  
завдання публічної  
адміністрації  
[https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2\(4\)-202-213](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2020-2(4)-202-213) (doi:  
10.32689/2618-0065-  
2020-2(4)-202-213)  
Institutional Support of  
the Public-Private  
Partnership in the  
Republic ...  
<https://doi.org/10.37491/UNZ.69-70.13> (doi:  
10.37491/UNZ.69-  
70.13)

1. 2.) Лахижа М. І.  
Актуальні проблеми  
удосконалення  
публічного управління  
в Україні: зміни,  
реформування,  
модернізація,  
оптимізація,  
децентралізація,  
реструктуризація,  
перезавантаження  
Актуальні проблеми  
державного  
управління. Збірник  
наукових праць.  
№1(57). Х. : Вид-во  
ХарПІ НАДУ  
“Магістр”, 2020. – № 1  
(57). – 328 с. (с. 18-28)

2. Лахижа М.І.  
Кризове управління:  
теоретичні підходи та  
механізми реалізації в  
Республіці Польща.  
Вісник Національного  
університету  
цивільного захисту  
України. Серія  
«Державне  
управління». Збірник  
наукових праць.  
Випуск 1 (12). 2020. С.  
525-537

3. Лахижа М.І. Ринок  
праці в умовах  
посткомуністичної  
трансформації:  
польська  
історіографія.  
Державно-  
управлінські студії,  
№12, 2019. URL:  
[http://studio.ipk.edu.ua  
/wp-  
content/uploads/2020/  
06/Lakhyzha-DUS-  
12.pdf](http://studio.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/06/Lakhyzha-DUS-12.pdf)

4. Лахижа М.І.,  
Єгоричева С.Б.  
Проблеми  
формування та  
регулювання ринку  
праці в умовах  
посткомуністичної  
трансформації:  
польський досвід.  
Наукові записки

Институту законодавства Верховної ради України. №4. 2020. С. 147-156. URL: <https://instzak.com/index.php/journal/article/view/1840>

5. Лахижа М.І. Актуальні проблеми удосконалення публічного управління в Україні: зміни, реформування, модернізація, оптимізація, децентралізація, реструктуризація, перезавантаження. Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. праць. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ “Магістр”, 2020. – № 1 (57). – 328 с. С.18-28 (URL: <http://apdu.journal.kharkiv.ua/index.php/apdu/issue/view/14/18>)

6. Лахижа М.І. Посткомуністична трансформація в Республіці Польща: досягнення, проблеми, інтерпретація. Державне будівництво. Електронне наукове фахове видання ХРІДУ НАДУ №1.2020. URL: <http://db.journal.kharkiv.ua/index.php/db/article/view/82/77>

7. Лахижа М. Проблема оцінки посткомуністичної трансформації в Республіці Польща в польській історіографії. Науковий вісник: державне управління. Випуск №3 (5). с. 132-149

8. Лахижа М.І., Черчатий О.І. Правова допомога учасникам АТО/ОСС та членам їх сімей: завдання та механізми діяльності системи безоплатної правової допомоги. Економіка і держава. Серія «Державне управління». 2020. №3.с. 105-109

9. Лахижа Н., Банкова И. Дисонанси на административната конфликтност в Украйна и България. Научен атлас. Електронно научно списание. България. URL: [office@scientificatlas.com](mailto:office@scientificatlas.com)

Лахижа М.І., Банкова І. Електронне урядування в



Республіці Болгарія:  
результати розвитку та  
вузлові завдання.  
Економіка та держава.  
Серія «Державне  
управління» №4 (16).  
2020. С. 148-154

3.) 1. Публічне  
управління в умовах  
інституційних змін:  
колективна  
монографія/ за наук.  
Ред.. д. держ.упр. Р.В.  
Войтович та П.В.  
Ворони.-К.,2018.- 480  
с.  
Lakhyzha Mykola  
Ivanovych Concept of  
“public service” in the  
theory of public  
administration and  
modern trends of its  
development / Public  
administration in  
conditions of  
institutional changes :  
collective monograph /  
According to the  
scientific edition of  
Doctor of Public  
Administration Sciences  
R.V. Voitovych and P.V.  
Vorona. – Kyiv, 2018. –  
457 p. P.297-309  
Lakhyzha Mykola  
Ivanovych Modern  
requirements for a  
public servant / Public  
administration in  
conditions of  
institutional changes :  
collective monograph /  
According to the  
scientific edition of  
Doctor of Public  
Administration Sciences  
R.V. Voitovych and P.V.  
Vorona. – Kyiv, 2018. –  
457 p. P.309-322  
Lakhyzha Mykola  
Ivanovych European  
standards for the  
provision of  
administrative services/  
Public administration in  
conditions of  
institutional changes :  
collective monograph /  
According to the  
scientific edition of  
Doctor of Public  
Administration Sciences  
R.V. Voitovych and P.V.  
Vorona. – Kyiv, 2018. –  
457 p. P. 346-357  
Lakhyzha Mykola  
Ivanovych Adaptation  
of foreign experience of  
public service to  
Ukrainian realities/  
Public administration in  
conditions of  
institutional changes :  
collective monograph /  
According to the  
scientific edition of  
Doctor of Public  
Administration Sciences  
R.V. Voitovych and P.V.  
Vorona. – Kyiv, 2018. –  
457 p. P. 357-370

2. Sozioökonomische und rechtliche Faktoren der sozialen Entwicklung unter den Bedingungen der Globalisierung. Hrsg. von Doktor der Wirtschaftswissenschaften, Professor Yu.V. Pasichnyk – kollektive Monographie in 2 Bänden, B. 1 – Shioda GmbH, Steyr, Austria, 2018. – 470 p. (Лахижа М.І. Теоретичні аспекти розвитку спроможності територіальних громад с. 203-210)

3. Єгоричева С. Б., Лахижа М. І. Публічно-приватне партнерство в посткомуністичних країнах : монографія. Київ: ІПК ДСЗУ, 2020. 304 с.

4. Sozioökonomische und rechtliche Faktoren der sozialen Entwicklung unter den Bedingungen der Globalisierung. Hrsg. von Doktor der Wirtschaftswissenschaften, Professor Yu.V. Pasichnyk – kollektive Monographie in 2 Bänden, B. 1 – Shioda GmbH, Steyr, Austria, 2018. – 470 p. (Лахижа М.І. Теоретичні аспекти розвитку спроможності територіальних громад с. 203-210)

5. Публічне управління в умовах інституційних змін: колективна монографія/ за наук. Ред. д. держ.упр. Р.В. Войтович та П.В. Ворони.-К.,2018.- 480 с. (Лахижа М. Розділ V Сучасні тенденції розвитку інституту публічної служби та служби в органах місцевого самоврядування: параграфи 5.1, 5.2, 5.5, 5.6, стор. 310-338, 364-383)

6. Єгоричева С. Б., Лахижа М. І. Публічно-приватне партнерство в посткомуністичних країнах : монографія. Київ: ІПК ДСЗУ, 2020. 304 с.

7.Бібліографія публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник / за наук. ред. д. н. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони. – К., 2018. – 474 с.

4.) Участь у науковому семінарі: «Сталий розвиток 2030: економічна, соціальна, екологічна та політична складові» в рамках міжнародної міждисциплінарної конференції (Грузія, Тбілісі, Україна, Львів. Участь у науковому семінарі: Сталий розвиток 2030: правова, економічна, соціальна, екологічна та політична складові» Міжнародна міждисциплінарна конференція (Будапешт, Угорщина). 2017

10.) робота у складі експертних рад з питань проведення експертизи дисертацій МОН

11.) Член редакційної колегії наукового фахового видання «Економіка і держава. Серія державне управління»; Член редакційної колегії електронного наукового фахового видання «Державно-управлінські студії»

13.)  
1. Європейський вибір України: історія, сучасність, перспективи: посібник для державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування / Уклад. М. І. Лахижа, К. В. Перебийніс, О. І. Черчатий. – Полтава, 2013. - 64с.  
2. Лахижа М.І. Вступ до спеціальності «Державна служба»: навч.-метод. посіб. – Полтава: Полт НТУ, 2013. – 195 с.  
3. Лахижа М.І. Публічна адміністрація Республіки Польща. Посібник.- Полтава: ЦППЦ, 2014.- 92 с.  
4. Адміністративно-територіальний устрій країн Європейського Союзу : навч. посіб. / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, М. К. Орлатого. – К. : НАДУ, 2015. – 628 с.  
5. Публічна адміністрація Республіки Польща. Довідник. / Уклад. М. І. Лахижа. – Полтава, 2014. – 17 с.  
6. Децентралізація

влади в Україні та підвищення правової спроможності територіальних громад. – Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава, 2017. – 38 с.

7. Мої права в органах влади. Методичні матеріали. -- Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава, 2017. – 23 с.

8. Публічне управління в Україні: стан та напрями розвитку. – Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава, 2017. – 32 с.

9. Українська державна та полтавська обласна символіка: історія, сучасність етикет застосування. - Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава: 2018.- 23 с.

10. Підготовка методичних та інформаційних матеріалів у системі БПД. – Рекомендації для службовців системи безоплатної правової допомоги. - Черчатий О.І., Лахижа М.І., Клименко І.В. – Полтава, 2018. – 15 с.

11. Актуальні питання посилення правової спроможності територіальних громад в Україні. – Посібник. - Укладачі: Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава: Полтавський літератор, 2018. – 40 с.

Актуальні питання посилення правової спроможності територіальних громад в Україні. – Посібник. - Укладачі: Лахижа М.І., Черчатий О.І., Клименко І.В. – Полтава: Полтавський літератор, 2018. – 40 с.

15.) Лахижа М.І. Диджиталізація в Україні: поняття, проблеми, перспективи та завдання публічного управління. Науковий вісник: Державне управління №2(4) 2020 С.202-213  
Vorona P., Lakhizha M. MAINCAUSES OF CORRUPTION IN UKRAINE: POINT OF VIEW OF STATE OFFICERS ПРОБЛЕМИ ЕФЕКТИВНОГО

УПРАВЛЕНИЯ  
ГОСУДАРСТВОМ.  
МАТЕРИАЛЫ XXXIII  
МЕЖДУНАРОДНОЙ  
НАУЧНОЙ  
КОНФЕРЕНЦИИ  
(21.03.2020).Тбилиси:  
Международное  
издательство  
“Прогресс”, 2020. – 88  
с. (с.55-56)  
Лахижа М.І.  
Геополітичний вимір  
європейської  
інтеграції України:  
проблема  
національної  
ідентифікації та  
відповідальності.  
Політологія, №2 (2),  
2020. С. 18-21  
Svitlana Yehorycheva,  
Tetiana Hudz, Mykola  
Lakhyzha -  
MODERNIZATION OF  
THE MECHANISM  
FOR FINANCING  
RURAL  
DEVELOPMENT IN  
UKRAINE.ANNUAL  
INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC  
CONFERENCE  
ECONOMIC SCIENCE  
FOR RURAL  
DEVELOPMENT 13 –  
15 MAY 2020,  
JELGAVA  
Лахижа М.І.  
Безоплатна правова  
допомога в Україні:  
аналіз джерел та  
літератури. Експерт:  
парадигми юридичних  
наук і державного  
управління. №2 (8)-  
квітень 2020. с. 77-  
85URL:  
[http://maup.com.ua/as  
sets/files/expert/8/7.pd  
f](http://maup.com.ua/assets/files/expert/8/7.pdf)  
Лахижа М.І., Черчатий  
О.І. Інституційне  
забезпечення захисту  
прав громадян в  
Україні: проблеми  
розвитку.  
Інноваційний  
потенціал та правове  
забезпечення  
соціально-  
економічного розвитку  
України: виклик  
глобального світу.  
Матеріали  
Міжнародної науково-  
практичної онлайн  
конференції, м.  
Полтава, 25 – 26  
березня 2020 року.  
Полтава. 2020. 325-  
328  
Лахижа М.І. Актуальні  
проблеми теорії та  
практики публічного  
управління в Україні.  
Науково-практичне  
забезпечення надання  
публічних послуг в  
умовах  
децентралізації: збірн.  
матер. доповідей та тез

III-ої Всеукраїнської інтернетконференції, Київ, 15 квітня 2020 року / за заг. наук. ред. Р.В. Войтович, П.В. Ворони. Київ, ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2020. 464 с (с. 15-18)<http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/06/Konf-tsiia-15.04.-2020.pdf>  
Лахижа М.І.  
Електронна демократія в Україні: специфіка становлення, стан та перспективи. Державно-управлінські студії № 4(15), 2019 URL: <http://studio.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/04/Lakhyzha.pdf>  
Лахижа М.І.  
Геополітичний вимір європейської інтеграції України: проблема національної ідентифікації та відповідальності. Економіка та держава. Політологія. №2. 2020. С. 26-29. <http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/05/Politolohiia-12-2020.pdf>  
Лахижа М. І.  
Актуальні проблеми удосконалення публічного управління в Україні: зміни, реформування, модернізація, оптимізація, децентралізація, реструктуризація, перезавантаження  
Актуальні проблеми державного управління. Збірник наукових праць. №1(57). X. : Вид-во ХарPI НАДУ “Магістр”, 2020. – № 1 (57). – 328 с. (с. 18-28)  
Лахижа М.І.  
Теоретичні аспекти модернізації публічної адміністрації: реформування, оптимізація, перезавантаження. Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні : Матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції за міжнародною участю, 18 червня 2020 р. – Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2020. – 204 с (с. 51-54)

Лахижа М.І. Кризове управління: теоретичні підходи та механізми реалізації в Республіці Польща. Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія «Державне управління». Збірник наукових праць. Випуск 1 (12). 2020. С. 525-537

Лахижа М.І. Диджиталізація: досвід та підходи Європейського Союзу. Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України : матеріали 17-ї рег. Наук.-практ. Конф. 14 трав. 2020 р., м. Дніпро/ за заг. ред. Л.Л. Прокопенка.- Д.: ДРІДУ НАДУ, 2020. – 392 с. (с. 37- 38).

Лахижа М.І. Ринок праці в умовах посткомуністичної трансформації: польська історіографія. Державно-управлінські студії, №12, 2019. URL: <http://studio.ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2020/06/Lakhyzha-DUS-12.pdf>

Лахижа М. «Децентралізація» та «перезавантаження» як поняття і політика. Проблематика процесу децентралізації надання послуг в об'єднаних територіальних громадах: матеріали доповідей та тез круглого столу, Київ, 15 квітня 2020 року / за заг. наук. ред. Р.В. Войтович, П.В. Ворони. Київ, ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2020. 123 с. С. 73-77

16.) Член Асоціації докторів наук з державного управління  
Член Української асоціації європейських студій

17.) Досвід роботи викладача вищого навчального закладу з 1977 року  
Досвід викладання дисциплін кафедри публічного управління та адміністрування з 2004 року

18.) Наукове

						консультування центрів системи безоплатної правової допомоги (з 2015 року) Наукове консультування облдержадміністрації та обласної ради (з 1998 року)	
285072	Дмитренко Геннадій Васильович	Професор, Сумісництво	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом магістра, Українська Академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2001, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 009438, виданий 31.05.2011, Атестат доцента 12ДЦ 031902, виданий 26.09.2012	1	Інформаційні технології в практиці наукових досліджень	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 4, 10, 11, 13, 15, 17, 18</p> <p>1.) 1. Innovation economy management as a factor of national security Karpenko, L., Rachynskyi, A., Dmytrenko, H., Akhlamov, A., Oliinyk, N. Journal of Security and Sustainability Issues, 2020, 10(1), стр. 277–289 Scopus <a href="https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57217987459">https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57217987459</a></p> <p>2. Synergetic management tools for enterprise economic security Karpenko, L., Zhylynska, O., Dmytrenko, H., Poprozman, N.V., Koltun, V. Journal of Security and Sustainability Issues, 2020, 9(4), стр. 1421–1430 Scopus <a href="https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57217987459">https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57217987459</a></p> <p>2.)</p> <p>1. Дмитренко Г.В. Нормативно – правове регулювання діяльності фінансових установ (проблеми та шляхи вирішення) // Науково-практичний журнал «Інвестиції: практика та досвід» - 2013. № 9. – С.130-133. (78-80)</p> <p>2. Дмитренко Г.В. Фінансові піраміди та вирішення проблемних питань, які ставляться перед національною комісією, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг // Міжнародний науково-практичний журнал «Економіка &amp; Держава». – 2013. № 5. – С.113 - 116.</p> <p>3. Дмитренко Г.В. Основні зміни законодавчих ініціатив у сфері регулювання фінансових послуг // Науково-практичний журнал «Інвестиції:</p>



практика та досвід» - 2013. № 16. – С.111-114.

4. Дмитренко Г.В. Актуальні проблеми створення фонду гарантування вкладів на ринку фінансових послуг // Науково-практичний журнал «Інвестиції: практика та досвід» - 2013. № 17. – С.98-102.

5. Дмитренко Г.В. Підсумки роботи Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг, за 2012 рік і перспективи розвитку..// Науковий журнал «Вісник Національної академії державного управління при Президентіві України» - 2013. № 1. – С.254-261.

6. Дмитренко Г.В. Проблема захисту прав споживачів фінансового ринку// Міжнародний науково-практичний журнал «Економіка & Держава». – 2013. № 11. – С.90-93.

7. Дмитренко Г.В. Державне стимулювання населення, об'єднань співвласників багатоквартирних будинків і житлово-будівельних кооперативів щодо ефективного використання енергетичних ресурсів // Науковий журнал «Вісник Національної академії державного управління при Президентіві України» - 2015. № 4(79). – С.44-49.

Дмитренко Г.В.Фінансовий механізм державного регулювання виборчим процесом / Г. Дмитренко // Державне будівництво ХАРІ Національної академії державного управління при Президентіві України № 1, 2021 – С.89-96

3.) 1. Гуткевич С.О., Дмитренко Г.В., Оніщенко І.Г., Сафонов Ю.М.. Міжнародний менеджмент // Підручник. – К.: ТОВ «Кафедра», 2015. – 528с.

2. Гуткевич С.О., Мошек Г.Є., Соломко А.С., Дмитренко Г.В.,

Поканєвич Ю.В., заг.  
Редакція проф.  
Мошека Г.Є..  
Менеджмент: питання  
та відповіді //  
Навчальний посібник  
для дистанційного  
навчання. – Харків,  
2016. – 940с.  
3. Публічне  
управління у сфері  
зайнятості в Україні в  
контексті  
євроінтеграції:  
проблеми,  
ефективність,  
інноваційність,  
результативність :  
колективна  
монографія / За наук.  
редакції д. держ. упр.  
Р. В. Войтович та К.В.  
Дубич – Київ, 2019. –  
525 с. С. 77-89 «2.1.  
Тінізація зайнятості  
населення:  
політичний аспект»  
4. Дмитренко Г.В.  
Світовий досвід  
формування і розвитку  
механізмів  
державного  
регулювання  
соціальної сфери в  
контексті соціальної  
безпеки // Розвиток  
ринку праці в умовах  
глобалізації:  
колективна  
монографія / За наук.  
редакції д. держ. упр.  
Р. В. Войтович, П.В.  
Ворони, М.І. Лахижі.  
Київ, 2021. – 504 с.  
С.10-28

4.) 1. Швидкий  
Ярослав Юрійович на  
тему: «Механізми  
інституційного  
забезпечення протидії  
корупції» 25.00.02 –  
механізми державного  
управління  
2. Паутов  
ВадимОлексійовична  
тему: «Протидія  
корупції як структурна  
складова національної  
безпеки України»  
25.00.02 – механізми  
державного  
управління  
3. Гасвський Ігор  
Володимирович на  
тему: «Механізми  
формування та  
реалізації державної  
екологічної політики в  
умовах сталого  
розвитку» 25.00.02 –  
механізми державного  
управління  
4. Терещенко Микола  
Миколайовична тему:  
«Взаємодія  
державного та  
громадського  
контролю як  
інструмент реалізації  
публічного  
управління» 25.00.02

– механізми державного управління  
5.Постулін Олександр Сергійовична тему: «Механізми регулювання земельних відносин в умовах кризи»  
25.00.02 – механізми державного управління  
6.Костенко Дмитро Валентиновична тему: «Система запобігання корупції в Україні: становлення та розвиток» 25.00.02 – механізми державного управління

10.) Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування (з 01.09.2020 по теперішній час)

11.) Участь в статусі офіційного опонента на дисертацію Шпака Олега Анатолійовича на тему: «Державне управління модернізаційними процесами в Україні», поданої на здобуття наукового ступеня кандидата політичних наук за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління (29.12.2017) Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України  
Участь в статусі офіційного опонента на дисертацію Мельничук Лариси Михайлівни на тему: «Модернізація державного управління соціальним розвитком регіонів України в умовах децентралізації», представлену до захисту на здобуття наукового ступеня кандидата політичних наук за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління (04.04.19) Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України  
Участь в статусі офіційного опонента на дисертацію Лісничої Вікторії Миколаївни на тему: «Механізми реалізації державно-приватного партнерства в інноваційній сфері», представлену до захисту на здобуття наукового ступеня

кандидата політичних наук за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління (05.04.19) Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України  
Член спеціалізованої вченої ради Д 26.281.02  
Член спеціалізованої вченої ради Д 26.810.02

13.) НМКД «Публічне управління та публічна служба», «Управління персоналом та кадрова робота в органах влади», «Інформаційні технології в практиці наукових досліджень», «Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні»

15.) 1. Дмитренко Г.В. Бюджет участі як складова реформи децентралізації в Україні: Форум прямої демократії: матеріалів доповідей та тез всеукраїнської науково-практичної конференції, Київ, 4 грудня 2018 року / За заг. ред Войтович Р. В., Ворони П. В. – Київ, ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2019. – 409 с. – С. 43-45  
2. Дубич К.В., Дмитренко Г.В. Державне управління соціальним забезпеченням учасників ООС як фактор суспільного спокою на регіональному та територіальних рівнях: Роль держави та громадського сектору в соціальній адаптації переміщених осіб із зони агресії РФ та учасників ООС (АТО): матеріали круглого столу до Дня захисника Вітчизни, Київ, 16 жовтня 2019 року / За заг. ред Войтович Р. В., Ворони П. В. – Київ, ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2019. – 141 с. – С.49-54

17.) досвід практичної роботи за спеціальністю понад 20 років

18.) Наукове консультування

						Управління фінансів АПК та природоохоронних заходів Департаменту зведеного бюджету Міністерства фінансів України, департаменту регулювання та нагляду за кредитними установами та бюро кредитних історій Національної комісії що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг, Житомирської обласної державної адміністрації, Міністерства екології та природних ресурсів України	
311362	Паламарчук Тетяна Петрівна	Доцент, Сумісництво	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом бакалавра, Житомирський національний агроекологічний університет, рік закінчення: 2009, спеціальність: 0502 Менеджмент, Диплом спеціаліста, Житомирський національний агроекологічний університет, рік закінчення: 2010, спеціальність: 050206 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Диплом магістра, Національна академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2012, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом кандидата наук ДК 040176, виданий 13.12.2016	2	Глобалізація та політика національної безпеки	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 5, 10, 11, 14, 15, 16, 17</p> <p>1.) 1. Poshedin, O., Palamarchuk, T., &amp; Gaievskya, L. (2020). MILESTONES VS. PERCENTS: HOW DO WE REALLY MEASURE UKRAINE'S EUROPEAN INTEGRATION PROGRESS? <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>, 6(5), 73-82. <a href="https://doi.org/10.30525/2256-0742/2020-6-5-73-82">https://doi.org/10.30525/2256-0742/2020-6-5-73-82</a></p> <p>2.) 1.Т.П. Паламарчук Сутність децентралізації та її роль у процесі реформування системи органів державної влади / Паламарчук Т.П. // Економіка та держава. Серія: "Державне управління". – 2020. - №3 (15). – С. 94-98 2.Паламарчук Т.П., Година М.А. Професійний розвиток державних службовців як об'єкт державного регулювання: теоретичні засади / Паламарчук Т.П., Година М.А. // Економіка та держава. Серія: "Державне управління". – 2020. - №2 (14). – С. 39-45 3. Паламарчук Т.П. Public policy in the agricultural sector in context of sustainable development» / Т. П. Паламарчук // Вісник Академії митної служби України. Серія:</p>

“Державне управління”. – 2019. - № 4 (23).

4. Паламарчук Т. П. Особливості інноваційного розвитку України / Т. П. Паламарчук // Економіка та держава. – 2018. – № 3. – С. 28–32.

5. Паламарчук Т. П. Формування інституційного середовища соціального партнерства в галузі соціального захисту учасників АТО (ООС) / Т. П. Паламарчук // Економіка та держава. Серія: державне управління – 2019. – № 3. – С. 56–61.

6. Паламарчук Т. П. Європейський досвід інноваційного розвитку / Т. П. Паламарчук // Економіка та держава. – 2018. – № 9. – С. 34–37.

7. Palamarchuk T. The mechanism of government agricultural sector in the EU and Ukraine / T. Palamarchuk // Středoevropský věstník pro vědu a výzkum (Чехія). – 2016. – № 15. – С. 37–41.

8. Паламарчук Т. П. Концептуальные основы государственного управления аграрным рынком / Т. П. Паламарчук // Уральский науч. вестн. (Республика Казахстан). – 2016. – № 25. – С. 103–108.

3.) 1. Методологія стратегічного планування в умовах глобальних загроз національній безпеці та міжнародній стабільності : монографія/ авт.кол.: В.І. Абрамов, Т.В. Запорожець, Т.П. Паламарчук та ін., ; за заг. ред. Л.М. Шипілової. – Київ : НАДУ, 2018. – 232 с.

2. Паламарчук Т.П. Співробітництво між Україною та ЄС в аграрній сфері / Т.П.Паламарчук // Новітні виклики у відносинах України та ЄС : монографія / кол. авт. : Ю. В. Мельник, О. І. Пошедін, М. Є. Чулаєвська та ін. ; заг. ред. Г.П. Ситника, Л.А. Шереметьєвої . – Київ : НАДУ, 2016.

3. Публічне управління: термінол. слов. / уклад.: В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петрос та ін.; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петрос. – Київ : НАДУ, 2018. – 224 с.

4. Glossary of terms on Evidence based Public Police in co-authorship with L. Goniikova, O.Kilievych, T. Palamarchuk, M. Chulaievska, Marc van den Muizenberg: electronic resource: <https://play.google.com/store/books/details?id=FFFbDwAAQBAJ>

5.) 1. Участь в Проекті ЄС «Підтримка впровадження Угоди про асоціацію між Україною та ЄС» Association4U (асоційований експерт) 2. Участь у Проекті ЄС "EU Project ENI/2017/394-138 "The "School Garden" Network of Business Incubators for the development of modern agricultural entrepreneurship, professional and social growth of young people in poor and suffering rural communities" (координатор проекту)

10.) Керівник Інформаційного центру ЄС в НАДУ; Заступник голови Ради молодих вчених НАДУ

11.) Офіційний опонент дисертаційних досліджень за спеціальністю 25.00.02 - механізми державного управління: 1. Матвієнко Роман Володимирович на тему "Фінансово-кредитний механізм державного регулювання розвитку аграрного виробництва в Україні" 30.05.2018; 2. Лісничка Вікторія Миколаївна на тему: «Механізми реалізації державно-приватного партнерства в інноваційній сфері» 05.04.2019; 3. Кучер В'ячеслав Анатолійович на тему "Механізми соціального партнерства у сфері соціального захисту учасників

						<p>антитерористичної операції та операції об'єднаних сил" 25.10.2019; 4. Комарівська Наталія Миколаївна на тему "Пріоритетні механізми державного регулювання діяльності аграрних холдингів в Україні" 13.12.2019; Колодій Олександр Миколайович на тему: «Децентралізаційна модель демократичного врядування в умовах глобалізації» 06.11.20; Постулін Олександра Сергійович на тему: «Механізми регулювання земельних відносин в умовах кризи» 09.07.20.</p> <p>14.) 1. Новітні виклики у відносинах України та ЄС : монографія / кол. авт. : Ю.В. Мельник, О.І. Пошедін, М.Є. Чулаєвська та ін. – Київ : НАДУ, 2016. – 136 с. (розд. 5). 2. Glossary of terms on Evidence based Public Police in co-authorship with L. Goniikova, O.Kilievych, T. Palamarchuk, M. Chulaievska, Marc van den Muizenberg: electronic resource: <a href="https://play.google.com/store/books/details?id=FFFbDwAAQBAJ">https://play.google.com/store/books/details?id=FFFbDwAAQBAJ</a> 3. Публічне управління: термінологічне слов. / уклад.: В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петрос та ін.; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петрос. – Київ : НАДУ, 2018. – 224 с.</p> <p>15.) Кандидат наук з державного управління (диплом прирівнюється до диплома доктора філософії ДК № 040176 від 13 грудня 2016 р.)</p> <p>16.) Член Української Асоціації викладачів та дослідників європейської інтеграції з 2018 р.</p> <p>17.) 8 років</p>	
385339	Бельська Тетяна Валентинівна	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби	Диплом магістра, Харківський регіональний інститут	35	Європейська грантова система підтримки наукових	Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог,



			<p>зайнятості України</p>	<p>державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2006, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 006649, виданий 26.06.2017, Агестат доцента АД 001704, виданий 18.12.2018</p>	<p>досліджень та академічних обмінів</p>	<p>зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11, 13, 14, 16, 17</p> <p>1.)  1. Volodymyr V. Zablotskyi, Oleksii Y. Palant, Oleg A. Diegtiar, Serhii V. Glibko, Tetiana V. Bielska, Alla V. Rusnak. The Current State and Necessity of Transformation of the Management System of Educational Establishments in Ukraine at the Local Level // Public policy and administration. 2019, T. 18, Nr. 2 / 2019, Vol. 18, No 2, p. 225–240. (Scopus) <a href="https://repository.mruni.eu/handle/007/15886">https://repository.mruni.eu/handle/007/15886</a>  2. Tetyana V. Novachenko, Tetiana V. Bielska, Eduard A. Afonin, Mariia H. Lashkina, Oksana M. Kozhemiakina, Nataliia P. Diachenko. Use of Information Technology to Increase Economic Efficiency and Credibility in Public Administration in the Context of Digitization. International Journal of Economics and Business Administration, Volume VIII, Issue 1, 374-382, 2020 EOI: 10.11220/ijeba.08.01.028 DOI: 10.35808/ijeba/431(Scopus) ISSN: 2241-4754  3. T. S. Yarovoy, O. V. Kozyrieva, T. V. Bielska, I. I. Zhuk, I. L. Mokhova. THE E-GOVERNMENT DEVELOPMENT IN ENSURING THE COUNTRY FINANCIAL AND INFORMATION SECURITY (Розвиток е-урядування для забезпечення фінансової та інформаційної безпеки країни) (Web of Science) // Financial and credit activity: problems of theory and practice. Vol 2, No 33 (2020) P.268-275. DOI: <a href="https://doi.org/10.18371/fcftp.v2i33.206853">https://doi.org/10.18371/fcftp.v2i33.206853</a> <a href="http://fkd.org.ua/article/view/206853/208073">http://fkd.org.ua/article/view/206853/208073</a>  Bielska, T., Lashkina, M., Maliukhov, O., Maliukhova, Y., Lazariev, H.  EVALUATION OF THE ACTIVITIES OF PUBLIC AUTHORITIES IN THE SPHERE OF INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT AND SMART TECHNOLOGIES.</p>
--	--	--	---------------------------	--	--	--

2.)

1. Бельська Т. В.  
Співвідношення понять  
“державна політика”  
та “державне  
управління” / Т. В.  
Бельська // Державне  
будівництво : зб. наук.  
пр. – Х. : Вид-во ХарПІ  
НАДУ “Магістр”, 2016.  
– № 2. – Режим  
доступу :  
<http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/db/2016-2/>
2. Бельська Т. В. Роль  
громадянської освіти у  
просуванні демократії  
[Електронний ресурс]  
/ Т. В. Бельська //  
Український соціум. –  
2016. – № 3. – С. 119.  
(фах з соціології)
3. Бельська Т. В.  
Суспільні цінності як  
фактор впливу на  
державну політику в  
умовах сучасних  
цивілізаційних  
викликів / Т. В.  
Бельська // Публічне  
урядування : зб. наук.  
пр. – К. : ДП “  
Видавничий дім  
“Персонал”, 2016. – №  
3(4). – С. 30-39.  
(РИНЦ, не фах)
4. Бельська Т. В.  
Моделювання впливу  
глобального  
громадянського  
суспільства на  
державну політику / Т.  
В. Бельська //  
Публічне урядування :  
зб. наук. пр. – № 4 (5)  
– грудень 2016. – К. :  
ДП “Видавничий дім  
“Персонал”, 2016. – С.  
175-185. (Index  
Copernicus, не фах)
5. Бельська Т. В.  
Удосконалення  
основних форм  
суспільно-владних  
взаємодій в умовах  
сучасних глобальних  
тенденцій / Т. В.  
Бельська // Вісник  
Національної академії  
державного  
управління при  
Президентові України  
: наук. журн. : фахове  
вид. з держ. упр.,  
екон., пед. та політ.  
наук / Нац. акад. держ.  
упр. при Президентові  
України. – К. : НАДУ,  
2017. – № 1. – С. 123–  
130. – Режим доступу :  
[http://nbuv.gov.ua/UJRN/vnaddy\\_2017\\_1\\_18](http://nbuv.gov.ua/UJRN/vnaddy_2017_1_18)  
(Index Copernicus)
6. Бельська Т. В.  
Гранично допустимий  
ризик в процесі

прийняття рішень / Т. В. Бельська, Ю. В. Напльоков // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2017. – № 2 (7) – С. 77-90. – Режим доступу : <http://vadnd.org.ua/app/uploads/2017/05/Публічне-урядування-2-7-укр.pdf> (Index Copernicus, РИНЦ)

7. Бельська Т. В. Функціональні особливості інституційної поведінки суб’єктів глобального громадянського суспільства в зонах конфліктності / Т. В. Бельська, Р. Р. Хасанов // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2017. – № 3 (8) – С. 32-42. – Режим доступу : [http://vadnd.org.ua/app/uploads/2017/07/Публічне-урядування-3-8\\_укр.pdf](http://vadnd.org.ua/app/uploads/2017/07/Публічне-урядування-3-8_укр.pdf) (Index Copernicus, РИНЦ)

8. Бельська Т. В. Публічне управління в умовах глобалізаційних викликів / Т. В. Бельська // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2017. – № 4 (9) – С. 48-60. [http://vadnd.org.ua/app/uploads/2017/09/Публічне-урядування-4-9\\_укр-2.pdf](http://vadnd.org.ua/app/uploads/2017/09/Публічне-урядування-4-9_укр-2.pdf) (Index Copernicus, РИНЦ)

9. Bielska T. V. (2017), Public governance in the condition of globalization challenges, Public management. Volume 4 (9), P. 49-62. Retrieved from: [http://vadnd.org.ua/app/uploads/2017/06/Публічне-урядування-4-9\\_англ-2.pdf](http://vadnd.org.ua/app/uploads/2017/06/Публічне-урядування-4-9_англ-2.pdf) (Index Copernicus, РИНЦ)

10. Бельська Т. В. “Передбачуване врядування” як модель суспільно-владних відносин в умовах змінюваного глобального світу / Т. В. Бельська // Вісник Національної академії державного управління при Президентові України : наук. журн. : фахове вид. з держ. упр., екон., пед. та політ. наук / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – К. : НАДУ,

2018. – № 1. – С. 61-67.  
– Режим доступу :  
<http://visnyk.academy.gov.ua/pages/dop/77/files/0166a383-7e7b-426e-bc82-52f27674ffda.pdf>  
(Index Copernicus)

11. Бельська Т. В.  
Співробітництво органів влади з міжнародними організаціями як важливий аспект соціально-економічного розвитку України / Т. В. Бельська, К. О. Хомайко // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2018. – № 2 (12) – С. 68-79. doi: <https://doi.org/10.31618/vadnd.v1i12.80> (Index Copernicus)

12. Бельська Т. В.  
Країни перехідної демократії в ході демократичного транзиту: архетипний аспект / Т. В. Бельська, М. Г. Лашкіна // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2018. – № 4 (14) – С. 34-50.  
<http://vadnd.org.ua/арр/uploads/2019/03/Публічне-урядування-4-14укр-1-1.pdf>

13. Бельська Т. В.  
Проблеми молодого покоління “waithood generation” та NEET / Т. В. Бельська, Ю. І. Малюхова // Проблеми міжнародних відносин : [зб. наук. праць / наук. ред. Некряч А. І. та ін.]. – К. : КИМУ, 2018. – Вип. 13. – С. 75-93. – Режим доступу : [http://vmv.kytmu.edu.ua/v/p13/Збірник\\_MB\\_№\\_13\\_ОСТАННІЙ%2019.06.pdf](http://vmv.kytmu.edu.ua/v/p13/Збірник_MB_№_13_ОСТАННІЙ%2019.06.pdf)

14. Бельська Т. В.  
Проблеми становлення асиметричних об’єднаних територіальних громад: комунікативний аспект / Т. В. Бельська, М. В. Інкін // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2018. – № 5 (15). – С. 29-40. doi: [10.32689/2617-2224-2018-15-5-29-40](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2018-15-5-29-40)

15. Бельська Т. В.  
Архетипи сучасності: український вимір / Т. В. Бельська, М. Г. Лашкіна // Публічне урядування : зб. наук.

пр. – К. : ДП  
“Видавничий дім  
“Персонал”, 2019. – №  
4 (14) – С.59-74. doi:  
<https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-18-3-59-74>

16. Бельська Т. В.  
Інформаційні війни та  
інформаційна безпека:  
загрози та виклики  
для демократії / Т. В.  
Бельська, О. І. Крюков  
// Вісник НУЦЗ  
України. Серія:  
Державне управління.  
2019. Вип. 2 (11). С. 3-  
11. (Index Copernicus)  
[http://repositsc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/9786/1/Zb%20NUCZU\\_2019\\_2%20%2811%29\\_-3-11.pdf](http://repositsc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/9786/1/Zb%20NUCZU_2019_2%20%2811%29_-3-11.pdf)

17. Бельська Т. В.  
Інформаційна  
політика та  
інформаційна безпека  
держави як  
психосоціальне явище:  
проблеми та  
перспективи /  
Нестеряк Ю. В.,  
Бельська Т. В.,  
Лашкіна М. Г. //  
Публічне урядування :  
зб. наук. пр. – К. : ДП  
“Видавничий дім  
“Персонал”, 2020. – №  
2 (22). – С. 119-132. doi:  
[10.32689/2617-2224-2020-2\(22\)-116-129](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-2(22)-116-129)

18. Bielska T. V.,  
Lashkina M. H.,  
Nesteriak Y. V. (2020)  
Information Policy and  
Information Security of  
the State as psychical  
and social phenomenon:  
problems and prospects,  
Public management 2  
(22), P.116-129. doi:  
[10.32689/2617-2224-2020-2\(22\)-116-129](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-2(22)-116-129)  
(Index Copernicus,  
РИНЦ)

Бельська Т. В.  
Концепти  
ірраціонального та  
раціонального в  
інформаційному  
просторі України:  
публічно-  
управлінський аспект  
/ Бельська Т. В.,  
Лашкіна М. Г. //  
Публічне урядування :  
зб. наук. пр. – К. : ДП  
“Видавничий дім  
“Персонал”, 2020. – №  
1.– С. 42-56. doi:  
[https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-1\(21\)-42-56](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-1(21)-42-56)

3.)  
1. Бельська Т. В.  
Глобальне  
громадянське  
суспільство: сутність,  
генеза та вплив на  
державну політику

України : монографія / Т. В. Бельська. – К. : Вид-во “ВАДНД”, 2016. – 300 с. – (Серія “Відкрита дослідницька концепція” ; Вип. 18).

2. Державна політика і демократичне урядування: становлення та взаємовплив : підручник / авт. кол. : Е. А. Афонін, Т. В. Бельська, Я. В. Бережний та ін. ; за заг. ред. В. А. Ребкала, В. В. Тертички, В. А. Шахова. – К. : “К.І.С.”, 2016. – С. 185–201 (264 с.).

3. Бельська Т. В. Глокалізація як регіональний сценарій глобалізаційних процесів / Т. В. Бельська // Управління сталим розвитком в умовах глобальних викликів: методологія та практика : монографія / за заг. ред. проф. І. М. Писаревського ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : “Друкарня Мадрид”, 2017. – С. 76-85 (334 с.)

Бельська Т. В. Становлення об’єднаних територіальних громад в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення / Т.В. Бельська, С.В. Волик // Практичні аспекти публічного управління в контексті сталого розвитку : монографія / за заг. ред. проф. М. М. Новікової ; [Бабаєв В.М., Новікова М.М., Чернов С. І. та ін.]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. – С.138-144.

4.) 2020 р. – Напльоков Юрій (доктор філософії).

5.)  
1. Участь у міжнародному проекті «U-LEAD з Європою: програма для України з розширення права і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку – компонент 2: Створення центрів надання адміністративних послуг та підвищення поінформованості населення про місцеве самоврядування”

(2019-2021 рр.).  
2. Участь у сертифікованій програмі післядипломного навчання “Управління в українських органах місцевого самоврядування для лідерів, менеджерів середнього рівня, фахівців з публічних послуг громади” програми DOBRE, що проводиться Малопольською школою публічного адміністрування Краківського економічного університету.

8.) Член редколегії фахового журналу «Проблеми міжнародних відносин» з 2017р. по 2021р.; «Теорія та практика державного управління» з 2018 р. по 2022 р.

10.) З 01.09. 2020 р. – завідувач кафедри менеджменту Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України.

11.) 1. Член Спеціалізованої вченої ради Д 26.891.02  
2. Участь в атестації наукових працівників як офіційний опонент:  
• Офіційний опонент дисертаційної роботи Хорошенко О. В. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 25 листопада 2015 р. в спецраді К 35.860.01 у ЛРІДУ НАДУ;  
• Офіційний опонент дисертаційної роботи Довгалюк І.Г. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 31 травня 2015 р. в спецраді К 35.860.01 у ХарПІ НАДУ;  
• Офіційний опонент дисертаційної роботи Лашко А. О. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся березень 2016

р. в спецраді Д 64.858.01 у ХарПІ НАДУ;

- Офіційний опонент дисертаційної роботи Єгіозар'ян А.Г. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся травень 2017 р. в спецраді Д 64.858.01 у ХарПІ НАДУ;
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Забейворота Т. В. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 31 січня 2018 р. в спецраді Д 64.858.01 у ХарПІ НАДУ;
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Омарова А. Е. на здобуття наукового ступеня д-ра. наук за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, захист відбувся 22 лютого 2019 р. в спецраді Д 64.707.03 у НУЦЗУ;
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Кухаревої Г. П. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 27 березня 2019 р. в спецраді Д 64.858.01 у ХарПІ НАДУ;
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Крука С. В. на здобуття наукового ступеня д-ра. наук за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, захист відбувся 19 грудня 2019 р. в спецраді Д 64.707.03 у НУЦЗУ.
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Черняка М. Є. на здобуття наукового ступеня доктора філософії з публічного управління та адміністрування зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», захист відбувся 02



липня 2020 р. у спеціалізованій вченій раді ХарПІ НАДУ.  
• Офіційний опонент дисертаційної роботи Попроцького О. П. на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 04 вересня 2020 р. у спеціалізованій вченій раді Д 26.142.04 ВНЗ “Міжрегіональна Академія управління персоналом”  
Офіційний опонент дисертаційної роботи Костюк Т.О. на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 09 жовтня 2020 р. у спеціалізованій вченій раді Д 64.858.01 у ХарПІ НАДУ.

13.)  
1. Конспект лекцій з дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів усіх форм навчання за напрямом підготовки 073 – Менеджмент) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. С. І. Чернов, Т. В. Бельська, Н. Ю. Муцинська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 50 с.  
2. Конспект лекцій з дисципліни «Вступ до фаху» для студентів бакалавріату усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська. – Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 69 с.  
3. Конспект лекцій з дисципліни «Теорія організації» для студентів бакалавріату усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська. – Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 80 с.

4. Конспект лекцій з дисципліни «Теорія організації» для студентів магістратури усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 78 с.
5. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів заочної форми навчання зі спеціальності 073 – Менеджмент) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. С. І. Чернов, Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 11 с.
6. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Вступ до фаху» (для студентів заочної форми навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 11 с.
7. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Теорія організації» (для студентів бакалавріату заочної форми навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 14 с.
8. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Теорія організації» (для студентів магістратури заочної форми навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 16 с.
9. Методичні вказівки

до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Вступ до фаху» (для студентів бакалавріату спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 44 с.

10. Методичні вказівки до проходження навчальної практики «Вступ до фаху» (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 17 с.

11. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Теорія організації» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 45 с.

12. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Теорія організації» (для студентів магістратури всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 50 с.

13. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів усіх форм навчання за напрямом підготовки 073 – Менеджмент) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. С. І. Чернов, Т. В. Бельська, Н. Ю. Муциньська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 44 с.

14. Методичні вказівки до проходження переддипломної практики магістрів (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. О. Гайдученко, О. А. Дегтяр. – Харків : ХНУМГ імені О. М. Бекетова, 2017. – 28 с.

15. Методичні вказівки до проходження виробничої практики магістрів (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. О. Гайдученко, О. А. Дегтяр. – Харків : ХНУМГ імені О. М. Бекетова, 2017. – 28 с.

16. Тематика та методичні вказівки до написання дипломних магістерських робіт (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, С. О. Гайдученко, О. А. Дегтяр, М. М. Новікова. – Харків : ХНУМГ імені О. М. Бекетова, 2017. – 39 с.

17. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Основи публічного управління» (для студентів бакалаврату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування). – Харків: ХНУМГ, 2017. – 18 с.

18. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Документообіг в публічному управлінні» (для студентів бакалаврату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування). – Харків: ХНУМГ, 2017. – 17 с.

19. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Регулювання економічних і

соціальних процесів в місцевому самоврядуванні» (для студентів бакалавріату спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування, освітня програма «Адміністративне управління об'єднаними територіальними громадами»). – Харків: ХНУМГ, 2017. – 17 с.

20. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Система місцевого самоврядування» (для студентів спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування, освітня програма «Адміністративне управління» об'єднаними територіальними громадами»). – Харків: ХНУМГ, 2017. – 14 с.

21. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Лідерство і комунікації в публічному управлінні» (для студентів заочної форми навчання зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування, освітня програма «Адміністративне управління» об'єднаними територіальними громадами»). – Харків: ХНУМГ, 2017. – 16 с.

22. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Державна служба» (для студентів бакалаврату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування). – Харків: ХНУМГ, 2018. – 20 с.

23. Бельська Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Основи публічного управління та адміністрування» для студентів бакалаврату усіх форм навчання зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М.

Бекетова, 2018. – 26 с.

24. Бельська Т.В. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Регулювання економічних і соціальних процесів в місцевому самоврядуванні» (для студентів заочно-дистанційної форми навчання за зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, Х.Калашникова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. – 11 с.

25. Бельська Т. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Система місцевого самоврядування» (для студентів заочно-дистанційної форми навчання зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик, С. І. Чернов. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. – 11 с.

26. Бельська Т.В. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Регулювання економічних і соціальних процесів в місцевому самоврядуванні» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, Х. І. Калашникова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 19 с.

27. Бельська Т. Конспект лекцій з дисципліни «Регулювання економічних і соціальних процесів в місцевому самоврядуванні» для студентів бакалавріату усіх форм навчання

спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування/  
Харків. нац. ун-т міськ.  
госп-ва ім. О. М.  
Бекетова ; уклад. Т. В.  
Бельська, Х. І.  
Калашникова. –  
Харків : ХНУМГ ім. О.  
М. Бекетова, 2019. – 25  
с.

28. Бельська Т.  
Конспект лекцій з  
дисципліни «Система  
місцевого  
самоврядування» для  
студентів  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування  
студентів заочно-  
дистанційної форми  
навчання зі  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування)  
Харків. нац. ун-т міськ.  
госп-ва ім. О. М.  
Бекетова / уклад. Т. В.  
Бельська, С. В. Волик,  
С. І. Чернов. – Харків :  
ХНУМГ ім. О. М.  
Бекетова, 2019. – 40 с.

29. Бельська Т.В.  
Методичні вказівки до  
практичних занять та  
самостійної роботи з  
дисципліни «Система  
місцевого  
самоврядування» (для  
студентів  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування)  
уклад. Т. В. Бельська,  
С. В. Волик, С. І.  
Чернов. – Харків :  
ХНУМГ ім. О. М.  
Бекетова, 2019. – 38 с.

30. Програма та  
робоча програма  
навчальної  
дисципліни «Місцеве  
самоврядування» (для  
студентів бакалаврату  
всіх форм навчання  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування). –  
Харків: ХНУМГ, 2018.  
– 20 с.

31. Програма та робоча  
програма навчальної  
дисципліни  
«Муніципальний  
менеджмент» (для  
студентів бакалаврату  
всіх форм навчання  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування). –  
Харків: ХНУМГ, 2018.  
– 18 с.

32. Конспект лекцій з  
дисципліни  
«Документообіг в  
публічному  
управлінні» для  
студентів бакалавріату  
усіх форм навчання  
спеціальності 281 –  
Публічне управління

та адміністрування / Т. В. Бельська. – Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 40 с.

33. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Документообіг в публічному управлінні» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 24 с.

34. Бельська Т. Конспект лекцій з дисципліни «Лідерство і комунікації в публічному управлінні» для студентів спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування студентів заочно-дистанційної форми навчання зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова / уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик, С. І. Чернов. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 51 с.

35. Бельська Т. В. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Лідерство і комунікації в публічному управлінні» (для студентів спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик, С. І. Чернов. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 16 с.

36. Конспект лекцій з дисципліни «Основи публічного управління» для студентів бакалавріату усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська. – Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О.



М. Бекетова, 2019. – 68 с.

37. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Основи публічного управління» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т.В.Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 41 с.

38. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Інституційні основи ЄС» (для студентів бакалаврату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування). – Харків: ХНУМГ, 2018. – 17 с.

39. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Державна влада та громадянське суспільство» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування). – Харків: ХНУМГ, 2019. – 23 с.

40. Методичні рекомендації до виконання дипломних робіт для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (для студентів усіх форм навчання зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т. міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : М.М. Новікова, С.І. Чернов, С.О. Гайдученко, Т.В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 35 с.

41. Методичні вказівки до проходження переддипломної практики бакалаврів (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. О. Гайдученко, О. А. Дегтяр. – Харків :

ХНУМГ імені О. М. Бекетова, 2020. – 28 с.

42. Методичні вказівки до проходження виробничої практики бакалаврів (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, М. К. Гнатенко. – Харків : ХНУМГ імені О. М. Бекетова, 2020. – 28 с.

43. Місцеве самоврядування: конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська, С. В. Волик ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 38 с.

44. Інституційні основи ЄС : конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 □ Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 44 с.

45. Державна влада та громадянське суспільство: конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 □ Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 46 с.

46. Методичні рекомендації до виконання розрахунково-графічної роботи з навчальної дисципліни «Місцеве самоврядування» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім.

О. М. Бекетова, 2020.  
– 16 с.

47. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з навчальної дисципліни «Місцеве самоврядування» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 39 с.

48. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи, практичних занять і виконання розрахунково-графічної роботи з навчальної дисципліни «Інституційні основи ЄС» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 17 с.

Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Державна влада та громадянське суспільство» (для студентів бакалавріату заочної форми навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 11 с.

14.) Керівництво студенткою – Тимченко Надією, яка зайняла призове місце на I та здобула диплом II ступеня на II етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт, 2019 р. Куратор постійно діючого гуртка «Школа «Мер міста»

16.) Голова обласного осередку Всеукраїнської асамблеї докторів наук

						з державного управління	
						17.) Робота на різних посадах в органах місцевого самоврядування 2000-2007: головний спеціаліст Лебединського міського центру соціальних служб для молоді Сумської області, 2001-2002 - в.о. директора Лебединського міського центру соціальних служб для молоді Сумської області, 2002-2004, 2006-2007 - начальник відділу з питань внутрішньої політики Лебединського міськвиконкому Сумської області	
385339	Бельська Тетяна Валентинівна	завідувач кафедри, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом магістра, Харківський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2006, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 006649, виданий 26.06.2017, Атестат доцента АД 001704, виданий 18.12.2018	35	Реформа територіальної організації влади в сучасній Україні	Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю владі в сучасній Україні зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11, 13, 14, 16, 17  1.) 1. Volodymyr V. Zablotskyi, Oleksii Y. Palant, Oleg A. Diegtiar, Serhii V. Glibko, Tetiana V. Bielska, Alla V. Rusnak. The Current State and Necessity of Transformation of the Management System of Educational Establishments in Ukraine at the Local Level // Public policy and administration. 2019, T. 18, Nr. 2 / 2019, Vol. 18, No 2, p. 225–240. (Scopus) <a href="https://repository.mruni.eu/handle/007/15886">https://repository.mruni.eu/handle/007/15886</a> 2. Tetyana V. Novachenko, Tetiana V. Bielska, Eduard A. Afonin, Mariia H. Lashkina, Oksana M. Kozhemiakina, Nataliia P. Diachenko. Use of Information Technology to Increase Economic Efficiency and Credibility in Public Administration in the Context of Digitization. International Journal of Economics and Business Administration, Volume VIII, Issue 1, 374-382, 2020 EOI: 10.11220/ijeba.08.01.028 DOI: 10.35808/ijeba/431(Scopus) ISSN: 2241-4754 3. T. S. Yarovoy, O. V. Kozyrieva, T. V. Bielska,

I. I. Zhuk, I. L. Mokhova. THE E-GOVERNMENT DEVELOPMENT IN ENSURING THE COUNTRY FINANCIAL AND INFORMATION SECURITY (Розвиток е-урядування для забезпечення фінансової та інформаційної безпеки країни) (Web of Science) // Financial and credit activity: problems of theory and practice. Vol 2, No 33 (2020) P.268-275. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptr.v2i33.206853http://fkd.org.ua/article/view/206853/208073> Bielska, T., Lashkina, M., Maliukhov, O., Maliukhova, Y., Lazariev, H. EVALUATION OF THE ACTIVITIES OF PUBLIC AUTHORITIES IN THE SPHERE OF INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT AND SMART TECHNOLOGIES. Journal of Management Information and Decision Science, 2021, 24(1), стр. 1–14

2.)

1. Бельська Т. В. Співвідношення понять “державна політика” та “державне управління” / Т. В. Бельська // Державне будівництво : зб. наук. пр. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ “Магістр”, 2016. – № 2. – Режим доступу : <http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/db/2016-2/>

2. Бельська Т. В. Роль громадянської освіти у просуванні демократії [Електронний ресурс] / Т. В. Бельська // Український соціум. – 2016. – № 3. – С. 119. (фах з соціології)

3. Бельська Т. В. Суспільні цінності як фактор впливу на державну політику в умовах сучасних цивілізаційних викликів / Т. В. Бельська // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2016. – № 3(4). – С. 30-39. (РИНЦ, не фах)

4. Бельська Т. В. Моделювання впливу глобального громадянського суспільства на державну політику / Т.

В. Бельська // Публічне урядування : зб. наук. пр. – № 4 (5) – грудень 2016. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2016. – С. 175-185. (Index Copernicus, не фак)

5. Бельська Т. В. Удосконалення основних форм суспільно-владних взаємодій в умовах сучасних глобальних тенденцій / Т. В. Бельська // Вісник Національної академії державного управління при Президентові України : наук. журн. : фахове вид. з держ. упр., екон., пед. та політ. наук / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – К. : НАДУ, 2017. – № 1. – С. 123–130. – Режим доступу : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/vnaddy\\_2017\\_1\\_18](http://nbuv.gov.ua/UJRN/vnaddy_2017_1_18) (Index Copernicus)

6. Бельська Т. В. Гранично допустимий ризик в процесі прийняття рішень / Т. В. Бельська, Ю. В. Напльоков // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2017. – № 2 (7) – С. 77-90. – Режим доступу : <http://vadnd.org.ua/app/uploads/2017/05/Публічне-урядування-2-7-укр.pdf> (Index Copernicus, РИНЦ)

7. Бельська Т. В. Функціональні особливості інституційної поведінки суб’єктів глобального громадянського суспільства в зонах конфліктності / Т. В. Бельська, Р. Р. Хасанов // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2017. – № 3 (8) – С. 32-42. – Режим доступу : [http://vadnd.org.ua/app/uploads/2017/07/Публічне-урядування-3-8\\_укр.pdf](http://vadnd.org.ua/app/uploads/2017/07/Публічне-урядування-3-8_укр.pdf) (Index Copernicus, РИНЦ)

8. Бельська Т. В. Публічне управління в умовах глобалізаційних викликів / Т. В. Бельська // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2017. – № 4 (9) – С. 48-60. <http://vadnd.org.ua/ap>

p/uploads/2017/09/Пу  
блiчне-урядування-4-  
9\_укр-2.pdf (Index  
Copernicus, РИНЦ)  
9. Bielska T. V. (2017),  
Public governance in the  
condition of  
globalization challenges,  
Public management.  
Volume 4 (9), P. 49-62.  
Retrieved from:  
[http://vadnd.org.ua/apr/uploads/2017/06/Пу\\_блiчне-урядування-4-9\\_англ-2.pdf](http://vadnd.org.ua/apr/uploads/2017/06/Пу_блiчне-урядування-4-9_англ-2.pdf) (Index Copernicus, РИНЦ)  
10. Бельська Т. В.  
“Передбачуване  
врядування” як модель  
суспiльно-владних  
вiдносин в умовах  
змiнюваного  
глобального свiту / Т.  
В. Бельська // Вiсник  
Нацiональної академii  
державного  
управлiння при  
Президентiв України  
: наук. журн. : фахове  
вид. з держ. упр.,  
екон., пед. та полiт.  
наук / Нац. акад. держ.  
упр. при Президентiв  
України. – К. : НАДУ,  
2018. – № 1. – С. 61-67.  
– Режим доступу :  
<http://visnyk.academy.gov.ua/pages/dop/77/files/0166a383-7e7b-426e-bc82-52f27674ffda.pdf>  
(Index Copernicus)  
11. Бельська Т. В.  
Спiвробiтництво  
органiв влади з  
мiжнародними  
органiзацiями як  
важливий аспект  
соцiально-  
економiчного розвитку  
України / Т. В.  
Бельська, К. О.  
Хомайко // Публiчне  
урядування : зб. наук.  
пр. – К. : ДП  
“Видавничий дiм  
“Персонал”, 2018. – №  
2 (12) – С. 68-79. doi:  
<https://doi.org/10.31618/vadnd.v1i12.80> (Index Copernicus)  
12. Бельська Т. В.  
Країни перехiдної  
демократii в ходi  
демократичного  
транзиту: архетипний  
аспект / Т. В. Бельська,  
М. Г. Лашкiна // Публiчне  
урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП  
“Видавничий дiм  
“Персонал”, 2018. – №  
4 (14) – С. 34-50.  
[http://vadnd.org.ua/apr/uploads/2019/03/Пу\\_блiчне-урядування-4-14укр-1-1.pdf](http://vadnd.org.ua/apr/uploads/2019/03/Пу_блiчне-урядування-4-14укр-1-1.pdf)  
13. Бельська Т. В.  
Проблеми молодого  
поколiння “waithood  
generation” та NEET /  
Т. В. Бельська, Ю. І.  
Малюхова //

Проблеми міжнародних відносин : [зб. наук. праць / наук. ред. Некряч А. І. та ін.]. – К. : КИМУ, 2018. – Вип. 13. – С. 75-93. – Режим доступу : [http://vmv.kytmu.edu.ua/v/p13/Збірник\\_МВ\\_№\\_13\\_\\_ОСТАННІЙ%2019.06.pdf](http://vmv.kytmu.edu.ua/v/p13/Збірник_МВ_№_13__ОСТАННІЙ%2019.06.pdf)

14. Бельська Т. В. Проблеми становлення асиметричних об'єднаних територіальних громад: комунікативний аспект / Т. В. Бельська, М. В. Інкін // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2018. – № 5 (15). – С. 29-40. doi: 10.32689/2617-2224-2018-15-5-29-40

15. Бельська Т. В. Архетипи сучасності: український вимір / Т. В. Бельська, М. Г. Лашкіна // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2019. – № 4 (14) – С.59-74. doi: <https://doi.org/10.32689/2617-2224-2019-18-3-59-74>

16. Бельська Т. В. Інформаційні війни та інформаційна безпека: загрози та виклики для демократії / Т. В. Бельська, О. І. Крюков // Вісник НУЦЗ України. Серія: Державне управління. 2019. Вип. 2 (11). С. 3-11. (Index Copernicus) [http://repositc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/9786/1/Zb%2019\\_2%20%2811%29\\_-3-11.pdf](http://repositc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/9786/1/Zb%2019_2%20%2811%29_-3-11.pdf)

17. Бельська Т. В. Інформаційна політика та інформаційна безпека держави як психосоціальне явище: проблеми та перспективи / Нестеряк Ю. В., Бельська Т. В., Лашкіна М. Г. // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2020. – № 2 (22). – С. 119-132. doi: 10.32689/2617-2224-2020-2(22)-116-129

18. Bielska T. V., Lashkina M. H., Nesteriak Y. V. (2020) Information Policy and Information Security of the State as psychological



and social phenomenon: problems and prospects, Public management 2 (22), P.116-129. doi: 10.32689/2617-2224-2020-2(22)-116-129 (Index Copernicus, РИНЦ)

Бельська Т. В.  
Концепти ірраціонального та раціонального в інформаційному просторі України: публічно-управлінський аспект / Бельська Т. В., Лашкіна М. Г. // Публічне урядування : зб. наук. пр. – К. : ДП “Видавничий дім “Персонал”, 2020. – № 1. – С. 42-56. doi: [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-1\(21\)-42-56](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-1(21)-42-56)

3.)

1. Бельська Т. В.  
Глобальне громадянське суспільство: сутність, генеза та вплив на державну політику України : монографія / Т. В. Бельська. – К. : Вид-во “ВАДНД”, 2016. – 300 с. – (Серія “Відкрита дослідницька концепція” ; Вип. 18).

2. Державна політика і демократичне урядування: становлення та взаємовплив : підручник / авт. кол. : Е. А. Афонін, Т. В. Бельська, Я. В. Бережний та ін. ; за заг. ред. В. А. Ребкала, В. В. Тертички, В. А. Шахова. – К. : “К.І.С.”, 2016. – С. 185–201 (264 с.).

3. Бельська Т. В.  
Глокалізація як регіональний сценарій глобалізаційних процесів / Т. В. Бельська // Управління сталим розвитком в умовах глобальних викликів: методологія та практика : монографія / за заг. ред. проф. І. М. Писаревського ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : “Друкарня Мадрид”, 2017. – С. 76-85 (334 с.)

Бельська Т. В.  
Становлення об’єднаних територіальних громад в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення / Т.В. Бельська, С.В. Волик // Практичні аспекти

публічного управління в контексті сталого розвитку : монографія / за заг. ред. проф. М. М. Новікової ; [Бабаєв В.М., Новікова М.М., Чернов С. І. та ін.]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. – С.138-144.

4.) 2020 р. –  
Напльоков Юрій  
(доктор філософії).

5.)  
1. Участь у міжнародному проекті «U-LEAD з Європою: програма для України з розширення права і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку – компонент 2: Створення центрів надання адміністративних послуг та підвищення поінформованості населення про місцеве самоврядування" (2019-2021 рр.).

2. Участь у сертифікованій програмі післядипломного навчання “Управління в українських органах місцевого самоврядування для лідерів, менеджерів середнього рівня, фахівців з публічних послуг громади” програми DOBRE, що проводиться Малопольською школою публічного адміністрування Краківського економічного університету.

8.) Член редколегії фахового журналу «Проблеми міжнародних відносин» з 2017р. по 2021р.; «Теорія та практика державного управління» з 2018 р. по 2022 р.

10.) З 01.09. 2020 р. – завідувач кафедри менеджменту Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України.

11.) 1. Член Спеціалізованої вченої ради Д 26.891.02  
2. Участь в атестації наукових працівників як офіційний опонент:  
• Офіційний опонент дисертаційної роботи

Хорошенко О. В. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 25 листопада 2015 р. в спецраді К 35.860.01 у ЛРІДУ НАДУ;

- Офіційний опонент дисертаційної роботи Довгалюк І.Г. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 31 травня 2015 р. в спецраді К 35.860.01 у ХарПІ НАДУ;
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Лашко А. О. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся березень 2016 р. в спецраді Д 64.858.01 у ХарПІ НАДУ;
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Єгіозар'ян А.Г. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся травень 2017 р. в спецраді Д 64.858.01 у ХарПІ НАДУ;
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Забейворота Т. В. на здобуття наукового ступеня канд. наук за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 31 січня 2018 р. в спецраді Д 64.858.01 у ХарПІ НАДУ;
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Омарова А. Е. на здобуття наукового ступеня д-ра. наук за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, захист відбувся 22 лютого 2019 р. в спецраді Д 64.707.03 у НУЦЗУ;
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Кухаревої Г. П. на здобуття наукового ступеня канд. наук за

спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 27 березня 2019 р. в спецраді Д 64.858.01 у ХарПІ НАДУ;

- Офіційний опонент дисертаційної роботи Крука С. В. на здобуття наукового ступеня д-ра. наук за спеціальністю 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, захист відбувся 19 грудня 2019 р. в спецраді Д 64.707.03 у НУЦЗУ.
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Черняка М. Є. на здобуття наукового ступеня доктора філософії з публічного управління та адміністрування зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», захист відбувся 02 липня 2020 р. у спеціалізованій вченій раді ХарПІ НАДУ.
- Офіційний опонент дисертаційної роботи Попроцького О. П. на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 04 вересня 2020 р. у спеціалізованій вченій раді Д 26.142.04 ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»

Офіційний опонент дисертаційної роботи Костюк Т.О. на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління, захист відбувся 09 жовтня 2020 р. у спеціалізованій вченій раді Д 64.858.01 у ХарПІ НАДУ.

13.)  
1. Конспект лекцій з дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів усіх форм навчання за напрямом підготовки 073 – Менеджмент) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва

ім. О. М. Бекетова ;  
уклад. С. І. Чернов, Т.  
В. Бельська, Н. Ю.  
Мущинська. – Харків :  
ХНУМГ ім. О. М.  
Бекетова, 2017. – 50 с.

2. Конспект лекцій з  
дисципліни «Вступ до  
фаху» для студентів  
бакалавріату усіх форм  
навчання  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування / Т.  
В. Бельська. – Харків.  
нац. ун-т міськ. госп-ва  
імені О. М. Бекетова. –  
Харків : ХНУМГ ім. О.  
М. Бекетова, 2017. – 69  
с.

3. Конспект лекцій з  
дисципліни «Теорія  
організації» для  
студентів бакалавріату  
усіх форм навчання  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування / Т.  
В. Бельська. – Харків.  
нац. ун-т міськ. госп-ва  
імені О. М. Бекетова. –  
Харків : ХНУМГ ім. О.  
М. Бекетова, 2017. – 80  
с.

4. Конспект лекцій з  
дисципліни «Теорія  
організації» для  
студентів магістратури  
усіх форм навчання  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування / Т.  
В. Бельська ; Харків.  
нац. ун-т міськ. госп-ва  
імені О. М. Бекетова. –  
Харків : ХНУМГ ім. О.  
М. Бекетова, 2017. – 78  
с.

5. Методичні вказівки  
до виконання  
контрольної роботи з  
дисципліни  
«Муніципальний  
менеджмент» (для  
студентів заочної  
форми навчання зі  
спеціальності 073 –  
Менеджмент) / Харків.  
нац. ун-т міськ. госп-ва  
ім. О. М. Бекетова ;  
уклад. С. І. Чернов, Т.  
В. Бельська. – Харків :  
ХНУМГ ім. О. М.  
Бекетова, 2017. – 11 с.

6. Методичні вказівки  
до виконання  
контрольної роботи з  
дисципліни «Вступ до  
фаху» (для студентів  
заочної форми  
навчання  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування) /  
Харків. нац. ун-т міськ.  
госп-ва ім. О. М.  
Бекетова ; уклад. Т. В.  
Бельська, С. В. Волик.  
– Харків : ХНУМГ ім.  
О. М. Бекетова, 2017. –  
11 с.

7. Методичні вказівки

до виконання контрольної роботи з дисципліни «Теорія організації» (для студентів бакалавріату заочної форми навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 14 с.

8. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Теорія організації» (для студентів магістратури заочної форми навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 16 с.

9. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Вступ до фаху» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 44 с.

10. Методичні вказівки до проходження навчальної практики «Вступ до фаху» (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 17 с.

11. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Теорія організації» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М.

Бекетова, 2017. – 45 с.  
12. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Теорія організації» (для студентів магістратури всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 50 с.

13. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів усіх форм навчання за напрямом підготовки 073 – Менеджмент) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. С. І. Чернов, Т. В. Бельська, Н. Ю. Мушинська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – 44 с.

14. Методичні вказівки до проходження переддипломної практики магістрів (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. О. Гайдученко, О. А. Дегтяр. – Харків : ХНУМГ імені О. М. Бекетова , 2017. – 28 с.

15. Методичні вказівки до проходження виробничої практики магістрів (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. О. Гайдученко, О. А. Дегтяр. – Харків : ХНУМГ імені О. М. Бекетова, 2017. – 28 с.

16. Тематика та методичні вказівки до написання дипломних магістерських робіт (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, С. О. Гайдученко, О. А.

Дегтяр, М. М.  
Новікова. – Харків :  
ХНУМГ імені О. М.  
Бекетова, 2017. – 39 с.  
17. Програма та робоча  
програма навчальної  
дисципліни «Основи  
публічного  
управління» (для  
студентів бакалаврату  
всіх форм навчання  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування). –  
Харків: ХНУМГ, 2017.  
– 18 с.  
18. Програма та робоча  
програма навчальної  
дисципліни  
«Документообіг в  
публічному  
управлінні» (для  
студентів бакалаврату  
всіх форм навчання  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування). –  
Харків: ХНУМГ, 2017.  
– 17 с.  
19. Програма та робоча  
програма навчальної  
дисципліни  
«Регулювання  
економічних і  
соціальних процесів в  
місцевому  
самоврядуванні» (для  
студентів бакалаврату  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування,  
освітня програма  
“Адміністративне  
управління  
об’єднаними  
територіальними  
громадами”). – Харків:  
ХНУМГ, 2017. – 17 с.  
20. Програма та  
робоча програма  
навчальної  
дисципліни «Система  
місцевого  
самоврядування» (для  
студентів  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування,  
освітня програма  
“Адміністративне  
управління»  
об’єднаними  
територіальними  
громадами”). – Харків:  
ХНУМГ, 2017. – 14 с.  
21. Програма та робоча  
програма навчальної  
дисципліни  
«Лідерство і  
комунікації в  
публічному  
управлінні» (для  
студентів заочної  
форми навчання зі  
спеціальності 281 –  
Публічне управління  
та адміністрування,  
освітня програма  
“Адміністративне  
управління  
об’єднаними  
територіальними



громадами”). – Харків: ХНУМГ, 2017. – 16 с.

22. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Державна служба» (для студентів бакалаврату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування). – Харків: ХНУМГ, 2018. – 20 с.

23. Бельська Т.В. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Основи публічного управління та адміністрування» для студентів бакалаврату усіх форм навчання зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. – 26 с.

24. Бельська Т.В. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Регулювання економічних і соціальних процесів в місцевому самоврядуванні» (для студентів заочно-дистанційної форми навчання за зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, Х.Калашникова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. – 11 с.

25. Бельська Т. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Система місцевого самоврядування» (для студентів заочно-дистанційної форми навчання зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик, С. І. Чернов. – Харків : ХНУМГ ім. О. М.

Бекетова, 2018. – 11 с.  
26. Бельська Т.В.  
Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Регулювання економічних і соціальних процесів в місцевому самоврядуванні» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, Х. І. Калашникова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 19 с.

27. Бельська Т.  
Конспект лекцій з дисципліни «Регулювання економічних і соціальних процесів в місцевому самоврядуванні» для студентів бакалавріату усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування/ Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська, Х. І. Калашникова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 25 с.

28. Бельська Т.  
Конспект лекцій з дисципліни «Система місцевого самоврядування» для студентів спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування студентів заочно-дистанційної форми навчання зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова / уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик, С. І. Чернов. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 40 с.

29. Бельська Т.В.  
Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Система місцевого самоврядування» (для студентів спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик, С. І. Чернов. – Харків : ХНУМГ ім. О. М.

Бекетова, 2019. – 38 с.  
30. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Місцеве самоврядування» (для студентів бакалаврату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування). – Харків: ХНУМГ, 2018. – 20 с.

31. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Муніципальний менеджмент» (для студентів бакалаврату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування). – Харків: ХНУМГ, 2018. – 18 с.

32. Конспект лекцій з дисципліни «Документообіг в публічному управлінні» для студентів бакалавріату усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська. – Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 40 с.

33. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Документообіг в публічному управлінні» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т.В.Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 24 с.

34. Бельська Т. Конспект лекцій з дисципліни «Лідерство і комунікації в публічному управлінні» для студентів спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування студентів заочно-дистанційної форми навчання зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М.Бекетова / уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик, С. І. Чернов. –

Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 51 с.

35. Бельська Т.В. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Лідерство і комунікації в публічному управлінні» (для студентів спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) уклад. Т. В. Бельська, С. В. Волик, С. І. Чернов. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 16 с.

36. Конспект лекцій з дисципліни «Основи публічного управління» для студентів бакалавріату усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська. – Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 68 с.

37. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Основи публічного управління» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т.В.Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 41 с.

38. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Інституційні основи ЄС» (для студентів бакалаврату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування). – Харків: ХНУМГ, 2018. – 17 с.

39. Програма та робоча програма навчальної дисципліни «Державна влада та громадянське суспільство» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування). – Харків: ХНУМГ, 2019. – 23 с.

40. Методичні

рекомендації до виконання дипломних робіт для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (для студентів усіх форм навчання зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т. міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : М.М. Новікова, С.І. Чернов, С.О. Гайдученко, Т.В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 35 с.

41. Методичні вказівки до проходження переддипломної практики бакалаврів (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. О. Гайдученко, О. А. Дегтяр. – Харків : ХНУМГ імені О. М. Бекетова , 2020. – 28 с.

42. Методичні вказівки до проходження виробничої практики бакалаврів (для студентів усіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва імені О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, М. К. Гнатенко. – Харків : ХНУМГ імені О. М. Бекетова, 2020. – 28 с.

43. Міське самоврядування: конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська, С. В. Волик ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 38 с.

44. Інституційні основи ЄС : конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281□ Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 44 с.

45. Державна влада та громадянське суспільство: конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 □ Публічне управління та адміністрування / Т. В. Бельська ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 46 с.

46. Методичні рекомендації до виконання розрахунково-графічної роботи з навчальної дисципліни «Міське самоврядування» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 16 с.

47. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з навчальної дисципліни «Міське самоврядування» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. : Т. В. Бельська, С. В. Волик. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 39 с.

48. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи, практичних занять і виконання розрахунково-графічної роботи з навчальної дисципліни «Інституційні основи ЄС» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 17 с.

Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з навчальної

						<p>дисципліни «Державна влада та громадянське суспільство» (для студентів бакалавріату заочної форми навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; уклад. Т. В. Бельська. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 11 с.</p> <p>14.) Керівництво студенткою – Тимченко Надією, яка зайняла призове місце на I та здобула диплом II ступеня на II етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт, 2019 р. Куратор постійно діючого гуртка «Школа «Мер міста»</p> <p>16.) Голова обласного осередку Всеукраїнської асамблеї докторів наук з державного управління</p> <p>17.) Робота на різних посадах в органах місцевого самоврядування 2000-2007: головний спеціаліст Лебединського міського центру соціальних служб для молоді Сумської області, 2001-2002 - в.о. директора Лебединського міського центру соціальних служб для молоді Сумської області, 2002-2004, 2006-2007 - начальник відділу з питань внутрішньої політики Лебединського міськвиконкому Сумської області</p>	
385520	Гошовська Валентина Андріївна	викладач, Сумісництво	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом спеціаліста, Національна юридична академія України ім. Ярослава Мудрого, рік закінчення: 1996, спеціальність: 7.03040101 правознавство, Диплом доктора наук ДН 063403, виданий 27.09.1997, Диплом	44	Становлення та розвиток парламентаризму в Україні	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1; 2; 3; 4; 5; 8; 10; 13; 15; 16; 17; 18</p> <p>1.) Valentyna Goshovska, Volodymyr Goshovskyi, Liudmyla Dubchak . (2020). The implementation of state policy of power cleaning in the conditions of political transformation: experience of ukraine and countries of central</p>

кандидата наук  
ФЛ 006805,  
виданий  
30.05.1984,  
Атестат  
професора ПР  
001340,  
виданий  
30.08.1994

and eastern europe.  
European journal of  
sustainable  
development. Volume 9,  
№ 2, June 2020 (Web  
of science).

Anatolii T. Komziuk,  
Dmytro M. Velichko,  
Volodymyr S.  
Goshovskyi, Valentyna  
A. Goshovska, Olena V.  
Klymenko. The rights of  
surgeons while working  
with hiv-infected  
patients in Ukraine  
[Electronic resource] /  
В. С. Гошовський //  
Wiadomości Lekarskie.  
– 2019. – tom LXXII. –  
nr 2. – P. 279–283. –  
Access mode:;  
[http://wl.medlist.org/ar  
chiwum/numer-2-  
2019/](http://wl.medlist.org/archiwum/numer-2-2019/) (SCOPUS).

Dubchak S., Goshovska  
V., Goshovskyi V.,  
Svetlychny O., Gulac O.  
(2020) Legal regulation  
of ensuring nuclear  
safety and security in  
ukraine on the way to  
european  
integration.European  
Journal of Sustainable  
Development. Volume  
9, № 1, pp. 406-422.  
URL:  
[https://ecsdev.org/ojs/i  
ndex.php/ejsd/issue/vie  
w/38](https://ecsdev.org/ojs/index.php/ejsd/issue/view/38) (Web of science).

Olena Gulac, Valentyna  
Goshovska, Volodymyr  
Goshovskyi and  
Liudmyla Dubchak. New  
Approaches to Providing  
of Environmental  
Management in Ukraine  
on the Way to Euro  
Integration [Electronic  
resource] / В. С.  
Гошовський //  
European Journal of  
Sustainable  
Development. – 2019. –  
Vol.8, № 2– P. 46–55. –  
Access mode:  
[https://www.ecsdev.org  
/ojs/index.php/ejsd/iss  
ue/view/34](https://www.ecsdev.org/ojs/index.php/ejsd/issue/view/34) (SCOPUS).

Valentyna Goshovska,  
Lydiia Danylenko, Iryna  
Dudko, Liliia  
Makarenko, Nadiia  
Maksimentseva (2021).  
- Formation of political  
leaders in countries of  
democratic transit:  
experience for Ukraine.  
Laplage em Revista, №  
1-2, January - April 2021  
pp. 322- 446.  
[https://laplageemrevist  
a.editorialaar.com/inde  
x.php/lpg1/article/view  
/754](https://laplageemrevista.editorialaar.com/index.php/lpg1/article/view/754) (Web of science).

2.)

1. Гошовська В.А.



Універсальні ознаки публічної парламентської мови як особливої форми спілкування. Розвиток професійних компетентностей державних службовців: комунікативний аспект : матеріали щоріч. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 3-4 листоп. 2016 р.) / за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, В. М. Сороко, Л. А. Гаєвської. Київ : НАДУ, 2016. 460 с. С. 68-71.

2. Hoshovska V.A., Orliv M.S. Classical citizenship concept : historical and philosophical aspects. News of Science and Education. NR 1 (57). 2018. P. 30-43.

3. Гошовська В.А., Пашко Л.А. Збереження і зміцнення соборності як пріоритет модернізації Української держави. Вісник НАДУ при Президентові України. Серія «Політичні науки». 2016. № 1(80)/2016. С. 5-12.

4 Гошовська В.А. Підвищення якості професійної підготовки осіб з особливими потребами та соціальних працівників як напрям удосконалення державного управління соціальними послугами: Формування публічної служби, чутливої до людей з особливими потребами: цифрові технології : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 10 листоп. 2017 р.) / За заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, В. М. Сороко, Л. А. Гаєвської. – Київ : НАДУ, 2017. – С. 66–71.

5. Гошовська В.А., Пашко Л.А., Даниленко Л.І. Посилення інституційної спроможності Верховної Ради України як умова подолання кризи вітчизняного парламентаризму : Збірник наукових праць Національної академії державного

управління при  
Президентові України.  
2019. Вип. 1. С. 31-42.  
ULR:  
[http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnadu\\_2019\\_1\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnadu_2019_1_6)

6. Гошовська В. А.  
Представницькі  
органи влади у  
забезпеченні сталого  
розвитку України : Зб.  
наук.пр. Вісник  
Національної академії  
державного  
управління при  
Президентові України.  
Спецвипуск .2020. С.  
91-97.

7. Гошовська В. А.,  
Прудіус Л. В.  
Професійний розвиток  
керівників на  
місцевому рівні в  
умовах децентралізації  
влади // Збірник  
наукових праць  
Національної академії  
державного  
управління при  
Президентові України  
/ за заг. ред. А. П.  
Савкова. – Київ :  
НАДУ, 2016. – Вип. 2.  
– 288 с. – С.156-180.

8. Гошовська В.А.  
Універсальні ознаки  
публічної  
парламентської мови  
як особливої форми  
спілкування. Розвиток  
професійних  
компетентностей  
державних  
службовців:  
комунікативний  
аспект : матеріали  
щоріч. наук.-практ.  
конф. за міжнар.  
участю (Київ, 3-4  
листоп. 2016 р.) / за  
заг. ред. В. С. Куйбіди,  
М. М. Білинської, В. М.  
Сороко, Л. А.  
Гасвської. Київ :  
НАДУ, 2016. 460 с. С.  
68-71.

3.)  
Механізми  
запобігання  
політичній корупції у  
представницькій  
владі: навч.-метод.  
посіб. /Гошовська В.А.  
[та ін.]. К. : НАДУ,  
2020. 200 с. – Наукова  
школа вітчизняного  
парламентаризму.  
Серія «Бібліотека  
народного депутата» .  
2. Парламентаризм:  
підручник. 2-ге вид.,  
допов. й розшир. / В.  
А. Гошовська [та ін.];  
за ред. В.А.  
Гошовської. Київ :  
НАДУ, 2019. 704 с.  
3. Представницька  
влада у  
державотворчому  
процесі України :

монографія / за ред. В.А. Гошовської. Київ : НАДУ, 2018. 384с. (Серія "Наукова школа вітчизняного парламентаризму").

4. Цінності, стандарти, компетентність у парламентській діяльності : навч. посіб. / К. О. Ващенко, В. А. Гошовська, Л. А. Пашко [та ін.] ; за заг. ред. проф. В. А. Гошовської. – 2-ге вид., розшир. – Київ : НАДУ, 2018. 176 с. – (Серія "Бібліотека народного депутата").

5. Політична корупція в парламентській діяльності: природа, прояви, запобігання : навч. посіб. / заг. ред. проф. В.А. Гошовської / Авт. кол. – К., 2017. 243 с. – Серія «Бібліотека народного депутата».

6. Гошовська В. А. Ораторське мистецтво публічного діяча : навч. посіб. К.: НАДУ, 2017. 215 с.

7. Гошовська В. А. Парламентаризм : підручник / В. А. Гошовська [та ін.]. – Київ : НАДУ, 2016. 672 с.

8. Гошовська В. А. Комунікації в публічному управлінні: аспекти організаційної культури та ділового спілкування : навч. посіб. / В. А. Гошовська [та ін.]. К. : К.І.С., 2016. 130 с.

9. Комунікації в публічному управлінні: аспекти організаційної культури та ділового спілкування: навч. посіб. /уклад. Гошовська В.А., Пашко Л.А. та ін. – К.: КІС, 2016. 130 с. – [Серія «Бібліотечка лідера місцевого самоврядування»].

10. Місцева влада в країнах пострадянського простору: Монографія / П. В. Ворона, В. А. Гошовська, І. П. Лопушинський, Т. О. Шаравара [та ін.] / за заг. ред. д.держ.упр. П. В. Ворони. – Полтава : ПП Шевченко, 2016. 528 с.

4.)  
1. Орлів М.С.  
Механізми державного регулювання підвищення

кваліфікації керівних кадрів органів влади, д. держ. упр., 2018  
2. Онищук С.В. Вплив державно-церковних відносин на процеси державотворення в Україні (XX- початок XXI ст.), д. держ. упр., 2019  
3. Поліщук І.В. Механізми забезпечення розвитку професійного потенціалу державних службовців в Україні, к. держ. упр., 2018  
4. Гандзюк А.М. Удосконалення механізмів забезпечення фракційної стабільності парламенту України, канд. держ. упр., 2018  
5. Антонова О.Р., д. держ. упр., 2020  
6. Ворона П.В., д. держ. упр. 2016

5.)  
1) Міжнародний освітній проект розвитку мобільності слухачів Національної академії державного управління при Президенті України / спільний проект з Вищою школою управління охороною праці (WSZOP) (Польська Республіка, м. Катовіце), 2015-2020рр.; 2) Міжнародний освітній проект Національної школи державного управління Республіки Польща (KSAP); Міжнародний освітній проект Університету прикладного менеджменту (м. Мангайм, Федеративна Республіка Німеччина); Міжнародний науковий та освітній проект Фонду Ганса Зайделя (Німеччина); 3) Міжнародний проект TEMPUS “ELITE – освіта для лідерства, інтелігентності та розвитку таланту” Каунаського технологічного університету (Литовська республіка) 1 грудня 2013 р. – 1 грудня 2016 р.; 4) Програма Ради Європи “Посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування”; Швейцарсько-

Український проект “Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO”, 2013-2017 рр.;

5) Міжнародний проект Цюріхівського педагогічного університету (DOCCU); Міжнародний проект Національної школи управління Французької республіки (ENA).

6) Міжнародний проект з підготовки тренерів-консультантів з питань управління містом «Професіоналізація та стабілізація управління українським комунальним господарством-II», який реалізується Університетом прикладного менеджменту (м. Мангайм, ФРН) та Національною академією державного управління при Президентові України (м. Київ, України) (12 грудня 2017 р. - 30 липня 2-18 р.);

7) Міжнародний проект ЄС-ПРООН «парламентська реформа» (2-18-2019 рр.)

8.) Виконання НДР:

1. “Цінності, стандарти, компетентність в парламентській діяльності”, державний реєстраційний номер 0116U0022770, науковий керівник – головний науковий співробітник (наказ від 3 березня 2016 року № 131-ос “Про прийняття виконавців науково-дослідних робіт”);

2. “Організаційно-методичні засади професійного розвитку керівників на місцевому рівні в умовах децентралізації влади”, державний реєстраційний номер 0116U002769, науковий керівник – головний науковий співробітник (наказ від 3 березня 2016 року № 131-ос “Про прийняття виконавців науково-дослідних робіт”);

3. “Політична корупція в парламентській діяльності: природа,

прояви, запобігання”, державний реєстраційний номер 0117U002872, науковий керівник – головний науковий співробітник (наказ від 23 березня 2017 року № 179-ос “Про призначення виконавців науково-дослідних робіт”);

4. “Науково-теоретичні засади функціонування служб персонал у щодо організації самоосвіти публічних службовців”, державний реєстраційний номер 0117U002873, науковий керівник – головний науковий співробітник (наказ від 23 березня 2017 року № 179-ос “Про призначення виконавців науково-дослідних робіт”);

5. Теоретико-методологічні засади розвитку сучасної моделі представницької влади у державотворчому процесі України”, державний реєстраційний номер 0118U000638, науковий керівник (наказ від 30 березня 2018 року № 225-ос “Про призначення виконавців науково-дослідних робіт”);

6. “Механізми запобігання політичній корупції в органах представницької влади в Україні”, державний реєстраційний номер 0119U101588, науковий керівник (наказ від 14 березня 2019 року № 143-ос “Про призначення виконавців науково-дослідних робіт”);

7. “Політична культура в забезпеченні єдності та консолідації українського суспільства”, державний реєстраційний номер 0120U101662, науковий керівник (наказ від 02 березня 2020 року № 143-ос “Про призначення виконавців науково-дослідних робіт”);

8. Голова редколегії фахового наукового журналу “Економіка і держава. Серія Політологія”.

9. Член редколегії польського журналу «Nauki Społeczno-

Humanistyczne»  
(Політологія, Публічне управління та адміністрування, Педагогіка)

10.)  
2006 р. – по теперішній час директор Інституту підвищення кваліфікації керівних кадрів Національної академії державного управління при Президентові України.  
2009 р. – по теперішній час завідувач кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президентові України

13.)  
1. Стоп непотизму та політичній корупції в українському парламенті! : статистичний матеріал моніторингу парламентської діяльності народних депутатів України / заг. ред. проф. В.А. Гошовської / Авт. кол. – К., 2017. 110 с. – Серія «Бібліотека народного депутата».  
2. Комунікативна компетентність народного депутата : практикум / авт. кол. : В. С. Куйбіда, В. А. Гошовська, Л. А. Пашко та ін. ; за заг. ред. проф. В. А. Гошовської. 2-ге вид., розшир. Київ : НАДУ, 2018. 176 с. – (Серія “Бібліотека народного депутата”).  
3. Парламентська діяльність: цінності, стандарти, компетентність : словник-довідник / за заг. ред. К. О. Ващенко, В. А. Гошовської. – Київ : НАДУ, 2018. 208 с. – (Серія “Депутатська бібліотека”)  
4. Політична корупція в парламентській діяльності : глосарій основних термінів / заг. ред. проф. В.А. Гошовської / Авт. кол. – К., 2017. – 65 с. – Серія «Бібліотека народного депутата»  
5. Гошовська В.А. Політична корупція : конспект лекцій. К. : НАДУ, 2016. 96 с.

15.)  
Нацакадемія

державного управління при Президентові презентувала новий підручник "Парламентаризм". День. 24.02.2017. URL: <https://day.kyiv.ua/uk/news/240217-nasakademiya-derzhavnogo-upravlinnya-pri-prezydentovi-prezentovala-novu-pidruchnyk>

У Верховній Раді відбулася науково-практична дискусія: «Парламентаризм в Україні: запрошення до полілогу». Народна Рада. URL: 24.10.2018. <http://narodnarada.info/news/verhovniy-radi-vidbulasya-naukovo-praktichna-news-109617.html>

У Верховній Раді відбулася науково-практична дискусія: «Парламентаризм в Україні: запрошення до полілогу» (відео). UKR TODAY. 24.10.2018 URL:<http://ukr-today.com/politics/362420-u-verhovny-rad-vidbulasya-naukovo-praktichna-diskusya-parlamentarizm-v-ukrayin-zaproshehnyya-do-pollogu-vdeo.html>

«Парламентаризм в Україні: запрошення до полілогу» YouTube. 24.10.18. (відео). URL: [https://www.youtube.com/watch?v=\\_BerEIHvuBQ&app=desktop](https://www.youtube.com/watch?v=_BerEIHvuBQ&app=desktop)

Працівники Апарату Верховної Ради України розпочали навчання за програмами підвищення кваліфікації в НАДУ. Державне управління справами. Новини. 12 квітня 2018. URL: <http://www.dus.gov.ua/news?page=8>

У Верховній Раді відбулася науково-практична дискусія: «Парламентаризм в Україні: запрошення до полілогу». Вектор ньюз. Новини. 25.10.2018. URL: <https://www.vectornews.net/news/politics/77856-u-verhovny-rad-vidbulasya-naukovo-praktichna-diskusya-parlamentarizm-v-ukrayin-zaproshehnyya-do-pollogu.html>

У Верховній Раді відбулася науково-практична дискусія:



"Парламентаризм в Україні: запрошення до полілогу". Верховна Рада України. Офіційний портал. 24.10.2018 URL: <http://iportal.rada.gov.ua/news/Novyny/163611.html>

У Верховній Раді Україні триває науково-практична дискусія з проблем парламентаризму. Голос України. 24.10.2018. URL: <http://www.golos.com.ua/news/84968>

Представлення наукової школи вітчизняного парламентаризму у стінах Верховної Ради України. УНІАН. 24 жовтня 2018. URL: <http://www.unian.ua/society/10308978-predstavlennya-naukovoji-shroli-vitchiznyanogo-parlamentarizmu-u-stinah-verhovnoji-radi-ukrajini.html>

Науково-практична дискусія "Трансфер інновацій Наукової школи вітчизняного парламентаризму". YouTube. 12.12.2018 (відео). URL: [https://www.youtube.com/watch?v=E6\\_fgV8Rx3c](https://www.youtube.com/watch?v=E6_fgV8Rx3c)

Перший конгрес парламентаристів на тему: «Українська політична еліта в умовах сучасних цивілізаційних викликів». Верховна Рада України. Офіційний веб-портал. 20.06.2019. URL: [https://iportal.rada.gov.ua/preview/anons\\_acred/172889.html](https://iportal.rada.gov.ua/preview/anons_acred/172889.html)

Українська політична еліта в умовах сучасних цивілізаційних викликів. YouTube. 20.06.2019 (відео). URL: <https://www.youtube.com/watch?v=SFCKnTi5Ta4>

Практико-орієнтована дискусія "Фінансування політичних партій: відповідальність та контроль". Верховна Рада України. Офіційний веб-портал. 12 липня 2019. URL: [https://iportal.rada.gov.ua/preview/anons\\_acred/177965.html](https://iportal.rada.gov.ua/preview/anons_acred/177965.html)

16.)  
Президент  
Громадської

організації "Академія Парламентаризму" (2018 р. – по т.ч.); член профспілки НАДУ при Президентові України (2008 – по т.ч.)

17.)  
2006 р. – по теперішній час директор Інституту підвищення кваліфікації керівних кадрів Національної академії державного управління при Президентові України.  
2009 р. – по теперішній час завідувач кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президентові України.  
1997-1998 рр. – професор кафедри філософії і політології Університету внутрішніх справ.  
1998-2001 рр. – професор кафедри управління в органах внутрішніх справ Університету внутрішніх справ.  
1990-1993 рр. – професор кафедри української літератури у Харківському національному педагогічному університеті ім. Г.С. Сковороди.  
1982-1990 рр. – доцент кафедри української літератури у Дрогобицькому педагогічному університеті імені І.Я. Франка.  
1972-1980 рр. – вчитель української мови та літератури, заступник директора в Стрийській середній школі № 2 Львівської області.

18.)  
Член науково-експертної ради з формування парламентської служби України з 2018 р.  
Член Науково-експертної ради з питань державного управління та розвитку державної служби при Національному агентстві України з питань державної служби., 2017-2019 рр.  
Консультування Апарату Верховної Ради України по проекту «Стратегія розбудови кадрового

							потенціалу Апарату Верховної Ради України до 2022 р»
385338	Скуратівський Віталій Андрійович	професор, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом спеціаліста, Київський державний університет ім. Т.Г. Шевченка, рік закінчення: 1973, спеціальність: 7.02030101 філософія, Диплом доктора наук ДН 001008, виданий 21.02.1994, Атестат професора ПРАР 000917, виданий 31.10.1996	57	Філософія науки та філософські проблеми публічного управління	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 2, 3, 4, 8, 11, 13, 15, 17, 18 2.)</p> <p>1. Скуратівський В.А. та ін. Передумови і напрями модернізації управлінських підходів до розвитку соціогуманітарної сфери // Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення : наук. доп. / авт. кол. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди. – Київ : НАДУ, 2018. – 180 с. с. (авт. с. 104-117).</p> <p>2. Troshchynskiy V. P. Integration, consolidation and their social dimensions / V. P. Troshchynskiy, V. A. Skuratytskyi / Вісник Національної академії державного управління при Президентові України .- 2018 .- № 4. – С. 37 - 42.</p> <p>3. Скуратівський В.А., Кравченко М.В. Шляхи вдосконалення публічної політики у сфері соціального захисту на місцевому рівні // Публічне адміністрування: наукові дослідження та розвиток: електронний науковий журнал / Чернігівський національний технологічний університет. – Чернігів: ЧНТУ, 2019. – № 2.</p> <p>3.)</p> <p>1. Соціогуманітарні чинники інтеграції і консолідації українського суспільства. Аналітичні записки. – Київ: НАДУ, 2018. – 245 с. У співавторстві.</p> <p>2. Формування української ідентичності в умовах сучасних викликів: теоретичні і практичні аспекти. Монографія. – Київ: НАДУ, 2018. – 259 с. У співавторстві.</p> <p>3. Соціальна і гуманітарна політика: підручник / В.П.Трошинський,</p>

В.А. Скуратівський,  
М.В. Кравченко [та  
ін.]; за заг.ред.  
Ю.В.Ковбасюка,  
В.П.Трощинського. –  
Київ: НАДУ, 2016. –  
792 с.

4.)

1. Науковий  
консультант  
докторантки Дубич  
К.В., яка в 2016 році  
захистила докторську  
дисертацію на тему  
«Механізми  
державного  
управління системою  
надання соціальних  
послуг» та одержала  
документ про  
присудження  
наукового ступеня.

2. Керівник аспірантки  
Луценко В.В., яка в  
2019 р. захистила  
кандидатську  
дисертацію на тему  
«Формування та  
реалізація державної  
політики у сфері  
релігії в умовах  
європейської  
інтеграції України» та  
одержала документ  
про присудження  
наукового ступеня.

8.) Керівник  
комплексного  
наукового проекту  
«Державне управління  
і місцеве  
самоврядування»  
член редакційної  
колегії збірників  
«Вісник НАДУ при  
Президентів  
України» та «Збірник  
наукових праць НАДУ  
при Президентів  
України»

11.) заступник голови  
спеціалізованої вченої  
ради академії із  
захисту дисертацій на  
здобуття наукових  
ступенів доктора та  
кандидата наук з  
державного  
управління НАДУ при  
Президентів України  
член спеціалізованої  
вченої ради із захисту  
дисертацій на здобуття  
наукових ступенів  
доктора та кандидата  
політичних наук при  
Київському  
національному  
університеті ім. Т.Г.  
Шевченка

13.) Соціальний і  
гуманітарний  
розвиток (опорний  
конспект  
дистанційного курсу  
навчальної  
дисципліни): Навч.  
посіб. / В. А.  
Скуратівський, В. П.  
Трощинський, М. В.  
Кравченко. – К. :

						<p>Центр навчальної літератури, 2004. – 111 с.</p> <p>Соціальне самопочуття населення України в контексті державної гуманітарної політики: навчально-метод. посібник / За заг. ред. В.П. Трощинського, В.А. Скуратівського. – К.: НАДУ, 2009. – 36 с.</p> <p>15.) Щорічні наукові конференції Академії державного управління при Президентові України (2016 р. – 2020 р.).</p> <p>17.) Досвід роботи за фахом більше 20 років</p> <p>18.) Здійснює значну наукову, науково-педагогічну та науково-організаційну діяльність у галузі державного управління, зокрема в підготовці наукових кадрів вищої кваліфікації.</p> <p>Залучався до виконання важливих доручень Президента України та органів виконавчої влади</p>	
239501	Ткалич Маріанна Григоріївна	Професор, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	<p>Диплом магістра, Запорізький державний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 040101 Психологія, Диплом доктора наук ДД 005920, виданий 29.09.2016, Атестат доцента 12ДЦ 021599, виданий 23.12.2008</p>	24	<p>Університетська наука та науково-викладацька діяльність у вищій школі (педагогіка вищої школи, основи психології)</p>	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 8, 11, 15, 16, 17, 18</p> <p>1. 1.) Yu.S. Kravtsov, M.H. Tkalych, N.M. Korbozerova, O.V. Ponomarenko (2020) Communicative rationality as a problem fields and semantic emphasis of educational paradigm. ASTRA Salvensis, Supplement no. 1, 391-401 SCOPUS</p> <p>2. Tkalych, M., Snyadanko, I., Guba, N., Zhelezniakova, Yu. (2020) Social and psychological support for personnel in organizations: work-life balance programmes. Journal of Intellectual Disability - Diagnosis and Treatment, Vol. 8, # 2, pp. 159-166 SCOPUS</p> <p>2.)</p> <p>1. Tkalych M.H. Work – life balance programmes for personnel: scientific background and context. Науковий часопис НПУ імені М.П. Драгоманова. Серія № 12. Психологічна наука: Зб. наукових праць. – К.: НПУ імені М.П. Драгоманова, 2016. №</p>

3 (48). С. 76 – 82  
2. Ткалич М.Г. Етапи та особливості особистісно-професійного розвитку в управлінській діяльності. Проблеми сучасної психології: збірник наукових праць ДВНЗ “Запорізький національний університет” та Інституту психології імені Г.С. Костюка НАПН України / За ред. С.Д. Максименка, Н.Ф. Шевченко, М.Г. Ткалич. Запоріжжя: ЗНУ, 2016. № 2(10) С. 130-136

3. Шутько Д.О., Ткалич М.Г. Розробка та апробація методики з визначення рівня професійної самоактуалізації особистості. Проблеми сучасної психології: збірник наукових праць ДВНЗ “Запорізький національний університет” та Інституту психології імені Г.С. Костюка НАПН України / За ред. С.Д. Максименка, Н.Ф. Шевченко, М.Г. Ткалич. Запоріжжя: ЗНУ, 2016. № 2(10) С. 158 - 161

4. Ткалич М.Г. Баланс «робота – життя» персоналу: обґрунтування емпіричних показників. Проблеми сучасної психології: збірник наукових праць ДВНЗ “Запорізький національний університет” та Інституту психології імені Г.С. Костюка НАПН України / За ред. С.Д. Максименка, Н.Ф. Шевченко, М.Г. Ткалич. – Запоріжжя: ЗНУ, 2017. – № 1(11) – С. 85 – 89

5. Ткалич М.Г., Шутько Д.О. Гендерно-орієнтовані технології розвитку професійної самоактуалізації персоналу: розробка тренінгової програми. Організаційна психологія. Економічна психологія. Науковий журнал за ред.. С.Д. Максименка, Л.М. Карамушки – К. – 2017 – № 4 (11) – С. 93-98.

6. Ткалич М.Г., Касьян А. Теоретичне обґрунтування рольового конфлікту як особистісного феномену. Проблеми

сучасної психології:  
збірник наукових  
праць ДВНЗ  
“Запорізький  
національний  
університет” та  
Інституту психології  
імені Г.С. Костюка  
НАПН України / За  
ред. С.Д. Максименка,  
Н.Ф. Шевченко, М.Г.  
Ткалич. – Запоріжжя:  
ЗНУ, 2017. – № 2(12) –  
С. 155 – 161

7. Ткалич М.Г., Мітіна  
А. Особливості  
гендерної ідентичності  
носіїв субкультури  
чайлдфрі. Проблеми  
сучасної психології:  
збірник наукових  
праць ДВНЗ  
“Запорізький  
національний  
університет” та  
Інституту психології  
імені Г.С. Костюка  
НАПН України / За  
ред. С.Д. Максименка,  
Н.Ф. Шевченко, М.Г.  
Ткалич. – Запоріжжя:  
ЗНУ, 2018. – № 1(13) –  
С. 170-175

8. Ткалич М.Г.,  
Тищенко І.І., Мисів  
Л.В. Розробка та  
апробація методики  
дослідження сімейних  
цінностей. Проблеми  
сучасної психології:  
збірник наукових  
праць ДВНЗ  
“Запорізький  
національний  
університет” та  
Інституту психології  
імені Г.С. Костюка  
НАПН України / За  
ред. С.Д. Максименка,  
Н.Ф. Шевченко, М.Г.  
Ткалич. – Запоріжжя:  
ЗНУ, 2018. – № 2(14) –  
С.140-145

9. Ткалич М.Г.,  
Якупова О.Ю.  
Позитивна ціннісна  
пропозиція  
роботодавця (EVP) в  
програмах балансу  
“робота-життя” для  
персоналу організації.  
Проблеми сучасної  
психології: збірник  
наукових праць  
Запорізького  
національного  
університету та  
Інституту психології  
імені Г.С. Костюка  
НАПН України / За  
ред. С.Д. Максименка,  
Н.Ф. Шевченко, М.Г.  
Ткалич. – Запоріжжя:  
ЗНУ, 2019. – № 1(15)

10. Snyadanko, I.,  
Tkalych, M.,  
Voitsekhovska, O.  
Implementing ‘guided  
imagery’ method in  
psycho- corrective work  
with athletes with  
anxiety //

PSYCHOLOGICAL JOURNAL, 2019 Vol. 5 Issue 7. – PP. 22 – 33.  
11. Snyadanko, I., Tkalych, M., Voitsekhovska, O. Cognitive-behavioral approach in physical health competence development // PSYCHOLOGICAL JOURNAL, 2019 Vol. 5 Issue 6. – PP. 9 – 22.  
12. Ткалич М.Г., Дубяга Я.І. Теоретичне обґрунтування моделі професійної самореалізації фахівців Державної служби зайнятості України // PSYCHOLOGICAL JOURNAL, 2019 Vol. 5 Issue 6. – PP. 184 – 197.  
13. Ткалич М.Г., Тищенко І.І., Мисів Л.В. Ціннісний портрет сучасних українців: нормативні ідеали, індивідуальні пріоритети, динаміка змін // PSYCHOLOGICAL JOURNAL, 2019 Vol. 5 Issue 8. – PP. 321 – 333.  
14. Tkalych, M., Snyadanko I., Yakupova, O., Voitsekhovska, O. Work-life balance individual strategies in sportsmen's professional productivity increase programs. Проблеми сучасної психології: збірник наукових праць Запорізького національного університету та Інституту психології імені Г.С. Костюка НАПН України / За ред. С.Д. Максименка, Н.Ф. Шевченко, М.Г. Ткалич. – Запоріжжя: ЗНУ, 2019. – № 2(16) – С.114-118  
15. Ткалич М.Г., Зінченко Т.П., Касьян А.І. Гендерно-рольова диференціація та ідентичність особистості: зміст та структура. Психологічний часопис : науковий журнал / за ред. С.Д. Максименка. – No 1. – Вип. 6. – Київ : Інститут психології імені Г. С. Костюка Національної академії педагогічних наук України, 2020. – С. 321 – 333.  
16. Ткалич М.Г., Закашанська Н.Ю. Соціально-психологічний аналіз гендерних маркерів бренд-комунікації.



Проблеми сучасної психології: науковий журнал. Запоріжжя: Видавничий дім «Гельветика», 2020. № 1(17). С.116-124.  
17. Ткалич М.Г., Гречаник М.І., Гречаник Є.О. Біологічні чинники становлення гомосексуальності індивіда. Проблеми сучасної психології: науковий журнал. Запоріжжя: Видавничий дім «Гельветика», 2020. № 2(18). С.115-124.  
18. Ткалич М.Г., Зінченко Т.П. Емпіричне дослідження ставлення до власної зовнішності та дискримінації. Проблеми сучасної психології: науковий журнал. Запоріжжя: Видавничий дім «Гельветика», 2020. № 3(19). С.115-124.

3.) Ткалич М.Г. Гендерна психологія: навч. посіб. – К.: Академвидав, 2016. – 256с.

8.) Науковий журнал «Проблеми сучасної психології» (член редколегії, відповідальний редактор) з 2012 року

11.) За 2020 рік – участь у 5 разових радах на здобуття ступеню доктора філософії з психології – 4 ради – листопад 2020 року (О. Савченко, Н. Ортікова, З. Громова, О. Борець – Інститут підготовки кадрів ДСЗУ)  
<http://ipk.edu.ua/zakhy-st-dysertatsiy-zdobuttia-naukovoho-stupenia-doktora-filosofii-zi-spetsialnosti-053-psykholohiia/>

Колодич Д.М. КНУ імені Тараса Шевченка, 23.12. 2020 рік на здобуття ступеню доктора філософії з психології  
[http://scc.univ.kiev.ua/abstracts/phd/?PAGEN\\_1=3](http://scc.univ.kiev.ua/abstracts/phd/?PAGEN_1=3)

15.) Матеріали виступів на наукових конгресах та конференціях:  
1. Ткалич М.Г. Баланс

"робота - життя"  
персоналу: що може  
зробити організація  
для своїх  
співробітників / М.Г.  
Ткалич //  
Організаційна та  
економічна психологія  
в Україні: сприяння  
регіональному  
розвитку: тези XII  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції з  
організаційної та  
економічної психології  
(1-3 червня 2017 р., м.  
Харків) / за наук. ред.  
С.Д.Максименка, Л.М.  
Карамушки. – К.-Х.:  
видавництво  
"Гуманітарний Центр",  
2017. – С.72-73  
2. Ткалич М.Г.  
Психолого-  
організаційний  
супровід персоналу  
організацій: завдання  
та технології //  
Матеріали XIII  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції з  
організаційної та  
економічної психології  
«Організаційна та  
економічна психологія  
в Україні: сучасні  
проблеми та  
перспективи  
розвитку» (12-13  
квітня 2018 року, м.  
Київ)  
3. Ткалич М.Г.,  
Богданова  
К. Психологічні  
особливості аб'юзу в  
лесбійських стосунках  
// Психологія: теорія і  
практика: збірник  
наукових праць / ред.  
кол.: І.О. Корнієнко  
(гол. ред) та ін. –  
Мукачево: РВВ МДУ,  
2018. – Випуск 1(1). –  
С. 120-127.  
4. Ткалич М.Г.  
Психологічні методи  
формування  
толерантності у  
гендерній взаємодії //  
Матеріали  
міжнародної науково-  
практичної  
конференції  
"Толерантність на  
кордонах Європи:  
вимір для України" (4-6  
жовтня 2018 р., м.  
Ужгород)  
5. Tkalych, M. Work –  
life balance of personnel  
in Ukrainian  
organizations:  
background and context  
// International  
conference of Applied  
Psychology, Chisinau,  
Moldova State  
University, November  
29-30, 2018. – p. 33  
6. Ткалич М.Г.

Проблема особистісної відповідальності: можливості дослідження локусу контролю на великих вибірках // Інтеграційні можливості сучасної психології та шляхи її розвитку: Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції (18-19 жовтня 2018 року, м. Запоріжжя). – Запорізький національний університет. – Запоріжжя: ЗНУ, 2018. – С. 22-23

7. Ткалич М.Г. Динаміка та особливості ціннісного профілю людей літнього віку // Соціальна адаптація людей літнього віку в сучасному суспільстві, ортобіоз та паліативна допомога: Матеріали V науково-практичної конференції та форуму університетів третього віку (19-20 грудня 2018 р, м. Луцьк). – Луцьк: СНУ імені Лесі Українки, 2019. – С. 48-53.

8. Ткалич М.Г. Психологічні особливості гендерно-рольових конфліктів особистості // Великі війни, великі трансформації, 1918 – 2018 рр.: конфлікти та мир у XX-XXI ст.: Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 26-27 листопада 2018 р). – К., 2018. – С. 266-268.

9. Ткалич М.Г. Психодіагностичний інструментарій в роботі організаційного психолога // Актуальні проблеми розвитку організаційної та економічної психології в Україні : тези III Всеукраїнського конгресу з організаційної та економічної психології (20-22 червня 2019 р., м. Кам'янець-Подільський) / за наук ред С.Д. Максименка та ін.) – К-Кам'янець-Подільській, 2019. – С.104-105

10. Tkalych, M. Work-life balance individual strategies in professional productivity increase programs in organizations // VII

International scientific and practical seminar "Political and Economic Self-Constitution: Media, Citizenship Activity and Political Polarization" June 10th, 2019. Padua, Italy (P. 151-157)

11. Ткалич М.Г., Мисів Л.В. Ціннісний портрет сучасних українців: аналіз сімейних цінностей // Інтеграційні можливості сучасної психології та шляхи і розвитку. Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції (10-11 жовтня 2019 року, м. Запоріжжя). – Запоріжжя: ЗНУ, 2019. – С. 68-69

Науково-популярні статті у розділі Life журналу «Новое время» (11 статей)

[https://nv.ua/opinion\\_author/marianna-tkalich.html](https://nv.ua/opinion_author/marianna-tkalich.html)

Гендерна нерівність / <https://life.nv.ua/ukr/bl ogs/kar-yera-zhinki-genderna-nerivnist-shcho-zavazhaye-dosyagti-uspihu-psihologiya-50145034.html>

Як правильно загадувати бажання / <https://life.nv.ua/ukr/bl ogs/novorichni-bazhannya-yak-pravilno-zagadati-shchob-zbulosya-noviy-rik-2021-50132393.html>

Головні ознаки психологічного здоров'я / <https://life.nv.ua/ukr/bl ogs/problemi-zi-snom-nepravilne-harchuvannya-simptomi-porushennya-psihichnogo-zdorov-ya-50128748.html>

Як відрізнити депресію від поганого настрою / <https://life.nv.ua/ukr/bl ogs/yak-rozpiznati-depresiyyu-poganiy-nastriy-norma-chi-ni-psihologiya-50121500.html>

Сюжет для дорослого життя / <https://life.nv.ua/ukr/bl ogs/vihovannya-ditey-chomu-potribno-chitati-kazki-psihologiya-50113297.html>

Зручні люди. Як перестати пристосовуватися і почати жити / <https://life.nv.ua/ukr/bl ogs/zruchna-lyudina->

						<p>yak-perestati-pristosovuvatisiya-psihologiya-50110829.html Який у вас секс. Шість основних сценаріїв <a href="https://life.nv.ua/ukr/bl/ogs/kakoy-u-vas-seks-shest-osnovnyh-scenariiev-v-otnosheniyah-50097121.html">https://life.nv.ua/ukr/bl/ogs/kakoy-u-vas-seks-shest-osnovnyh-scenariiev-v-otnosheniyah-50097121.html</a> Кінець патріархату, що трапилося зі справжніми чоловіками <a href="https://life.nv.ua/ukr/bl/ogs/shcho-take-spravzhniy-cholovik-genderna-rivnist-psihologiya-50090697.html">https://life.nv.ua/ukr/bl/ogs/shcho-take-spravzhniy-cholovik-genderna-rivnist-psihologiya-50090697.html</a> Здорова агресія <a href="https://life.nv.ua/ukr/bl/ogs/agresiya-samoocinka-koli-treba-postoyati-za-sebe-psihologiya-50087354.html">https://life.nv.ua/ukr/bl/ogs/agresiya-samoocinka-koli-treba-postoyati-za-sebe-psihologiya-50087354.html</a> Як нас змінять карантин і соціальна ізоляція / <a href="https://life.nv.ua/ukr/bl/ogs/karantin-v-ukrajini-2020-roku-yak-na-nas-vpline-socialna-izolyaciya-psihologiya-50083693.html">https://life.nv.ua/ukr/bl/ogs/karantin-v-ukrajini-2020-roku-yak-na-nas-vpline-socialna-izolyaciya-psihologiya-50083693.html</a> Головна помилка батьків <a href="https://life.nv.ua/ukr/bl/ogs/holovna-pomilka-batkiv-pojasnjuje-psikholoh-2458694.html">https://life.nv.ua/ukr/bl/ogs/holovna-pomilka-batkiv-pojasnjuje-psikholoh-2458694.html</a></p> <p>16.) член ВПА (Всеукраїнська психологічна асоціація) АРА (American Psychological Association), IAAP (International Association of Applied Psychology), УАОППП (Українська асоціація організаційних психологів та психологів праці)</p> <p>17.) Досвід практичної роботи 20 років</p> <p>18.) Соціологічна група «Рейтинг» (з 2018 р).</p>	
285045	Тимошук Ірина Володимирівна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом спеціаліста, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, рік закінчення: 2000, спеціальність: 030502 Англійська	18	Іноземна мова наукового та ділового спілкування	Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог: підпунктам п.: 1, 2, 6, 10, 13, 15, 17, 18. 1.) Ігуна Л. Pokrovska, Tetiana M. Kolodko, Zamina K. Aliyeva, Ruslan V. Vakariuk. // Integration of Cloud Technologies in Teaching Foreign

мова і  
література та  
німецька мова,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 031065,  
виданий  
15.12.2005

Languages in Higher  
Education  
Institutions./Internation  
al Journal of Learning,  
Teaching and  
Educational Research.  
2020. Vol. 19, № 2. P.  
46–59. (Engl.);

2.) Тимошук І.В.  
Значення іноземної  
мови у забезпеченні  
верховенства права /  
І.В. Тимошук  
//Інноваційна  
педагогіка : Наук.-  
практ. журнал. – О.,  
2018. – № 3.  
Тимошук І.В.  
Механізм формування  
гуманістичних  
цінностей на  
заняттях з іноземної  
мови / І.В. Тимошук //  
Наукові записки /  
Кіровоградський держ.  
пед. ун-т ім.  
Володимира  
Винниченка. – Серія :  
Педагогічні науки. –  
Кіровоград, 2016. –  
Вип. 150.  
Тимошук І.В. Онлайн  
середовище як  
сучасний дидактичний  
інструментарій  
вивчення іноземних  
мов / І.В. Тимошук //  
Збірник наукових  
праць: Педагогічні  
науки / Херсонський  
державний  
університет. – 2016. –  
Вип. LXXII. – Т. 1.  
Тимошук І.В. Іноземна  
мова як необхідний  
інструмент  
глобалізації / І.В.  
Тимошук // Збірник  
наукових праць:  
Педагогічні науки /  
Херсонський  
державний  
університет. – 2016. –  
Вип. LXXI. – Т.

6.) Наукова  
комунікація  
іноземною мовою,  
Публічна комунікація і  
професійна іноземна  
мова в публічному  
управлінні

10.) Завідувач кафедри  
європейської  
філології, завідувач  
кафедри іноземних  
мов за професійним  
спрямуванням,  
завідувач кафедри  
іноземних мов та  
міжкультурних  
комунікацій  
13.) 1. Програма  
вступного іспиту до  
аспірантури з  
іноземної мови  
(англійська, німецька,  
французька), К. : ІПК  
ДСЗУ, 2020. 14 с.,  
2. Програма вступного

випробування з іноземної мови для абітурієнтів, які вступають на навчання для здобуття освітнього ступеня магістра, К. : ІПК ДСЗУ, 2020. 16 с.,  
3. Програма кандидатського іспиту для аспірантів і здобувачів з іноземної мови, К. : ІПК ДСЗУ, 2019. 43 с. 15 с.  
4. Робоча програма нормативної навчальної дисципліни Н.008.4. Публічна комунікація і професійна іноземна мова в публічному управлінні» підготовки магістрів денної та заочної форми навчання (спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»), К. : Інститут підгот. кадрів держ. служби зайнятості України, 2018. 43 с.

15.)

1. Тимошук І.В. Науково-практичне забезпечення надання публічних послуг в умовах децентралізації : Матеріали доповідей та тез наук.-практ. інтернет-конф. (15 квіт. 2020 р.). К. С. 380–382.  
2. Тимошук І.В. Мовна політика в умовах євроінтеграції. Інституційні трансформації ринку праці в умовах євроінтеграції Матеріали щорічної міжнар. конференції (Київ, 12 листопада. 2019 р.). – К. : ІПКДСЗУ, 2019.  
3. Тимошук І.В., Марчук Р.П. Іншомовна складова дискурсу в публічному управлінні як інструмент запобігання політичній корупції в системі представницької влади. Публічне врядування в Україні: стан, виклики та перспективи розвитку: Матеріали щорічної наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 25 травня. 2018 р.). – К. : НАДУ, 2018.  
4. Последните постижения на европейската наука – 2016 : материали за XII международна аучна практична конференция (17–25

						<p>юни, 2016). Переклад як засіб вивчення іноземних мов.София, 2016. Т. 7: Педагогически науки. Психология. С. 68–72.</p> <p>5. Розвиток професійних компетентностей державних службовців: комунікативний аспект : Матеріали щорічної наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 3–4 лист. 2016 р.). English competence as a tool for state office workers communication in the process of building out a legal state. К., 2016. С. 415–416.</p> <p>17.) 20 років</p> <p>18.) Наукове консультування Академії фінансового моніторингу з питань викладання іноземної мови в комунікації з міжнародними організаціями</p>	
284937	Дубич Клавдія Василівна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	<p>Диплом магістра, Вищий навчальний заклад "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна", рік закінчення: 2008, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Вищий навчальний заклад "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна", рік закінчення: 2007, спеціальність: 040202 Соціальна робота, Диплом магістра, Донецький державний університет управління, рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом</p>	20	Актуальні проблеми публічного управління у сфері соціальних послуг	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 4, 8, 11, 13, 17</p> <p>1.) SCOPUS Long-term consequences of capital outflows for transition countries/Kravets, Mykhalchenko, Burlak, Davidiuk, Dubych// International Journal of Management (IJM) IJM_11_05_093 P.P.1036-1044. (DOI 10.34218/IJM.11.5.2020.093). Normative and legal factor of labor market and employment shadowing in Ukraine /Dubych// International Journal of New Economics and Social Sciences (IJONESS), № 4 (5), 2017 Polca. P.P. 301-311.</p> <p>2.) PESTL-аналіз сучасного стану державного управління паліативною та хоспісною допомогою в Україні [Електронний ресурс] /К.В.Дубич, К.В.Данилюк// Державне управління: удосконалення та розвиток. – 2017. - №</p>



доктора наук  
ДД 005665,  
виданий  
01.07.2016,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 048234,  
виданий  
08.10.2008,  
Атестат  
доцента 12/ДЦ  
030002,  
виданий  
19.01.2012

5. Режим доступу до журналу:  
<http://www.by.nayka.com.ua>  
Імператива удосконалення державного управління наданням соціальних послуг в Україні/ К.В.Дубич // Вісник Академії праці і соціальних відносин Федерації профспілок України : наук. зб. К. : Сталь, 2017. - № 2 - С. 47-55. - (Серія : право та держ. упр.).  
Сучасні світові тенденції та українські реалії молодіжного безробіття / К.В.Дубич // Вісн. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - 2017. - № 3. - С. 87-94. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Vnadu\\_2013\\_1\\_28.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Vnadu_2013_1_28.pdf).  
Фактори тінізації ринку праці України/ К.В.Дубич // [Електронний ресурс] /К.В.Дубич, К.В.// Державне управління: удосконалення та розвиток. - 2017. - № 10. Режим доступу до журналу: <http://www.by.nayka.com.ua>  
Соціально-демографічний фактор тінізації ринку праці та зайнятості населення в Україні/ К.В.Дубич // «Інвестиції: практика та досвід» № 21 листопад 2017 р. с. 58-66.  
Українські реалії молодіжного безробіття та світові тенденції/Дубич К.В.//Філософія публічного управління/науково-практичний журнал № 1, 2018. ІПК ДСЗУ К.: 2018 с.43-50.  
Аналіз сучасних тенденцій державного управління паліативною та хоспісною допомогою в Україні /Дубич К.В., Данилюк К.В.//Філософія публічного управління/науково-практичний журнал № 6, 2019. ІПК ДСЗУ К.: 2019 с.53-59.  
Сучасні механізми призначення допомоги по безробіттю: вітчизняний та світовий досвід /Дубич, Данилюк// Економіка і держава. - 2019. - №3 ІПК ДСЗУ

с. 153-167  
Сучасний стан  
реформування  
системи соціальних  
послуг в Україні  
/Дубич К.В.,  
Данилюк К.В.//  
Збірник наукових  
праць Кам'янець-  
Подільського  
національного  
університету імені  
Івана Огієнка /За ред.  
Л.П.Мельник,  
В.І.Співака. –  
Вип. XXXII. Серія:  
соціально-  
педагогічна. Кам'янець-  
Подільський: Медобор  
и-2006, 2019 с. 98-109  
Механізми  
державного  
управління з надання  
соціальних послуг в  
системі зайнятості  
України/Дубич К.В.,  
Данилюк К.В.//  
Державно-  
управлінські студії /  
Електронне фахове  
видання. - ППК ДСЗУ,  
Київ. - №3 (березень)  
2020 стор.103-112

3.) Дубич К. В. Вступ  
до соціальної  
допомоги : навч. посіб.  
/ К. В. Дубич. – К. :  
Видавн. Дім “Слово”,  
2015. – 224 с.  
Дубич К. В. Механізми  
державного  
управління  
соціальними  
послугами:  
зарубіжний досвід та  
українські реалії :  
монографія / К. В.  
Дубич. □ К. : НАДУ,  
2016. □ 386 с.  
Дубич К. В.  
Бібліографія  
публічного управління  
та адміністрування  
Навчально-  
методичний посібник  
/ за наук. ред. д. держ.  
упр. Р. В. Войтович та  
П. В. Ворони. – К.,  
2018. – 474 с.  
Дубич К.В. Історія і  
теорія соціального  
забезпечення в Україні  
та за кордоном.  
Навчальний посібник.  
– Львів: «Магнолія  
2006», 2019. Т 1. – 272  
с.  
Дубич К.В. Практика  
соціального  
забезпечення  
конкретних категорій  
населення.  
Навчальний посібник.  
– Львів: «Магнолія  
2006», 2019. Т 2. – 429.  
Дубич К.В. Актуальні  
проблеми державного  
управління  
соціальними  
послугами / Дубич  
К.В. // Підручник для

студентів вищих навчальних закладів. – К.: ІПК ДСЗУ, 2019. – 412 с.  
Державне управління паліативною та хоспісною допомогою в Україні / Дубич К.В., Данилюк К.В.  
Навч. посіб. для студентів закладів вищої освіти/за наук. ред. К.В. Дубич. : ІПК ДСЗУ, 2020. 288 с.

4.) Науковий керівник здобувачки Данилюк К.В. за спеціальністю 25.00.02 механізми державного управління. Тема дисертації «Організаційний механізм державного управління паліативною та хоспісною допомогою». Дисертація захищена в спецраді К 26.869.02 ІПК ДСЗУ м. Київ, диплом ДК №047828 від 5.07.2018 р.  
Науковий керівник Гринчишина Сергія Сергійовича на тему: «Механізми реалізації молодіжної політики в умовах глобалізації» (захист 28.04.2020 р)  
Науковий керівник Худара Станіслава Миколайовича на тему: «Соціальна реклама як комунікативний інструмент оптимізації державного управління» (захист 05.03.2020 р)

8.) Член редакційної колегії науково-практичного журналу «Економіка та держава» (Серія: Державне управління), Київ.

11.) Офіційний опонент Дяченка Андрія Васильовича на тему: «Механізми інтеграції внутрішньо переміщених осіб в Україні»

13.) Дубич К. В. Вступ до соціальної допомоги : навч. посіб. / К. В. Дубич. – К. : Видавн. Дім “Слово”, 2015. – 224 с.  
Дубич К. В. Бібліографія публічного управління та адміністрування Навчально-методичний посібник / за наук. ред. д. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони. – К.,

						<p>2018. – 474 с. Дубич К.В. Історія і теорія соціального забезпечення в Україні та за кордоном. Навчальний посібник. – Львів: «Магнолія 2006», 2019. Т 1. – 272 с. Дубич К.В. Практика соціального забезпечення конкретних категорій населення. Навчальний посібник. – Львів: «Магнолія 2006», 2019. Т 2. – 429. Дубич К.В. Актуальні проблеми державного управління соціальними послугами / Дубич К.В. // Підручник для студентів вищих навчальних закладів. – К.: ІПК ДСЗУ, 2019. – 412 с. Державне управління палативною та хоспісною допомогою в Україні / Дубич К.В., Данилюк К.В. Навч. посіб. для студентів закладів вищої освіти/за наук. ред. К.В. Дубич. : ІПК ДСЗУ, 2020. 288 с.</p>	
285072	Дмитренко Геннадій Васильович	Професор, Сумісництво	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	<p>Диплом магістра, Українська Академія державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2001, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 009438, виданий 31.05.2011, Атестат доцента 12ДЦ 031902, виданий 26.09.2012</p>	1	<p>Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні</p>	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 4, 10, 11, 13, 15, 17, 18</p> <p>1.) 1. Innovation economy management as a factor of national security Karpenko, L., Rachynskyi, A., Dmytrenko, H., Akhlamov, A., Oliinyuk, N. Journal of Security and Sustainability Issues, 2020, 10(1), стр. 277–289 Scopus <a href="https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57217987459">https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57217987459</a></p> <p>2. Synergetic management tools for enterprise economic security Karpenko, L., Zhylynska, O., Dmytrenko, H., Poprozman, N.V., Koltun, V. Journal of Security and Sustainability Issues, 2020, 9(4), стр. 1421–1430 Scopus <a href="https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57217987459">https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57217987459</a></p> <p>2.)</p> <p>1. Дмитренко Г.В. Нормативно – правове регулювання діяльності фінансових</p>

установ (проблеми та шляхи вирішення) // Науково-практичний журнал «Інвестиції: практика та досвід» - 2013. № 9. – С.130-133. (78-80)

2. Дмитренко Г.В. Фінансові піраміди та вирішення проблемних питань, які ставляться перед національною комісією, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг // Міжнародний науково-практичний журнал «Економіка & Держава». – 2013. № 5. – С.113 - 116.

3. Дмитренко Г.В. Основні зміни законодавчих ініціатив у сфері регулювання фінансових послуг // Науково-практичний журнал «Інвестиції: практика та досвід» - 2013. № 16. – С.111-114.

4. Дмитренко Г.В. Актуальні проблеми створення фонду гарантування вкладів на ринку фінансових послуг // Науково-практичний журнал «Інвестиції: практика та досвід» - 2013. № 17. – С.98-102.

5. Дмитренко Г.В. Підсумки роботи Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг, за 2012 рік і перспективи розвитку..// Науковий журнал «Вісник Національної академії державного управління при Президентові України» - 2013. № 1. – С.254-261.

6. Дмитренко Г.В. Проблема захисту прав споживачів фінансового ринку // Міжнародний науково-практичний журнал «Економіка & Держава». – 2013. № 11. – С.90-93.

7. Дмитренко Г.В. Державне стимулювання населення, об'єднань співвласників багатоквартирних будинків і житлово-будівельних кооперативів щодо ефективного використання енергетичних ресурсів // Науковий журнал «Вісник Національної

академії державного управління при Президентові України» - 2015. № 4(79). – С.44-49.  
Дмитренко Г.В.Фінансовий механізм державного регулювання виборчим процесом / Г. Дмитренко // Державне будівництво ХАРІ Національної академії державного управління при Президентові України № 1, 2021 – С.89-96

3.) 1. Гуткевич С.О., Дмитренко Г.В., Оніщенко І.Г., Сафонов Ю.М.. Міжнародний менеджмент // Підручник. – К.: ТОВ «Кафедра», 2015. – 528с.  
2. Гуткевич С.О., Мошек Г.Є., Соломко А.С., Дмитренко Г.В., Поканєвич Ю.В., заг. Редакція проф. Мошека Г.Є.. Менеджмент: питання та відповіді // Навчальний посібник для дистанційного навчання. – Харків, 2016. – 940с.  
3. Публічне управління у сфері зайнятості в Україні в контексті євроінтеграції: проблеми, ефективність, інноваційність, результативність : колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та К.В. Дубич – Київ, 2019. – 525 с. С. 77-89 «2.1. Тінізація зайнятості населення: політичний аспект»  
4. Дмитренко Г.В. Світовий досвід формування і розвитку механізмів державного регулювання соціальної сфери в контексті соціальної безпеки // Розвиток ринку праці в умовах глобалізації: колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович, П.В. Ворони, М.І. Лахижі. Київ, 2021. – 504 с. С.10-28

4.) 1. Швидкий Ярослав Юрійович на тему: «Механізми інституційного забезпечення протидії корупції» 25.00.02 –

механізми державного управління  
2. Паутов Вадим Олександровична  
тему: «Протидія корупції як структурна складова національної безпеки України»  
25.00.02 – механізми державного управління  
3. Гаєвський Ігор Володимирович на  
тему: «Механізми формування та реалізації державної екологічної політики в умовах сталого розвитку» 25.00.02 – механізми державного управління  
4. Терещенко Микола Миколайовична тему: «Взаємодія державного та громадського контролю як інструмент реалізації публічного управління» 25.00.02 – механізми державного управління  
5. Постулін Олександр Сергійовична тему: «Механізми регулювання земельних відносин в умовах кризи» 25.00.02 – механізми державного управління  
6. Костенко Дмитро Валентиновична тему: «Система запобігання корупції в Україні: становлення та розвиток» 25.00.02 – механізми державного управління

10.) Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування (з 01.09.2020 по теперішній час)

11.) Участь в статусі офіційного опонента на дисертацію Шпака Олега Анатолійовича на тему: «Державне управління модернізаційними процесами в Україні», поданої на здобуття наукового ступеня кандидата політичних наук за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління (29.12.2017) Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України  
Участь в статусі офіційного опонента на дисертацію Мельничук Лариси Михайлівни на тему: «Модернізація

державного управління соціальним розвитком регіонів України в умовах децентралізації», представлену до захисту на здобуття наукового ступеня кандидата політичних наук за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління (04.04.19) Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України

Участь в статусі офіційного опонента на дисертацію Лісничої Вікторії Миколаївни на тему: «Механізми реалізації державно-приватного партнерства в інноваційній сфері», представлену до захисту на здобуття наукового ступеня кандидата політичних наук за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління (05.04.19) Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України

Член спеціалізованої вченої ради Д 26.281.02

Член спеціалізованої вченої ради Д 26.810.02

13.) НМКД «Публічне управління та публічна служба», «Управління персоналом та кадрова робота в органах влади», «Інформаційні технології в практиці наукових досліджень», «Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні»

15.) 1. Дмитренко Г.В. Бюджет участі як складова реформи децентралізації в Україні: Форум прямої демократії: матеріалів доповідей та тез всеукраїнської науково-практичної конференції, Київ, 4 грудня 2018 року / За заг. ред. Войтович Р. В., Ворони П. В. – Київ, ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2019. – 409 с. – С. 43-45

2. Дубич К.В., Дмитренко Г.В. Державне управління соціальним



						<p>забезпеченням учасників ООС як фактор суспільного спокою на регіональному та територіальних рівнях: Роль держави та громадського сектору в соціальній адаптації переміщених осіб із зони агресії РФ та учасників ООС (АТО): матеріали круглого столу до Дня захисника Вітчизни, Київ, 16 жовтня 2019 року / За заг. ред. Войтович Р. В., Ворони П. В. – Київ, ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2019. – 141 с. – С.49-54</p> <p>17.) досвід практичної роботи за спеціальністю понад 20 років</p> <p>18.) Наукове консультування Управління фінансів АПК та природоохоронних заходів Департаменту зведеного бюджету Міністерства фінансів України, департаменту регулювання та нагляду за кредитними установами та бюро кредитних історій Національної комісії що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг, Житомирської обласної державної адміністрації, Міністерства екології та природних ресурсів України</p>	
183703	Маршавін Юрій Миколайович	Професор, Сумісництво	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом спеціаліста, Харківський інститут інженерів залізничного транспорту ім. С. М. Кірова, рік закінчення: 1971, спеціальність: Тепловози та тепловозне господарство, Диплом доктора наук ДД 002196, виданий 04.07.2013, Диплом кандидата наук ІТ 014587, виданий 23.06.1989, Атестація доцента ДЦ 039672, виданий 11.09.1991,	26	Державна політика у сфері зайнятості	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 4, 8, 11, 13, 17, 18</p> <p>1.) HalynaLopuschnyak (Ukraine), YuriMarshavin (Ukraine), TarasKitsak (Ukraine), OlenaIastremaska (Ukraine), YuriNikitin (Ukraine). ModernizationofsocialdialogueasanimperativefordevelopingsocialresponsibilitybybusinessorganizationsinUkraine (Модернізація соціального діалогу як імператив розвитку соціальної відповідальності бізнес-організацій в Україні) // ProblemsandPerspective</p>

Атестат  
професора  
12ПР 010216,  
виданий  
26.02.2015

sinManagement,  
Volume 19, Issue 1, 2021  
(Scopus)  
<https://businessperspectives.org/journals/problems-and-perspectives-in-management/issue-370/modernization-of-social-dialogue-as>

2.) 1. Маршавін Ю.М.  
Економічна  
ефективність заходів  
щодо активного  
сприяння зайнятості  
зареєстрованих  
безробітних в умовах  
тривалої кризи:  
методологія та  
інструментарій  
оцінювання // Ринок  
праці та зайнятості  
населення. – 2016. №  
1. – С. 3-7.

2. Маршавін Ю.М.  
Теоретичні та  
практичні засади  
оцінювання  
економічної  
ефективності активних  
програм на ринку  
праці // Демографія та  
соціальна економіка. –  
2016. – №3. – С. 186-  
198. (журнал включено  
до міжнародної  
наукометричної бази  
Index Copernicus;  
Vernadsky National  
Library, Google Scholar,  
Index Copernicus,  
CiteFactor, Eurasian  
Scientific Journal Index  
(ESJI), Scientific  
Indexing )

3. Маршавін Ю.М.  
Активна політика  
зайнятості в контексті  
подолання кризи  
ринку праці // Ринок  
праці та зайнятості  
населення. – 2016. –  
№4. – С. 3-7. (0,7 д.а)

4. Маршавін Ю.М.  
Державна політика  
зайнятості:  
необхідність  
перезавантаження. //  
Економіка та  
суспільство  
(електронне видання).  
– Мукачево: МДУ. –  
2016. – №7. (15 с./0,65  
д.а.) (журнал  
включено до  
міжнародної  
наукометричних баз:  
IndexCopernicusPolishS  
cholarlyBibliography  
(PBN)  
Ulrich'sPeriodicalsDirect  
oryWorldCatGoogleSch  
olarCosmosImpactFacto  
rCrossRefRISCEZBIBSS  
)

5. Маршавін Ю. М.  
Імператив політики  
зайнятості в умовах  
турбулентного  
розвитку вітчизняної  
економіки //  
Економіка та держава.

– 2018. – №7. – С. 4–8.  
(журнал включено до міжнародних наукометричних баз: SIS та Google Scholar).

6. Маршавін Ю. М. Модернізація системи робочих місць як імператив розвитку сфери зайнятості // Ринок праці та зайнятість населення. – 2018. – №2. – С. 5–14.

7. Ю.М. Маршавін. Оцінювання ефективності професійного навчання безробітних в Україні: необхідність нової парадигми // І українсько-польський щорічник «Професійна і неперервна освіта». – К. – Варшава: Комітет пед. наук Польської Академії Наук, НАПН України: Зб. наук. праць. – 2016. – С. 156–202.

8. Ю.М. Маршавін. Модернізація державної політики ринку праці як інтегральний фактор подолання соціально-економічної кризи в Україні. // Соціальні та трудові відносини: теорія та практика: Зб. наук. праць. – КНЕУ, том 9, випуск 1, 2019. – С. 175-179

3.) 1. Модернізація державних служб зайнятості на ринку праці (науково-аналітичний огляд): колективна монографія / за заг. ред. к. соціол. н., доц. М. В. Судакова. – К.: ІПК ДСЗУ, 2016. – 115 с./ С. 17-28

2. Гідна праця: імперативи, українськи реалії, механізми забезпечення : монографія" / [А.М. Колот, В.М. Данюк, О.О. Герасименко та ін.]; за наук. ред. д.е.н., проф. А.М. Колота. – К.: КНЕУ, 2017. – 500 с./ С. 362-388

3. Ринок праці і зайнятість в Україні: реалії та перспективи : кол. монографія /За наук. ред. С. Кожем'якіної, С. Калініної. – К.: ІПК ДСЗУ, 2018. – 424 с./ С. 363-374

4. Методологічні засади Інноваційно-інвестиційної діяльності в Україні: Монографія /

[Федоренко В. Г., Курко М. Н., Куліков П. М., Тугай О. А., Рижаківа Г. М. та ін.]; за ред. В. Г. Федоренка. – К.: "ДКС Центр", 2018. – 444 с./ С. 148-153; 157-161; 251-255

5. Человек-общество-экономика. – Т.6. Социальная ответственность организации: Кол. монографія. – Зелена Гура (Польща): Університет зеленогурський, 2018. – 286 с./С. 141-152.

6. Соціально-економічний розвиток міст в умовах децентралізації: кол. монографія. – К.: Київський університет імені Бориса Грінченка, 2020. – 347 с. / С. 369-382

7. Розвиток соціально-трудоу відносин: проблеми науки та практики: кол. монограф. – Полтава: ПУЕТ, 2020. – 695 с./ С. 105-121.

8. Сучасні реалії фінансово-економічного розвитку регіонів, галузей, підприємств, бізнесу: кол. монографія. – Дніпро: Пороги (Національна металургійна академія України) – 504 с. / С. 29-39.

9. Маршавін Ю.М. Ринок праці та державне регулювання зайнятості: Навч. посібн.– К.: ІПК ДСЗУ, 2019. – 467 с.

4.) Наукове керівництво аспірантом Торжевським М. В., який захистив кандидатську дисертацію за темою «Детінізація зайнятості населення в Україні» у спеціалізованій вченій раді К26.891.01 ІПК ДСЗУ 19 жовтня 2017 р. за спеціальністю 08.00.07 – демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика

8.) Член редколегії фахового збірника наукових праць КНЕУ: «Соціально-трудоу відносини: теорія та практика». Член редколегії фахового журналу "Ринок праці та

зайнятість"  
Експертиза спільного проекту КНЕУ та Education, Audiovisual and Culture Executive Agency 544202-TEMPUS-1-2013-1-AT-TEMPUS-JPHES (BUSEEG-RU-UA) «Набуття професійних і підприємницьких навичок за допомогою виховання підприємницького духу та консультації підприємців-початківців».  
Консультант міжнародного наукового проекту "Реформування інтернатних закладів у м. Києві (2016–2020 рр.)" відповідно до договору № QCBS – 3–4 між Міністерством соціальної політики України та Світовим банком, 2016-2018 рр.  
Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи за темою IV-1-15 «Формування попиту на працю в умовах нестабільного розвитку економіки» – КНЕУ. (2015 – 2017 р.р.)

11.) 1. Опанування дисертації Ільч Л.М. на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук на засіданні вченої ради Інституту демографії та соціальних досліджень НАН України (Д26.247.01), 22. 12. 2018 р.

2. Опанування дисертації Баніт О.В. на здобуття наукового ступеня доктора педагогічних наук на засіданні вченої ради Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих НАПН України(Д26.451.01), 12. 11. 2018 р.

3. Член спеціалізованої вченої ради Д26.891.02 в Інституті підготовки кадрів ДСЗУ

4. Член спеціалізованої вченої ради Д26. 006. 03. ДВНЗ "Київський національний економічний університет ім. В. Гетьмана"

13.) 1. Методичні матеріали з вивчення навчальної дисципліни «Управління соціальним

						<p>розвитком», К.: КНЕУ, 2020. –38 с.</p> <p>2. Методичні матеріали з вивчення навчальної дисципліни "Управління персоналом в публічній сфері". – К.: КНЕУ, 2018. – 44 с.</p> <p>17.) Досвід практичної роботи за спеціальністю понад 25 років</p> <p>18.) 1. Надання науково-експертної допомоги шляхом проведення консультацій щодо проекту Закону України "Про працю" Комітету Верховної Ради України Соціальної політики та прав ветеранів, 2019 р. 2. Наукове консультування Незалежної профспілки гірників України та Конфедерації вільних профспілок України з проблемімплементатії положень глави ХХІ Угоди між Україною та ЄС «Співробітництво у галузі зайнятості, соціальної політики та рівних можливостей»: управлінський аспект», грудень 2018 р.</p>	
62959	Малиш Мирослава Михайлівна	Доцент, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом магістра, Таврійський національний університет імені В.І.Вернадського, рік закінчення: 2021, спеціальність: 035 Філологія, Диплом кандидата наук КН 006977, виданий 27.12.1994	3	Мовні компетенції в органах публічної влади	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 8, 10, 13, 15, 17</p> <p>1.) 1. DmytroKilderov, StanislavPetko, MyroslavaMalysch, MaksymMoskalovandOl enaKovalchuk. Managers' Business&amp;CorporateEdu cation in the System of Sustainable Development of the Organization: IBIMA, November 2020, Granada, Spain.– Режимдоступу:<a href="https://ibima.org/accepted-paper/managers-business-corporate-education-in-the-system-of-sustainable-deve">https://ibima.org/accepted-paper/managers-business-corporate-education-in-the-system-of-sustainable-deve</a></p> <p>2.) 1. Малиш М. М. Окремі комунікаційні аспекти соціального діалогу // Обрії друкарства.– 2015. – № 1. – С. 106-112. –</p>

Режим доступу:  
[http://nbuv.gov.ua/UJRN/obdr\\_2015\\_1\\_15](http://nbuv.gov.ua/UJRN/obdr_2015_1_15)  
2. Корнієнко М.В., Малиш М.М. Соціальні проблеми молоді: медіаризики та медіапрофілактика // Наук. записки Ін-ту журналістики. – Т. 43. – 2011. – С.96-99.  
3. Малиш М.М. Формування соціально сприятливого комунікативного середовища як засіб соціального управління // Актуальні питання масової комунікації. – К., 2010. – № 11.  
4. Корнієнко М.В., Малиш М.М. Медіааналіз у розвитку правової культури // Право і суспільство. – 2010. – № 2. – С. 3-9.  
5. Корнієнко М.В., Малиш М.М. Інформаційний простір як об'єкт соціально-профілактичного впливу // Вісник Академії управління МВС. – 2009. – № 2. – С. 15-26.

3.) Малиш М.М. Соціально-комунікаційні аспекти адаптації внутрішньо переміщених осіб // Ринок праці і зайнятість населення в Україні: реалії та перспективи: кол. монографія. – К.: ІПК ДСЗУ, 2018. – С. 245-250.

8.) Виконавець наукової теми кафедри психології та соціальної роботи ІПК ДСЗУ «Психологічна адаптація внутрішньо переміщених осіб до сучасного ринку праці», член редколегії наукового фахового видання «Вісник Академії управління МВС»

10.)  
1. Начальник відділення наукової роботи та редакційно-видавничої діяльності Академії управління МВС (2009-2010 рр.);  
2. Начальник редакційно-видавничого відділу ІПК ДСЗУ (2016-2017);  
3. Заступник завідувача кафедри психології та соціальної роботи (2017-2018)

4. Заступник завідувача кафедри іноземних мов та міжкультурних комунікацій (2018-2021)

13.) Методичні рекомендації для підготовки до комплексного кваліфікаційного екзамену для здобувачів освітнього ступеня «магістр» зі спеціальності 053 «Психологія» / за заг. ред. Г.А.Пріба, Є.М.Калюжної; автори-упорядники: В.Р.Дорожкін, І.В.Євтушенко, Є.М.Калюжна, М.М.Малиш, О.П.Смирнова. Київ: ІПК ДСЗУ. - 2020. - 93 с.; програми вступних випробувань з української мови, української мови та літератури; навчально-методичні комплекси із дисциплін «Українська мова за професійним спрямуванням», «Мовні компетенції в органах публічної влади», «Історія української культури», «Педагогіка вищої школи», «Логіка»

15.)  
1.Малиш М.М.Особливості соціально орієнтованої комунікативної активності журналіста. // 36. матеріалів з проблем функціонування і розвитку української мови. К. – 2017. – С. 47–51.

2.Малиш М.М.Агресивно спрямовані елементи новинного контенту: розпізнавання, протидія // Новинний контент аудіовізуальних мас-медій у соціальному вимірі. – 36. мат-в – К., 2017.- С. 25–28.

3. Малиш М.М. Політравматичний вплив медіа на внутрішньо переміщених осіб // Медіатравма в умовах інформаційної війни: психологічний та педагогічний аспекти. – Ін-т соціальної та політичної психології НАПН України, 2017. - Режим доступу: [mediaosvita.org.ua/.../malysh-m-m-politravmatychnuj-](http://mediaosvita.org.ua/.../malysh-m-m-politravmatychnuj-)



						<p>vplyv-na-vnutrishno-peremishhenyh-osib/4.Малиш М. Саме держава функціонує для людини, а не навпаки (інтерв'ю з А. Лазарєвим) – Режим доступу <a href="http://www.imzak.org.ua/articles/article/id/1393">http://www.imzak.org.ua/articles/article/id/1393</a></p> <p>5. Малиш М.М.Сучасна освіта – суттєвий чинник впевненості на ринку праці – (2018 р.) Режим доступу <a href="https://kie.dcz.gov.ua/novyna/suchasna-osvita-suttyevyyu-chynnyk-vpevnenosti-na-rynku-praci">https://kie.dcz.gov.ua/novyna/suchasna-osvita-suttyevyyu-chynnyk-vpevnenosti-na-rynku-praci</a></p> <p>17.) досвід практичної роботи за спеціальністю понад 15 років</p>
239510	Бобрицький Леонід Володимирович	Доцент, Суміщення	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом кандидата наук ДК 021210, виданий 16.05.2014	2	<p>Гендерні відносини та гендерна політика: світовий досвід та українські реалії</p> <p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 11, 15, 16, 17, 18 1.) 1. Bobrytskii, L. (2021). Development of educational measures to address the issues in democratic civilian control of the military and law enforcement agencies in Ukraine seen as an emerging democracy. International Journal of Public Administration. Scopus (у процесі рецензування).</p> <p>2. Бобрицький Л.В. Вибори президента держави: зарубіжний досвід для України. Virtus: Scientific Journal.Серія: «Державне управління та право», Монреаль, Канада, Вид-во: СРМ «ASF», October 2019. № 37. С. 238-240.</p> <p>3. Bobrytsky L.V. Rolle des nationalen sicherheits- und Verteidigungsrates der Ukraine in der staatlichen Verwaltung zur Bekämpfung des Terrorismus. Virtus: Scientific Journal. Серія: «Державне управління та право», Монреаль, Канада, Вид-во: СРМ «ASF». November, 2019. № 38. С. 204-206.</p> <p>4. Bobrytskyi L.V. Improvement of legislation as a condition of the efficiency of public governance IN Software national security of</p>

ukraine.Virtus: Scientific Journal.  
Серія: «Державне управління та право», Монреаль, Канада, Вид-во: СРМ «ASF». № 42. 2020. С. 173-176.  
5. Bobrytskyi L.V. Peculiarities of parliamentary control of the security and defense sector in Ukraine.Virtus: Scientific Journal. Серія: «Державне управління та право», Монреаль, Канада, Вид-во: СРМ «ASF». № 43. 2020. С. 252-254.

2.) 1. Бобрицький Л.В. Здійснення контролю за сектором безпеки і оборони через громадські об'єднання. Економіка та держава. № 4. 2020. С. 111-116.  
2. Бобрицький Л.В. Стратегічні пріоритети національної безпеки в умовах загострення військово-політичної обстановки. Економіка та держава № 3(15). 2020. С. 13-17.  
3. Бобрицький Л.В. Контроль за діяльністю сектора безпеки, що здійснюється Кабінетом Міністрів України. Публічне управління та митне адміністрування. № 3 (26), 2020. С. 102-106 . Запоріжжя  
4. Бобрицький Л.В. Контроль, що здійснюється президентом України за сектором безпеки і оборони. Менеджер. Вісник Донецького державного університету управління»(Серія: «Державне управління») № 1 (86) 2020 р. С. 118-128  
5. Бобрицький Л.В. Управління обороною держави - головне питання забезпечення національної безпеки України. Економіка та держава № 4(12). 2020. С. 4-8.  
6. Бобрицький Л.В. Особливості здійснення демократичного цивільного контролю у сфері національної безпеки України. Державно-управлінські студії № 4, 2019. С 1-9.  
7. Бобрицький Л.В. До питання здійснення демократичного цивільного контролю у

сфері забезпечення національної безпеки України. Державно-управлінські студії. № 3 (14), 2019. С. 1-10.

8. Бобрицький Л.В. Роль Ради національної безпеки і оборони України у протидії проявам тероризму: управлінський аспект. Державно-управлінські студії. № 10, 2018. С. 1-8.

9. Бобрицький Л.В. Влада та управління: сутність та співвідношення. Філософія публічного управління: науково-практичний журнал. № 2. 2018. С. 31-33.

10. Бобрицький Л.В. Національна безпека України: пріоритети та загрози. Державно-управлінські студії. № 7 (9), 2018

11. Джаман М. О., Бобрицький Л.В. Сутність категорії «економічна безпека малого і середнього бізнесу» як провідної складової національної безпеки. Державно-управлінські студії. № 5(7), 2018.

12. Ворона П.В., Бобрицький Л.В. Вплив адміністративного ресурсу на процеси децентралізації влади в Україні. Публічне адміністрування: теорія та практика. 2017. Вип. 2(18). С. 1-15.

13. Бобрицький Л.В. Проблеми адаптованості українського законодавства до загроз національній безпеці держави і військовій агресії. Наука і правоохорона 2017. № 4 (38)С. 9-14.

3.) 1. Бобрицький Л.В. Рада національної безпеки і оборони України в системі публічної влади: теорія та практика: монографія. К.:ФОРМ Ямчинський О.В., 2020. 376 с.

2. Бобрицький Л.В. Державна та регіональна політика у сфері національної безпеки і оборони України: механізми законодавчого врегулювання. Публічне управління в умовах інституційних змін : колективна

монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони.. Київ, 2018. 475 с. С. 268-274.

3. Бібліографія публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник / за наук. ред. д. н. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони. К., 2018. –474 с. Авт.: Р. В. Войтович, П.В. Ворона, К. В. Дубич,...Л. В. Бобрицький та ін. К., 2018. 474 с.

4. Bobrytskyi Leonid Volodymyrovych State and regional policy in the field of national security and defense of Ukraine: mechanisms of legislative regulation/ Public administration in conditions of institutional changes : collective monograph / According to the scientific edition of Doctor of Public Administration Sciences R.V. Voitovych and P.V. Vorona. – Kyiv, 2018. – 457 p. P.258-26

11.) 1. Член спеціалізованої вченої ради К26.891.02  
2. Офіційний опонент 2015 р. – Матохнюк Д.Б. «Організаційно-правові засади забезпечення безпеки органів, що ведуть боротьбу з організованою злочинністю»; спеціальність 12.00.07 – Адміністративне право і процес, фінансове право, інформаційне право.

15.) 1. Бобрицький Л.В. Територіальна оборона України: проблеми та перспективи. III Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародної участі. Форум прямої демократії. С. 52.  
2. Бобрицький Л.В. Стратегія національної безпеки України в умовах українсько-російського збройного конфлікту. Роль держави та громадського сектору в соціальній адаптації переміщених осіб із зони агресії РФ та учасників АТО: матеріали круглого столу до Дня захисника Вітчизни,

Київ, 19 жовтня 2020 року. С. 20.

3. Бобрицький Л.В. Контроль за сектором безпеки і оборони через громадські об'єднання. Проблематика процесу децентралізації надання послуг в об'єднаних територіальних громадах: матеріали доповідей та тез круглого столу, Київ, 15 квітня 2020 року С. 41.....

4. Бобрицький Л.В. Парламентський контроль з питань визначення і регулювання діяльності органів сектору безпеки і оборони України. Науково-практичне забезпечення надання публічних послуг в умовах децентралізації: збірн. матер. доповідей та тез III-ої Всеукраїнської інтернетконференції, Київ, 15 квітня 2020 року. С. 34.

5. Бобрицький Л.В. До питання Стратегії національної безпеки України. Роль держави та громадського сектору в соціальній адаптації переміщених осіб із зони агресії РФ та учасників ООС (АТО): матеріали круглого столу до Дня захисника Вітчизни, Київ, 16 жовтня 2019 року. С. 24.

6. Бобрицький Л.В. Законодавство про працю в Україні: проблеми, напрямки вдосконалення. Форум прямої демократії: матеріали доповідей та тез II Всеукраїнської науково-практичної конференції. Київ, 4 грудня 2019 року. С. 109

7. Бобрицький Л.В. Механізми гібридної протидії російській військовій агресії. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 7 грудня 2020 року). С. 105

і

16.) Член ГО «Академія публічного управління»

						<p>17.) 28 років в органах державної влади, останні 14 років на посаді заступника начальника УМВС України в Полтавській області; 3 2017 р. – доцент кафедри публічного управління та адміністрування ІПК ДСЗУ</p> <p>18.) Помічник-консультант Народного депутата V – ІХ скликань Верховної Ради України</p>
293480	Ворона Петро Васильович	Перший проректор, Основне місце роботи	Ректорат	<p>Диплом магістра, Харківський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2004, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 003242, виданий 03.04.2014, Атестат доцента 12ДЦ 031337, виданий 29.03.2012</p>	12	<p>Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування</p> <p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11, 13, 15, 16, 17, 18</p> <p>1.) 1. Vorona, P., Dubych, K., Danyliuk, K. Unemployment benefits assigning: The EU countries experience and its acceptability for applying in Ukraine. Proceedings of the 32nd International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2018 - Vision 2020: Sustainable Economic Development and Application of Innovation Management from Regional expansion to Global Growth. 2019. C. 3840-3849 2. Petro V. Vorona, Milana V. Pakhomova, Yana V. Kachan, Kateryna S. Mishchenko, and Valentyna A. Zozulia. Proposals on Improvement of System of Local Elections by Open Party Lists. Journal of Advanced Research in Law and Economics. Spring 2019 Volume X, Issue 1(39). P. 395-401. ISSN: 2068-696X Journal's DOI: <a href="https://doi.org/10.14505/jarle">https://doi.org/10.14505/jarle</a>. 3. Vorona, P., Lytvynenko, V., Voronenko, M., Savina, N., Krejci, J. The use of Bayesian methods in the task of localizing the narcotic substances distribution. IEEE 2019 14th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information</p>

Technologies, CSIT 2019 - Proceedings 2,8929835, С. 60-63.  
4. Gnatyuk, S., Aleksander, M., Vorona, P., Polishchuk, Y., Akhmetova, J. Network-centric approach to destructive manipulative influence evaluation in social media. CEUP Workshop Proceedings, 2019. ISSN:1613-0073.  
5. Lytvynenko V., Savina N., Krejci J., Lopushynskyi I., Vorona, P. Dynamic bayesian network in the problem of localizing the narcotic substances distribution. Advances in intelligent Systems and Computing, 2020. ISSN:2194-5357/

2.)

1. Ворона П.В. Шляхи соціальної реабілітації учасників українсько-російської війни на Сході України: зарубіжний досвід / П. В. Ворона // Вісн. НАДУ. Серія «Державне управління». – 2018. - № 3 (90). – С.55 – 62.

2. Vorona P.V. Importance and problems of the interaction of public authorities with civil society organizations in the conditions of european integration in Ukraine // Scientific Journal VIRTYS, #24, May, 2018, 191-196pp.

3. Ворона П.В. Шляхи соціальної реабілітації учасників українсько-російської війни на сході України: зарубіжний досвід // Вісник НУЦЗ, серія «Державне управління», №1 (8), 2018, с.109-120.

4. Vorona P.V. Foreign experience in social adaptation and posttraumatic rehabilitation of combatants // Scientific Journal VIRTYS, #22, Part 2, March, 2018, 115-119 pp.

5. Ткаченко А., Ворона П., Жданова-Недилько Е. Управління педагогічним колективом: сучасний менеджмент і концепція Макаренка. Витоки педагогічної майстерності. 2017. Випуск 19. С. 327-333.

6. Ворона П. В. Системи місцевих виборів у країнах Східної Європи /П. В.

Ворона // Вісник НАДУ. 2017. Вип. 1. с. 69–75.

7. Ворона П. В. Архетипна стратегія додання світоглядного конфлікту : досвід Ізраїлю / Публічне урядування : збірник. – № 3 (8) – червень 2017 (спецвипуск). – Київ : ДП «Видавничий дім “Персонал”», 2017, с. 54–64.

8. Ворона П. В., Ропан А. С. Проблематика положень виборчого кодексу у ракурсі проведення місцевих виборів 2020 року. Економіка і держава. Серія: державне управління. №3 (15), 2020. С. 18-23.

9. Ворона П. В., Фросіняк Р. В. Місцеві вибори 2020 року та механізми впровадження гендерних квот. Економіка і держава. Серія: державне управління. №3 (15), 2020. С. 11-15.

10. Гурін А. М., Ворона П. В. Система комплексної реабілітації учасників антитерористичної операції // А. М. Гурін, П. В. Ворона / Економіка і держава. Серія: державне управління, № 3, 2019, с. 4-8.

11. Ворона П. В. Неімплементованість принципу повсюдності місцевого самоврядування у законодавство України, як негативний фактор його розвитку // П. В. Ворона / Економіка і держава. Серія: державне управління, № 1, 2019, с. 4-8.

12. Ворона П. В. Програма боротьби з бідністю в Україні, як програмний документ Народного руху у 1996 році / П. В. Ворона // Економіка і держава. Серія: державне управління, №7, 2018, с. 4-7.

13. Ворона П., Бобрицький Л. Вплив адміністративного ресурсу на процеси децентралізації влади в Україні / П. Ворона, Л. Бобрицький // Публічне адміністрування: теорія та практика: елект. збірн. наук. праць. 2017. Вип. 2 (18). Режим доступу: <http://www.dridu.dp.ua>



/zbirnik/2017-02(18)/16.pdf.  
14. Ворона П. В. Уроки діяльності Центральної ради для розбудови публічної влади в Україні /П. В. Ворона // Економіка і держава. Серія: державне управління, №6, 2018, с. 4-9.

3.)  
1. Цінності, стандарти, компетентність в парламентській діяльності. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Акад. парламентаризму, Шк. вітчизн. парламентаризму. Київ: [б. в.], 2017. 200 с. (Серія "Депутатська бібліотека").  
2. Парламентська діяльність: цінності, стандарти, компетентність: словник-довідник. Навчально-методичний посібник. Київ : НАДУ, 2018. 208 с. (Серія "Бібліотека народного депутата")  
3. Бібліографія публічного управління та адміністрування. Навчально-методичний посібник. К., ІПК ДСЗУ, 2018. 474 с.  
4. Публічне управління: Термінологічний словник. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.  
5. Місцева влада в країнах пострадянського простору : монографія / П. В. Ворона, В. А. Гошовська, І. П. Лопушинський, Т. О. Шаровара [та ін.] / За заг. ред. д. держ. упр. П. В. Ворони. – Полтава.: ПП Шевченко, 2016. – 528 с.  
6. Публічне управління та економічна безпека в умовах європейської інтеграції: монографія / за заг. ред. Н. Ю. Подольчука, Я. Я. Пушака та П. В. Ворони – Львів : Ліга – Прес, 2017. – 272 с.  
7. Кращі самоврядні практики з проектної діяльності: Полтавщина : монографія / За наук. редакції : д. держ. упр. В. Писаренка., д. держ. упр. П. Ворони – Полтава. 2017. – 387 с.  
8. Public administration in conditions of

institutional changes:  
collective monograph/  
According to the  
scientific edition of  
Doctor of Public  
Administration Sciences  
R.V.Voitovych and  
P.V.Vorona. - Kyiv,  
2018. - 457 p.  
9. Публічне  
управління в умовах  
інституцій-них змін :  
колективна  
монографія / За наук.  
редакції д. держ. упр.  
Р. В. Войтович та П.В.  
Ворони –Київ, 2018. –  
480 с.  
10. Детінізація ринку  
праці в Україні: теорія,  
практика та  
перспективи:  
монографія / за заг.  
ред. Р. В. Войтович,  
проф., д.держ. упр. –  
К. : ІПК ДСЗУ, 2019. –  
244 с. (Ворона П.В.,  
д.держ.упр., доц., –  
розд. 5.2–5.3).

4.)

1. Масик М.  
3.Організаційно-  
правовий механізм  
державно-приватного  
партнерства у  
житлово-комунальній  
сфері України [Текст] :  
автореф. дис. на  
здобуття наук. ступеня  
к. наук держ. упр.  
наук. спец. 25.00.02  
«Механізми  
державного  
управління» / Масик  
Марія Зіновіївна –  
Київ, ІПК ДСЗУ, 2018  
– 20 с.  
2. Сухомлин В. Б.  
Формування та  
реалізація державної  
політики у сфері  
зайнятості  
населення[Текст] :  
автореф. дис. на  
здобуття наук. ступеня  
к. наук держ. упр.  
наук. спец. 25.00.02  
«Механізми  
державного  
управління» /  
Сухомлин Віктор  
Борисович – Київ, ІПК  
ДСЗУ, 2019 – 20 с.  
3. Хлапонін Д. Ю.  
Механізми  
державного  
управління  
створенням та  
функціонуванням  
кіберфізичних  
систем[Текст] :  
автореф. дис. на  
здобуття наук. ступеня  
к. наук держ. упр.  
наук. спец. 25.00.02  
«Механізми  
державного  
управління» /  
Хлапонін Дмитро  
Юрійович – Київ, ІПК  
ДСЗУ, 2019 – 20 с.

4. Савка І. І. Становлення системи демократичного цивільного контролю над сектором безпеки і оборони у контексті євроатлантичної інтеграції [Текст] : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня к. наук держ. упр. наук. спец. 25.00.05 «Державне управління у сфері безпеки та охорони громадського порядку» / Савка Іван Іванович – Київ, ІПК ДСЗУ, 2019 – 20 с.

5. Бобрицький А. Л. Механізми взаємодії органів публічної влади та правоохоронних органів (поліції) на місцевому рівні: програмно-цільовий підхід [Текст] : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня к. наук держ. упр. наук. спец. 25.00.02 «Механізми державного управління» / Бобрицький Андрій Леонідович – Київ, ІПК ДСЗУ, 2019 – 20 с.

Турчак А. В. Механізми забезпечення інформаційної безпеки як складової державної безпеки України. [Текст] : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня к. наук держ. упр. наук. спец. 25.00.02 «Механізми державного управління» / турчак Анна Василівна – Київ, ІПК ДСЗУ, 2020 – 20 с.

5.)

1. Програма ЄС для України «U-LEAD з Європою», що спільно фінансується Європейським Союзом та його державами-членами (Данією, Естонією, Німеччиною, Польщею та Швецією)

2. Програма розвитку Організації Об'єднаних Націй «Місцевий розвиток зорієнтований на громаду».

3. Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні» DESPRO – проект міжнародної технічної допомоги, що працює в сфері реформи місцевого самоврядування

(інший термін – «децентралізація») в Україні з 2007 року.

8.) Член редакційної колегії наукового фахового видання «Економіка і держава. Серія державне управління»;  
Член редакційної колегії електронного наукового фахового видання «Державно-управлінські студії»

10.) Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, перший проректор

11.)  
1. Янишевський М. М. Взаємовідносини між органами місцевого само-врядування в Німеччині (на прикладі землі Бранденбург): досвід для України. [Текст] : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня к. наук держ. упр. наук. спец. 25.00.04 «Місьцеве самоврядування» / Янишевський Мар-кіян Мар'янович – Дніпро, 2017 – 20 с.  
2. Безуглий Д. Г. Проектно-орієнтоване управління стратегічним розвитком територіальних громад [Текст] : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня к. наук держ. упр. Наук. спец. 25.00.04 «Місьцеве самоврядування» / Безуглий Дмитро Георгійович – Дніпропетровськ, 2017 – 20 с.

3. Мануїлова К. В. Концепція децентралізації публічної влади в політико-управлінській традиції України [Текст] : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня к. наук держ. упр. наук. спец. 25.00.04 «Місьцеве самоврядування» / Мануїлова Катерина Віталіївна – Запоріжжя, КПУ, 2018 – 20 с.

4. Івженко І. Б. Взаємодія органів місцевого самоврядування та суб'єктів волонтерської діяльності у соціальній роботі [Текст] : автореф. дис. на

здобуття наук. ступеня к. наук держ. упр. наук. спец. 25.00.04 «Місцеве самоврядування» / Івженко Інна Борисівна – Київ, НАДУ, 2019 – 20 с.

5. Вілжінський В. М. Відтворення національних традицій в системі місцевого самоврядування України [Текст] : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня к. наук держ. упр. наук. спец. 25.00.04 «Місцеве самоврядування» / Вілжінський Віктор Миколайович – Одеса, ОРІДУ НАДУ, 2019 – 20 с.

6. Войновський М. М. Посилення спроможності системи місцевого самоврядування через розвиток об'єднань співвласників багатоквартирних будинків [Текст] : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня к. наук держ. упр. наук. спец. 25.00.04 «Місцеве самоврядування» / Войновський Микола Миколайович – Одеса, ОРІДУ НАДУ, 2019 – 20 с.

7. Трещов М. М. Управління ресурсним забезпеченням місцевих бюджетів в умовах децентралізації влади Україні [Текст] : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня д. наук держ. упр. наук. спец. 25.00.04 «Місцеве самоврядування» / Трещов Мирослав Миколайович – Дніпро, ДРІДУ НАДУ, 2019 – 40 с.

Сухарська Л. В. Організація фінансового забезпечення розвитку територіальних громад [Текст] : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. наук держ. упр. наук. спец. 25.00.04 «Місцеве самоврядування» / Сухарська Лариса Вікторівна – Київ, НАДУ, 2019 – 20 с

Заступник голови спеціалізованої вченої ради Д 26.891.02  
Член спеціалізованої вченої ради Д 08.866.013.

13.) Правила посилань та оформлення бібліографічного опису джерел // Бібліографія публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П.В. Ворони – Київ, 2018. – 474 с.

15.)  
1. П.В.Ворона, І.О.Родинський. Дострокові парламентські вибори, як механізм перезавантаження або примусу для єднання політичних еліт: досвід Ізраїлю. Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України: матеріали 17 регіон. науково-практичної конференції 14 травня 2020 року. М. Дніпро, за заг. ред. Л.Прокопенка – Д. ДРІДУ, НАДУ, - 2020, 392 с., С. 160-165.  
2. Ворона П.,Ропан А. Парламентський досвід Ізраїлю як уроки для української державності. Становлення публічного адміністрування в Україні: матеріали XI Конф. студентів та молодих учених за міжнар. участю / за заг. ред. О.Б.Кіреєвої. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2020. 427с. С. 78 – 81.  
3. Ворона П. В. Реалізація державної політики національно-патріотичного виховання дітей та молоді органами місцевого самоврядування: проектно-програмний підхід (Полтавщина). Проблематика процесу надання послуг в об'єднаних територіальних громадах: матеріали круглого столу, Київ, 15 квітня 2020 року / за заг. наук. ред. Р.В. Войтович, П.В. Ворони. Київ, ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2020. 104 с. С. 5-12.  
4. Petro Vorona (Kiev, Ukraine) Nikolai Lakhizha (Kiev,

Ukraine) – Main causes of corruption in Ukraine: point of view of state officers/problems of effective management of state. MATERIALS OF XXXIII INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE (21.03.2020). Tbilisi: International Publishing House “Progress”, 2020. 88 p.

5. Ворона П. В. Ціннісно-світоглядні аспекти політики і політиків у розумінні Макса Вебера. Політичні трансформації сучасного суспільства: зб. матеріалів Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. Т (Полтава, 15 квіт. 2020р.). Полтава: ПДАА, 2020. 186 с. (с.101-103).

6. Ворона П. В. Реалізація державної програми щодо забезпечення житлом учасників АТО-ООС та ВПО як складова соціальної адаптації \\ Роль держави та громадського сектору в соціальній адаптації переміщених осіб із зони агресії РФ та учасників ООС (АТО): матеріали круглого столу до Дня захисника Вітчизни, Київ, 16 жовтня 2019 року / За заг. ред. Войтович Р. В., Ворони П. В. – Київ, ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2019. – 141 с. С. 7-11.

7. Ворона П. В. Дискримінаційні недоречності виборчого законодавства про місцеві вибори // Теорія та практика публічної служби : матеріали наук.-практ. конф., Дніпро, 21 грудня 2019р. / за заг. ред. С. М. Серьогіна. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2019. С. 101-104, URL: [http://www.dridu.dp.ua/konf/konf\\_dridu/2019\\_12\\_21\\_material\\_dums.pdf](http://www.dridu.dp.ua/konf/konf_dridu/2019_12_21_material_dums.pdf).

8. Vorona Petro. Features of the conclusion of inter-municipal projects of territorial communities in Ukraine // Государственное управление: проблемы и перспективы. Материалы XXX международной

						<p>научной конференции (15.11.2018) Тбилиси: Международное издательство "Прогресс", 2018 – с.28-31. 9. Ворона П. В. Щодо проблематики запровадження принципу повсюдності місце-вого самоврядування у законодавство України / Сталий розвиток територій: проблеми та шляхи вирішення: матеріали ІХ міжнар. наук.-практ. конф., Дніпро, 20 жовт. 2018 р. / за заг. О. Ю. Бобровської. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 170 с. (с. 6-9). Ворона П.В. Особливості виборів голів громад у країнах Східної Європи: досвід для України // Теорія та практика публічної служби: матеріали наук.- практ. конф., Дніпро, 21 грудня 2018 р. / за заг. ред. С. М. Серьогіна. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2018. 258 с.</p> <p>16.) Член ГО «Академія публічного управління»</p> <p>17.) Досвід практичної роботи за спеціальністю понад 20 років</p> <p>18.) Наукове консультування ОМС</p>	
239598	Войтович Радмила Василівна	Ректор, Основне місце роботи	Ректорат	Диплом доктора наук ДД 007445, виданий 08.07.2009, Атестат професора 12ІР 006838, виданий 14.04.2011	20	Глобальні тенденції розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних трансформацій	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11, 13, 15, 16, 17, 18</p> <p>2.) 1. Модернізація державного управління в умовах глобальної інтеграції. Збірник НАДУ. 2014. № 1. С.17–29. 2. Методологія побудови сильної держави: пострадянський та європейський досвід. Вісник НАДУ при Президентові України. 2014. № 2. С. 9–17. 3. Вплив глобальної демократії на розвиток системи державного управління перехідних суспільств. Вісник Інституту світової економіки та міжнародних відносин. 2015. № 1.</p>



C.31-47.

4. Сильное государство как эффективный инструмент обеспечения национальной безопасности. Держава. Політика. Право. 2015. № 1. С.17-32.

5. Модернізація державного управління як умова побудови сильної держави. Модернізація державного управління та європейська інтеграція України: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 24 квіт. 2016 р). К.: НАДУ. Т.1 С. 67–71.

6. Міжнародний досвід попередження корупції та його адаптація в Україні. Проблеми публічного управління. 2017. С. 36-45

7. Корупція як соціальне явище. Державно-управлінські студії. 2017 № 1 .С. 28-42

8. Феноменологія ідеології у контексті історико-методологічного аналізу. Державно-управлінські студії. 2017. № 2. С. 1-4.

9. Войтович Р.В. Децентралізаційна практика розвитку сучасної держави. Державно-управлінські студії. 2017. № 4. С. 7-18.

10. Войтович Р.В. Соціальна безпека держави в умовах децентралізації. Економіка та держава: серія державне управління. 2017. № 2. С. 12-21.

Войтович Р.В. Гностична роль інтелектуалів та її релевантність у взаємодії з владою в добу постмодерну. Економіка і держава. Серія: державне управління. №5. 2018. С. 4-8.

3.)

1. Механізми реалізації зв'язків із громадськістю у державному управлінні: Навч. посібник. К.: НАДУ при Президентові України, 2015. 72 с.

2. Параметри побудови сильної держави в Україні: монографія. К.: НАДУ,

2015. 370 с.

3. Зовнішні пріоритети України та нові моделі стратегічного партнерства: навч.-метод. матеріали / К.О. Ващенко, Р.В. Войтович. К.: НАДУ, 2015. 89 с.

4. Глобалізаційні процеси в сучасному світі: навч.-метод. матеріали / Р.В. Войтович. К.: НАДУ, 2015. 84 с.

5. Керівник в органах державного управління та місцевого самоврядування : навч. посіб. / Р.В. Войтович, М.І. Пірен, І.Ф. Надольний. К.: Центр сприяння інституц. розв. держ. служби, 2016. 168 с. Авт. : с. 73 – 116.

6. Громадська участь у творенні та здійсненні державної політики: навч. посіб. / Е.А. Афонін, Л.В. Гонюкова, Р.В. Войтович. К.: Центр сприяння інституц. розв. держ. служби, 2016. 160 с. Авт. : с. 5 – 40.

7. Особливості здійснення європейського вибору України: навч.-метод. матеріали. / Укладач: Р.В. Войтович. К.: НАДУ при Президентові України, 2016. 134 с.

8. Voytovych R. Social consensus and social dialogue as a construct of a modern state. Ukraine in the global economy: monograph / Fedorenko V., Voytovych R. К: «ДКС ЦЕНТР» Ltd, 2017. 300 с.

9. Войтович Р.В. Соціальний діалог як механізм розвитку публічного управління: наукова доповідь. ІПК ДСЗУ. 2018. 56 с. Шпак Олег Анатолійович «Державне управління модернізаційними процесами в Україні», кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 механізми державного управління, захист 29 грудня 2017 р., спеціалізована вчена рада К 26.891.02 Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України Механізми реалізації зв'язків із

громадськістю у державному управлінні: Навч. посібник. К.: НАДУ при Президентові України, 2015. 72 с.

10. Параметри побудови сильної держави в Україні: монографія. К.: НАДУ, 2015. 370 с.

11. Зовнішні пріоритети України та нові моделі стратегічного партнерства: навч.-метод. матеріали / К.О. Ващенко, Р.В. Войтович. К.: НАДУ, 2015. 89 с.

12. Глобалізаційні процеси в сучасному світі: навч.-метод. матеріали / Р.В. Войтович. К.: НАДУ, 2015. 84 с.

13. Керівник в органах державного управління та місцевого самоврядування : навч. посіб. / Р.В. Войтович, М.І. Пірен, І.Ф. Надольний. К.: Центр сприяння інституц. розв. держ. служби, 2016. 168 с. Авт. : с. 73 – 116.

14. Громадська участь у творенні та здійсненні державної політики: навч. посіб. / Е.А. Афонін, Л.В. Гонюкова, Р.В. Войтович. К.: Центр сприяння інституц. розв. держ. служби, 2016. 160 с. Авт. : с. 5 – 40.

15. Особливості здійснення європейського вибору України: навч.-метод. матеріали. / Укладач: Р.В. Войтович. К.: НАДУ при Президентові України, 2016. 134 с.

16. Voytovych R. Social consensus and social dialogue as a constructive of a modern state. Ukraine in the global economy: monograph / Fedorenko V., Voytovych R. К: «ДКС ЦЕНТР» Ltd, 2017. 300 с.

Войтович Р.В. Соціальний діалог як механізм розвитку публічного управління: наукова доповідь. ІПК ДСЗУ. 2018. 56 с. Шпак Олег Анатолійович «Державне управління модернізаційними процесами в Україні», кандидат наук з державного управління,

спеціальність 25.00.02  
механізми державного  
управління, захист 29  
грудня 2017 р.,  
спеціалізована вчена  
рада К 26.891.02  
Інститут підготовки  
кадрів державної  
служби зайнятості  
України

4.)

1. Зозуля Валентина  
Олександрівна  
«Розвиток  
демократичного  
врядування в умовах  
глобалізації:  
теоретико-  
методологічний  
аналіз», кандидат наук  
з державного  
управління,  
спеціальність 25.00.01  
– теорія та історія  
державного  
управління, захист 27  
квітня 2018 р.,  
спеціалізована вчена  
рада К 26.891.02  
Інститут підготовки  
кадрів державної  
служби зайнятості  
України.

2. Линдюк Олена  
Анатоліївна  
«Модернізація  
державної служби  
України в умовах  
глобалізації», доктор  
наук з державного  
управління,  
спеціальність 25.00.03  
– державна служба,  
захист 14 грудня 2017  
р., спеціалізована  
вчена рада Д 26.810.01  
Національної академії  
державного  
управління при  
Президентові України.

3. Власенко Сергій  
Геннадійович  
«Інституціоналізація  
демократії як умова  
розвитку національної  
системи державного  
управління», кандидат  
наук з державного  
управління,  
спеціальність 25.00.01  
– Теорія та історія  
державного  
управління, захист 17  
лютого 2017,  
спеціалізована вчена  
рада К 35.860.01  
Львівського  
регіонального  
інституту державного  
управління  
Національної академії  
державного  
управління при  
Президентові України.

4. Лісничка Вікторія  
Миколаївна На тему:  
«Механізми реалізації  
державно-приватного  
партнерства в  
інноваційній сфері»,  
кандидат наук з

державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 5 квітня 2019, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

5. Рачинська Олена Анатоліївна На тему: «Механізми реалізації комунікативної взаємодії у сфері публічного управління», кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 26 червня 2019, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

6. Кланца Андрій Іванович На тему: «Охорона здоров'я як структурна складова національної безпеки держави», доктор наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 26 червня 2019, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

7. Кучер В'ячеслав Анатолійович На тему: «Механізми соціального партнерства у сфері соціального захисту учасників антитерористичної операції та операції об'єднаних сил», кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 25 жовтня 2019, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

8. Турчак Дмитро Васильович На тему: «Механізми державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я», кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 25 жовтня 2019, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

9. Карнаухова Марія

Дмитрівна На тему:  
«Феномен публічного  
управління в  
перспективі  
наратології» кандидат  
наук з державного  
управління,  
спеціальність 25.00.01  
– теорія та історія  
державного  
управління, захист 23  
грудня 2019,  
спеціалізована вчена  
рада Д 26.891.02 ІПК  
ДСЗУ.

10. Бобрицький Андрій  
Леонідович На тему:  
«Механізми взаємодії  
органів публічної  
влади та  
правоохоронних  
органів (поліції) на  
місцевому рівні:  
програмно-цільовий  
підхід» кандидат наук  
з державного  
управління,  
спеціальність 25.00.01  
– теорія та історія  
державного  
управління, захист 26  
грудня 2019,  
спеціалізована вчена  
рада Д 26.891.02 ІПК  
ДСЗУ.

11. Ярошенко Євгенія  
Вікторівна на тему:  
«Формування та  
реалізація державної  
політики з гендерної  
паритетності у сфері  
публічного  
управління», кандидат  
наук з державного  
управління,  
спеціальність 25.00.02  
– механізми  
державного  
управління, захист 6  
березня 2020,  
спеціалізована вчена  
рада Д 26.891.02 ІПК  
ДСЗУ.

12. Горбик Володимир  
Миколайовична тему:  
«Механізми  
державного  
управління природно-  
економічним  
потенціалом  
регіонів» кандидат  
наук з державного  
управління,  
спеціальність 25.00.02  
– механізми  
державного  
управління, захист 6  
березня 2020,  
спеціалізована вчена  
рада Д 26.891.02 ІПК  
ДСЗУ.

13. Русинюк Микола  
Миколайович на тему:  
«Механізми участі  
громадських об'єднань  
у формуванні  
публічної політики в  
Україні» кандидат  
наук з державного  
управління,  
спеціальність 25.00.02  
– механізми

державного управління, захист 10 липня 2020, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

14. Колодій Олександр Миколайович на тему: «Децентралізаційна модель демократичного врядування в умовах глобалізації» кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 6 листопада 2020, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

15. Козак Іван Павлович на тему: «Реалізація публічного управління в умовах інституційних змін» кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 9 грудня 2020, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

16. Шкурат Іван Вікторович на тему: «Трансформація державного управління в Україні в умовах глобалізації: теоретико-методологічний аналіз» доктор наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 10 грудня 2020, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

17. Сіцинський Назарій Анатолійович на тему: «Державне управління забезпеченням національної безпеки України у зовнішньополітичній сфері в умовах європейської та євроатлантичної інтеграції» доктор наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 11 грудня 2020, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

18. Мальцева Алла Михайлівна на тему: «Оптимізаційні

механізми прийняття управлінських рішень в публічній службі» кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 11 грудня 2020, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

19. Крижевський Віталій Вадимович на тему: «Державний сервіс як інструмент реалізації публічного управління» кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 25 лютого 2021, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

20. Дейнеко Сергій Васильович на тему: «Державне управління забезпеченням відновлення контролю над українсько-російською ділянкою державного кордону України» кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 26 лютого 2021, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

21. Левчук Інна Олександрівна на тему: «Захист людського потенціалу в умовах глобалізації» кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 26 лютого 2021, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

22. Худар Анна Євгенівна на тему: «Публічність як інструмент демократизації державного управління» кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 19 березня 2021, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.



Дарчин Владислав Богданович на тему: «Механізми забезпечення публічної політики щодо подолання бідності в Україні» кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління, захист 19 березня 2021, спеціалізована вчена рада Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.

5.) Участь та реалізація проектів:

1. «Вплив глобалізації на глобальну безпеку сучасного світу» (2011-2015) (Англія).

2. Зміцнення управління державними ресурсами (Частина А Проекту «Зміцнення управління людськими ресурсами в системі державної служби»);

3. Навчальні програми професійного зростання;

4. Розвиток громадянських компетентностей в Україні-DOCCU;

5. Сприяння впровадженню заходів TAfEX: забезпечення логістичних послуг та реалізація завдань із фінансового управління;

6. Підтримка впровадження Концепції посад фахівців з питань реформ.

Підтримка стратегічних комунікацій та інформування щодо реформи державного управління в Україні.

8.) Головний редактор журналу «Державно-управлінські студії» (фаховий);

1. Головний редактор журналу «Глобальний світ»;

2. Головний редактор журналу «Філософія публічного управління».

3. Член редколегії журналу «Економіка та держава»(фаховий) Відповідальний виконавець наукової теми «Управління інноваційно-інвестиційним розвитком регіону в умовах децентралізації та регіональної

демократії» (2018 – 2023 рр.) (Номер державної реєстрації 0118U005266)

10.) 2013 р. – 2014 р. – завідувач кафедри державної служби та кадрової політики Національної академії державного управління при Президентіві України  
2014 р. – 2016 р. – завідувач кафедри філософії, теорії та історії державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України.  
Лютий 2017 р. – грудень 2017 р. – проректор з наукової роботи Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України.  
З 19 грудня 2017 року – ректор Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України.

11.) Голова спеціалізованої Вченої ради Д 26.891.02 ІПК ДСЗУ.  
Член Спеціалізованої вченої ради К 35.860.01 Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України.  
Офіційний опонент Олійник Софії Ростиславівни на тему «Теоретико-методологічні засади трансформації стилю діяльності органів публічної влади», в спеціалізованій вченій раді К 35.860.01 у Львівському регіональному інституті державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління.  
Офіційний опонент Лавренюка Юрія Федоровича на тему: «Становлення публічного управління

у сфері запобігання корупції в Україні: організаційно-правовий аспект» в спеціалізованій вченій раді К 35.860.01 у Львівському регіональному інституті державного управління Національної академії державного управління при Президенті України на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління.

13).

1. Логіка, методологія та методика наукових досліджень у державному управлінні. Опор. конспект до дистанц. курсу : навч. посіб. К. : Центр навч. л-ри, 2015. 117 с.

2. Глобалізаційні процеси в сучасному світі: навч.-метод. матеріали / Р.В. Войтович. К. : НАДУ, 2015. 84 с.  
Особливості здійснення європейського вибору України: навч.-метод. матеріали. / Укладач: Р.В. Войтович. К.: НАДУ при Президенті України, 2016. 134 с.

15.)

1. Войтович Р.В. Глобальна інтеграція як нова форма суспільного розвитку. Форум прямої демократії: матеріали доповідей та тез II Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Київ, 4 грудня 2018 р.) / За заг. ред. Войтович Р. В., Ворони П. В. Київ, ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2019. С. 12-24.

2. Войтович Р.В. Інформаційна революція як необхідна передумова виникнення сучасних процесів глобалізації. Форум прямої демократії: матеріали доповідей та тез II Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Київ, 4 груд. 2019 р.) / За заг. ред. Войтович Р. В., Ворони П. В. Київ : ТОВ «Видавничий дім «АртЕк», 2019. С. 12-20.

						<p>3. Войтович Р.В. Глобалізація як геостратегічний проект розвитку сучасного світу. Глобалізація ринку праці: виклики для України: зб.матеріалів доповідей круглого столу (Київ, 17 грудня 2020 року) / за заг. ред. Р. В. Войтович, С. П. Калініної. Вінниця : ТОВ «ТВОРИ», 2021. С. 5-9.</p> <p>Войтович Р.В. Ефективність публічного управління в умовах пошуку нової моделі геополітичної ідентичності України в добу постмодерну. Форум прямої демократії : матеріали ІІ Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. уч. (м. Київ, 7 груд. 2020 р.) / За заг. ред. Войтович Р. В., Ворони П. В., Лахижі М. І. К. : ІПК ДСЗУ, 2020. С. 5-8.</p> <p>16.) Член ГО «Міжнародний Інститут глобалістики».</p> <p>17.) Досвід практичної роботи за спеціальністю понад 24 роки.</p> <p>18.) Член експертно-наукової ради Національного агентства України з питань державної служби. Член Комісії з питань вищого корпусу державної служби.</p>	
311375	Новак-Каляєва Лариса Миколаївна	Професор, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом доктора наук ДД 003382, виданий 16.05.2014, Атестат доцента О2ДЦ 012876, виданий 15.06.2006	20	Права людини та європейські цінності в сучасному публічному управлінні	<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 8, 11, 13, 15, 16, 17, 18</p> <p>1.) 1.Nataliia G. Fersman, Tatyana Ye. Zemlinskaya, Larysa Novak-Kalyayeva. E-Learning and the World University Rankings as the Modern Ways of Attractiveness Enhancement for the Russian Universities // Proceedings of the 30th International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 8-9 November 2017. - pp. 927 - 944 - ISSN: 2767-9640 Scopus</p>

2.Nataliia G. Fersman,  
Larysa Novak-  
Kalyayeva, Tatyana Ye.  
Zemlinskaya.  
Improvement of Public  
Administration Based  
On Human Rights:  
Theoretical Approaches  
and Practical  
Implementation //  
Proceedings of the 30th  
International Business  
Information  
Management  
Association Conference  
(IBIMA), 8-9 November  
2017. - pp. 945 - 952 -  
ISSN: 2767-9640  
Scopus

3.L. Novak-Kalyayeva,  
A. Kuczabski, N.  
Yasnyska, S. Andreyeva,  
I.  
Shapovalova Changing the  
paradigm of public govern-  
ance in the context of  
the challenges of  
sustainable  
development //  
Proceedings of the 32th  
International Business  
Information  
Management  
Association Conference  
(IBIMA), 15-16  
November 2018. P.  
2023 – 2031. ISSN:  
2767-9640 Scopus

4.L. Novak-Kalyayeva,  
Rachynskyi, D.  
Bienkowska, M. Karpa,  
J. Makovey. Practical  
potential of theory and  
methodology of public  
administration on the  
basis of human rights//  
Proceedings of the 32th  
International Business  
Information  
Management  
Association Conference  
(IBIMA), 15-16  
November 2018 P. 2032  
– 2039. ISSN: 2767-  
9640 Scopus

5.L. Novak-Kalyayeva,  
K. Dubych, D.  
Bienkowska, H. Dziana,  
S. Oliinyk, Universal  
motives and factors of  
functioning of the  
modern system of  
public administration.  
Proceedings of the 33rd  
International Business  
Information  
Management  
Association Conference  
(IBIMA), 10-11 April  
2019. P. 4447 – 4455  
ISSN: 2767-9640  
Scopus

6.Bienkowska, D.,  
Kozlowski, R., Novak-  
Kalyayeva, L.  
Implementation of  
human rights as a  
challenge for modern  
executives in the field of  
healthcare and business  
ethics. IBIMA business  
Review. Vol. 2020, p.1-

9. Article ID 76614,  
DOI:  
10.5171/2020.766614  
ISSN 1947-3788  
Scopus

2.) 1.Новак-Каляєва Л.  
М. Інноваційні  
підходи до управління  
як імперативи  
децентралізації  
системи влади в  
Україні / Теоретичні та  
прикладні питання  
державотворення :  
електрон. наук. фах.  
вид. / Одес. регіон. ін-т  
держ. упр. Нац. акад.  
держ. упр. при  
Президентові України.  
– Одеса : ОРІДУ  
НАДУ, 2015. – Вип. 16.  
– 310 с. – С.32 – 56 (1  
др.арк.)

2.Новак-Каляєва Л.М.  
Пріоритети прав  
людини в публічному  
управлінні: до 50-  
річчя підписання  
Міжнародних Пактів з  
прав людини /  
Проблеми розвитку  
публічного управління  
в Україні [Текст] :  
пленарне засідання за  
наук.ред. чл.-кор.  
НАН України  
В.С.Загорського, доц..  
А.В.Ліпенцева. – Львів  
: ЛРІДУ НАДУ, 2016. –  
52 с. С. 32 – 3

3.Новак-Каляєва Л.М.  
Актуальні проблеми  
теорії державного  
управління //  
Проблеми розвитку  
публічного управління  
в Україні : пленарне  
засідання наук-практ.  
Конф. За між нар. Уч.  
До 100-річчя  
запровадження  
державної служби  
України (12 – 13 квітня  
2018 р. м.Львів) / за  
наук. Ред.. чл.-кор.  
НАН України В.  
С.Загорського, доц..  
А.В.Ліпенцева. – Львів  
Ж ЛРІДУ НАДУ, 2018.  
– 124 с С. 104 – 121  
ISBN: 978-617-644-  
038-3

4. Andros, S., Novak-  
Kalyayeva, L. M., &  
Tykhenko., V. (2019).  
Efficient Management  
of Credit Portfolio of a  
Commercial Bank: Data  
of Economic and  
Statistical Analysis of  
Basic Parameters of  
Credit. Marketing and  
Management of  
Innovations, 2, 62-73.  
<http://doi.org/10.21272/mmi.2019.2-06> ISSN  
2227-6718 (on-line),  
ISSN 2218-4511 (print)  
Web of science

5. Novak-Kalyayeva L.,  
Raczynski A.

Multiculturalism as the most constructive approach to the prospects of civilization National academy of managerial staff of culture and arts Herald. Quarterly Journal, 1(2019). P. 69–73 ISSN: 2409-0506. DOI: <https://doi.org/10.32461/2226-3209.1.2019.166539> Web of science.  
6. Iershova N., Tkachenko M., Garkusha V., Miroshnik O., Novak-Kalyayeva L. Economic security of the enterprise: scientific and practical aspects of accounting and analytical support Financial and credit activity: problems of theory and practice. 2019. N 2. P ISSN:2226-3209 (Print); Web of science.

3.) 1.Новак-Каляєва Л. М. Права людини у державному управлінні : теоретико-методологічний аспект [монографія] / Л. М. Новак – Каляєва. – Львів :ЛРІДУ НАДУ, 2013. – 395 с.  
2.Новак Каляєва Л. М. Сучасне європейське управління: теоретичні засади та практичні інтерпретації // Європейський Союз у XXI столітті: функціонування і розвиток : [монографія] / кол. авт.: за заг. ред. чл. – кор. НАН України проф. В. С. Загорського, проф. О.Я. Красівського. – Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2016. – 632 с.  
3. Новак-Каляєва Л. Сучасні тенденції розвитку публічного управління: європейський контекст і Україна //Публічне управління в Україні: проблеми і перспективи розвитку : Монографія / кол. авт. ; за заг. ред. проф. П.Петровського – Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2020. – 256с. Розділ 3. ISBN 978-617-644-059-8

4.) Науковий керівник  
6 кандидатів наук з державного управління

5.) Наукова експертиза

проектів для  
Національного  
наукового центру  
Республіки Польщі  
(National Science Center  
Poland (NCN) в межах  
програми SONATA BIS  
2018 - 2019  
Наукова експертиза в  
складі Програмного  
комітету 31st IBIMA  
International Conference  
25 – 26 April 2018,  
Milan, Italy (Certificate  
of Excellence (SoE)  
Наукова експертиза в  
складі Програмного  
комітету 32nd IBIMA  
Conference 2018 (SoE)  
Наукова експертиза в  
складі Програмного  
комітету 33th IBIMA  
Conference 2019 (SoE)  
Наукова експертиза в  
складі Програмного  
комітету 34th IBIMA  
Conference 2019 (SoE)  
Наукова експертиза в  
складі Програмного  
комітету 35th IBIMA  
Conference 2020 (SoE)  
Наукова експертиза в  
складі Програмного  
комітету 36th IBIMA  
Conference 2020 (SoE)  
Наукова експертиза в  
складі Програмного  
комітету 37th  
International Business  
Information  
Management  
Association Conference  
(IBIMA), 2021 (SoA)  
Наукова експертиза  
для журналу  
“Дослідження в галузі  
безпеки“ (Інститут  
Безпеки та Управління  
Поморської Академії в  
Слупську, Слупськ,  
Польща. 2020 – 2021  
рр.  
Рецензії для наукового  
журналу “Дослідження  
в галузі безпеки“  
(Інститут Безпеки та  
Управління  
Поморської Академії в  
Слупську, Слупськ,  
Польща / "Studia nad  
Bezpieczeństwem"  
Instytut Bezpieczeństwa  
i Zarządzania Akademii  
Pomorskiej w Słupsku,  
Słupsk, Polska) 2020  
Рецензія для  
Міжнародного  
наукового журналу  
Journal of Public Affairs  
(United States),  
Видавництво Wiley-  
Blackwell (Social  
Sciences, Political  
Science and  
International  
Relations, Public  
Administration) 2020 .  
(Certificate of  
Excellence)  
Рецензія на  
монографію “Prawa  
człowieka i



bezpieczeństwo ludzkie wobec wyzwań XXI wieku” red. D. Bieńkowska, R. Kozłowski, M.J.Luczak. Poznan: Wydawnictwo Naukowe „SILVA RERUM”. 2019.  
Рецензія на монографію Ryszard Kozłowski “Aksjologiczne orientacje w filozofii człowieka. Wybrane zagadnienia” Poznan: Wydawnictwo Naukowe „SILVA RERUM”. 2020  
Член редакційної колегії журналу "Соціальні дослідження: теорія і практика" Академії Поморської в Слупську (PII) / „Social Studies: Theory and Practice” (SSTP) Pomeranian University in Słupsk, Słupsk, Poland ISSN: 2544-0071 (print), 2544-1981 (online)  
Index Copernicus, ICI World of Journals, ICI Journals Master List  
Член наукового комітету журналу “Дослідження в галузі безпеки“ (Інститут Безпеки та Управління Поморської Академії в Слупську, Слупськ, Польща / "Studia nad Bezpieczeństwem" ( Instytut Bezpieczeństwa i Zarządzania Akademii Pomorskiej w Słupsku, Słupsk, Polska) Index Copernicus

6.) Участь в Програмі ERASMUS+Мобільність персоналу викладацької та навчальної діяльності між програмою та країнами-партнерами. 06/12 / 2-18 - 12/12/2018 Вища Школа Економії та Інформації в Любліні (PII) Adgreement NO. 2018-1-PL01-KA107-049559  
Запрошений професор Поморської академії в Слупську (PII) 2015 - 2019 рр.  
Запрошений професор Гуманістично-природничого університету в Ченстохові (PII) 2017 - 2020 рр. Авторські курси (60 год на рік, мова - польська) :  
- Публічне управління в сучасному світі;  
- Права людини та європейські цінності у суспільносу житті;  
- Актуальні проблеми публічного управління;

- Права людини в публічному управлінні.

7.) Науковий керівник  
7 аспірантів  
Член редакційної колегії збірника наукових праць Львівського регіонального інституту державного управління НАДУ «Ефективність державного управління» (фахове видання у галузях наук «Державне управління» та «Економіка» наказ МОН України № 241 від 09.03.2016р.)  
Член редакційної колегії журналу "Державно-управлінські студії" (Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України, Київ, Україна) фахове видання у галузі наук «Державне управління»  
Член редакційної колегії журналу «Експерт: парадигми юридичних наук та державного управління» (Міжрегіональна Академія управління персоналом разом із Науково-дослідним центром судової експертизи з питань інтелектуальної власності Міністерства юстиції України. - Київ, Україна. Фахове видання у галузі наук «Державне управління» ISSN 2617-9660)  
Член наукового комітету журналу «Дослідження в галузі безпеки» (Інститут Безпеки та Управління Поморської Академії в Слупську, Слупськ, Польща / "Studia nad Bezpieczeństwem" (Instytut Bezpieczeństwa i Zarządzania Akademii Pomorskiej w Słupsku, Słupsk, Polska)  
Член редакційної колегії журналу "Соціальні дослідження: теорія і практика" Академії Поморської в Слупську (PI) / „Social Studies: Theory and Practice” (SSTP) Pomeranian University in Słupsk, Słupsk, Poland ISSN: 2544-0071 (print), 2544-1981 (online) Index Copernicus, ICI World of Journals, ICI

Journals Master List

11.) 1. Член спеціалізованої вченої ради К35.860.01 у Львівському регіональному інституті державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України  
2. Член спеціалізованої вченої ради Д 26.891.02 (Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України, Київ, Україна)

Офіційний опонент на захистах дисертаційних робіт 6 кандидатів наук з державного управління, 2 докторів наук з державного управління

13.) 1. Новак-Каляєва Л.М. Права людини як основа традиційних європейських цінностей /Управління у європейському Союзі [Текст] : навч. посіб./авт. кол. О.Я.Красівський, О.С.Киричук, О.Ю.Мороз [та ін.] ; за ред. О.Я.Красівського, О.С.Киричук. – Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2014. – 208 с. – С. 79 – 85, 89 – 93.

2. Методичні рекомендації «Класичні та сучасні теорії публічного управління» для аспірантів спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Управління та адміністрування – Львів:ЛРІДУ НАДУ, 2018 -- 36 с.

3. Методичні рекомендації «Права людини в публічному управлінні»: Навчально-методичні рекомендації для слухачів спеціальності 074 Публічне управління та адміністрування – Львів:ЛРІДУ НАДУ, 2018 -- 36 с.

4. Методичні рекомендації «Актуальні проблеми публічного управління в демократичних країнах»: Навчально-методичні рекомендації для слухачів спеціальності

074 Публічне управління та адміністрування – Львів:ЛРІДУ НАДУ, 2018 -- 48 с.

5. “Організаційно-правові основи публічного управління” // Конспект лекцій і контрольні питання навчального курсу Магістерської Програми спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28

Управління та адміністрування – Київ, ІПК ДСЗУ - 2020

6. “Формування та реалізація політик” // Конспект лекцій, контрольні питання і Презентація навчального курсу Магістерської Програми спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28

Управління та адміністрування – Київ, ІПК ДСЗУ - 2020

15.) 1. Novak-Kalyayeva L. N. Polemical potential of human rights as a theoretical and methodological foundation of public administration / L. N. Novak-Kalyayeva // Moldavian Journal of International Law and International Relations. – Chishinau : Elan poligraf S.R.L., S.C., 2013. –N 2. – S. 138–150

2. Яниська Н., Новак-Каляєва Л. Імперативи розвитку університетської науки в Україні в контексті зарубіжного досвіду // «Інноваційні технології в науці та освіті. Європейський досвід». 2017. Дніпро: ДОО, с. 70 – 81

3. Novak-Kalyayeva L. Perspektywy przystąpienia Ukrainy do NATO / NATO – Polska – Ukraina. Partnerstwo dla Pokoju. 20 lat później. Redakcja Dominik Iazarz, Daniel Szeligowski / – Rzeszów : Wyższa Szkoła informatyki i Zarządzania w Rzeszowie, 2014. –478 s. – S. 47– 57. (1 др. арк.)

4. Novak-Kalyayeva L. Hybrydowe wojna/pokój na Wschodzie Ukrainy jako

czynniki bezpieczeństwa Europejskiego // Bezpieczeństwo państw Europy Środkowowschodniej w kontekście konfliktu w Ukrainie. – Red.nauk. T. Pączek. – Słupsk: Wydawnictwo Społeczno-Prawne – 2016. – 502 s. – S. 41 – 61 (1 др.арк.) ISBN 978-83-943337-9-9 5. Novak-Kalyayeva L. Imperatywy praw człowieka w zarządzaniu publicznym: problemy krajów demokratycznego tranzytu // Ochrona praw człowieka w wymiarze uniwersalnym. Aksjologia – instytucje – now wyzwania – praktyka. T. 1 / Redakcja naukowa Jerzy Jaskiernia, Kamil Spryszak. – Toruń: Wydawnictwo Adam Marszałek. – 2017. – 486 s. – S. 212 – 230 (1 др.арк.) ISBN 978-83-8019-626-1 6. Novak-Kalyayeva L. Procesy instytucjonalne w dziedzinie praw człowieka i perspektywy globalnej humanizacji społeczeństwa: osiągnięcia i wyzwania XXI wieku // Nowe wyzwania i rozwiązania w powszechnym systemie ochrony praw człowieka T. 1 / Redakcja naukowa Jerzy Jaskiernia, Kamil Spryszak. – Toruń: Wydawnictwo Adam Marszałek. – 2018. – 526 s. – S. 350 – 376 (1 др.арк.) ISBN 978-83-8019-626-1 7. Novak-Kalyayeva L. National unity and territorial identity in Ukraine: problems of acceptance // Processes of Integration and Disintegration in the European and Eurasian Space: The Geographical Context / edited by Cezary Mądry - Poznań : Bogucki Wydawnictwo Naukowe – 2017 – 230 p. – P. 125 – 139. (1 др.арк.) ISBN 978-83-7986-146-0

16.) Громадська організація «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління»

17.) 8 років, з них як доктор наук з

						державного управління 6 років
						18.) Міжнародний консультант-експерт Поморського Центру Європейської Комісії з Прав Людини. Гданьск (ПІ)
311375	Новак-Каляєва Лариса Миколаївна	Професор, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом доктора наук ДД 003382, виданий 16.05.2014, Агестат доцента 02ДЦ 012876, виданий 15.06.2006	20	Актуальні проблеми теорії публічного управління
						<p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 8, 11, 13, 15, 16, 17, 18</p> <p>1.) 1.Nataliia G. Fersman, Tatyana Ye. Zemlinskaya, Larysa Novak-Kalyayeva. E-Learning and the World University Rankings as the Modern Ways of Attractiveness Enhancement for the Russian Universities // Proceedings of the 30th International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 8-9 November 2017. - pp. 927 - 944 - ISSN: 2767-9640 Scopus</p> <p>2.Nataliia G. Fersman, Larysa Novak-Kalyayeva, Tatyana Ye. Zemlinskaya. Improvement of Public Administration Based On Human Rights: Theoretical Approaches and Practical Implementation // Proceedings of the 30th International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 8-9 November 2017. - pp. 945 - 952 - ISSN: 2767-9640 Scopus</p> <p>3.L. Novak-Kalyayeva, A. Kuczabski, N. Yasnyska, S. Andreyeva, I. Shapovalova Changing the paradigm of public governance in the context of the challenges of sustainable development // Proceedings of the 32th International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 15-16 November 2018. P. 2023 – 2031. ISSN: 2767-9640 Scopus</p> <p>4.L. Novak-Kalyayeva, Rachynskiy, D. Bienkowska, M. Karpa, J. Makovey. Practical potential of theory and methodology of public</p>

administration on the basis of human rights// Proceedings of the 32th International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 15-16 November 2018 P. 2032 – 2039. ISSN: 2767-9640 Scopus  
5.L. Novak-Kalyayeva, K. Dubych, D. Bienkowska, H. Dziana, S. Oliynyk, Universal motives and factors of functioning of the modern system of public administration. Proceedings of the 33rd International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 10-11 April 2019. P. 4447 – 4455 ISSN: 2767-9640 Scopus  
6. Bienkowska, D., Kozlowski, R., Novak-Kalyayeva, L. Implementation of human rights as a challenge for modern executives in the field of healthcare and business ethics. IBIMA business Review. Vol. 2020, p.1-9. Article ID 76614, DOI: 10.5171/2020.76614 ISSN 1947-3788 Scopus

2.) 1. Новак-Каляєва Л. М. Інноваційні підходи до управління як імперативи децентралізації системи влади в Україні / Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук. фах. вид. / Одес. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2015. – Вип. 16. – 310 с. – С. 32 – 56 (1 др. арк.)  
2. Новак-Каляєва Л. М. Пріоритети прав людини в публічному управлінні: до 50-річчя підписання Міжнародних Пактів з прав людини / Проблеми розвитку публічного управління в Україні [Текст] : пленарне засідання за наук. ред. чл.-кор. НАН України В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. – Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2016. – 52 с. С. 32 – 3  
3. Новак-Каляєва Л. М. Актуальні проблеми теорії державного

управління // Проблеми розвитку публічного управління в Україні : пленарне засідання наук-практ. Конф. За між нар. Уч. До 100-річчя запровадження державної служби України (12 – 13 квітня 2018 р. м.Львів) / за наук. Ред.. чл.-кор. НАН України В. С.Загорського, доц.. А.В.Ліпенцева. – Львів Ж ЛРІДУ НАДУ, 2018. – 124 с С. 104 – 121 ISBN: 978-617-644-038-3

4. Andros, S., Novak-Kalyayeva, L. M., & Tykhenko., V. (2019). Efficient Management of Credit Portfolio of a Commercial Bank: Data of Economic and Statistical Analysis of Basic Parameters of Credit. Marketing and Management of Innovations, 2, 62-73. <http://doi.org/10.21272/mmi.2019.2-06> ISSN 2227-6718 (on-line), ISSN 2218-4511 (print) Web of science

5. Novak-Kalyayeva L., Raczynski A. Multiculturalism as the most constructive approach to the prospects of civilization National academy of managerial staff of culture and arts Herald. Quarterly Journal, 1(2019). P. 69–73 ISSN: 2409-0506. DOI: <https://doi.org/10.32461/2226-3209.1.2019.166539> Web of science.

6. Iershova N., Tkachenko M., Garkusha V., Miroshnik O., Novak-Kalyayeva L. Economic security of the enterprise: scientific and practical aspects of accounting and analytical support Financial and credit activity: problems of theory and practice. 2019. N 2. P ISSN: 2226-3209 (Print); Web of science.

3.) 1. Новак-Каляєва Л. М. Права людини у державному управлінні : теоретико-методологічний аспект [монографія] / Л. М. Новак – Каляєва. – Львів :ЛРІДУ НАДУ, 2013. – 395 с.

2. Новак Каляєва Л. М. Сучасне європейське управління:



теоретичні засади та практичні інтерпретації // Європейський Союз у ХХІ столітті: функціонування і розвиток : [монографія] / кол. авт.: за заг. ред. чл. – кор. НАН України проф. В. С. Загорського, проф. О.Я. Красівського. – Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2016. – 632 с.

3. Новак-Каляєва Л. Сучасні тенденції розвитку публічного управління: європейський контекст і Україна // Публічне управління в Україні: проблеми і перспективи розвитку : Монографія / кол. авт. ; за заг. ред. проф. П.Петровського – Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2020. – 256с. Розділ 3. ISBN 978-617-644-059-8

4.) Науковий керівник 6 кандидатів наук з державного управління

5.) Наукова експертиза проектів для Національного наукового центру Республіки Польщі (National Science Center Poland (NCN) в межах програми SONATA BIS 2018 - 2019

Наукова експертиза в складі Програмного комітету 31st IBIMA International Conference 25 – 26 April 2018, Milan, Italy (Certificate of Excellence (SoE)

Наукова експертиза в складі Програмного комітету 32nd IBIMA Conference 2018 (SoE)

Наукова експертиза в складі Програмного комітету 33th IBIMA Conference 2019 (SoE)

Наукова експертиза в складі Програмного комітету 34th IBIMA Conference 2019 (SoE)

Наукова експертиза в складі Програмного комітету 35th IBIMA Conference 2020 (SoE)

Наукова експертиза в складі Програмного комітету 36th IBIMA Conference 2020 (SoE)

Наукова експертиза в складі Програмного комітету 37th International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 2021 (SoA)

Наукова експертиза

для журналу  
“Дослідження в галузі  
безпеки“ (Інститут  
Безпеки та Управління  
Поморської Академії в  
Слупську, Слупськ,  
Польща. 2020 – 2021  
рр.  
Рецензії для наукового  
журналу “Дослідження  
в галузі безпеки“  
(Інститут Безпеки та  
Управління  
Поморської Академії в  
Слупську, Слупськ,  
Польща / "Studia nad  
Bezpieczeństwem"  
Instytut Bezpieczeństwa  
i Zarządzania Akademii  
Pomorskiej w Słupsku,  
Słupsk, Polska) 2020  
Рецензія для  
Міжнародного  
наукового журналу  
Journal of Public Affairs  
(United States),  
Видавництво Wiley-  
Blackwell (Social  
Sciences, Political  
Science and  
International  
Relations, Public  
Administration) 2020 .  
(Certificate of  
Exellence)  
Рецензія на  
монографію “Prawa  
człowieka i  
bezpieczeństwo ludzkie  
wobec wyzwań XXI  
wieku” red. D.  
Bieńkowska, R.  
Kozłowski, M.J.Luczak.  
Poznan: Wydawnictwo  
Naukowe „SILVA  
RERUM”. 2019.  
Рецензія на  
монографію Ryszard  
Kozłowski  
“Aksjologiczne  
orientacje w filozofii  
człowieka. Wybrane  
zagadnienia” Poznan:  
Wydawnictwo Naukowe  
„SILVA RERUM”. 2020  
Член редакційної  
колегії журналу  
"Соціальні  
дослідження: теорія і  
практика" Академії  
Поморської в Слупську  
(PII) / „Social Studies:  
Theory and Practice”  
(SSTP) Pomeranian  
University in Słupsk,  
Słupsk, Poland ISSN:  
2544-0071 (print),  
2544-1981 (online)  
Index Copernicus, ICI  
World of Journals, ICI  
Journals Master List  
Член наукового  
комітету журналу  
“Дослідження в галузі  
безпеки“ (Інститут  
Безпеки та Управління  
Поморської Академії в  
Слупську, Слупськ,  
Польща / "Studia nad  
Bezpieczeństwem" (Instytut Bezpieczeństwa  
i Zarządzania Akademii

Pomorskiej w Słupsku,  
Słupsk, Polska) Index  
Copernicus

6.) Участь в Програмі  
ERASMUS+Мобільніст  
ь персоналу  
викладацької та  
навчальної діяльності  
між програмою та  
країнами-партнерами.  
06/12 / 2-18 -  
12/12/2018 Вища  
Школа Економії та  
Інформації в Любліні  
(РП) Adreement NO.  
2018-1-PL01-KA107-  
049559  
Запрошений  
професорПоморської  
академії в Слупську  
(РП) 2015 - 2019 рр.  
Запрошений професор  
Гуманістично-  
природничого  
університету в  
Ченстохові (РП) 2017 -  
2020 рр. Авторські  
курси (60 год на рік,  
мова - польська) :  
- Публічне управління  
в сучасному світі;  
- Права людини та  
європейські цінності у  
суспільносу житті;  
- Актуальні проблеми  
публічного  
управління;  
- Права людини в  
публічному  
управлінні.

7.) Науковий керівник  
7 аспірантів  
Член редакційної  
колегії збірника  
наукових праць  
Львівського  
регіонального  
інституту державного  
управління НАДУ  
«Ефективність  
державногоуправління  
» (фахове видання у  
галузях наук  
“Державне  
управління” та  
“Економіка” наказ  
МОН України № 241  
від 09.03.2016р.)  
Член редакційної  
колегії журналу  
"Державно-  
управлінські студії"  
(Інститут підготовки  
кадрів державної  
служби зайнятості  
України, Київ,  
Україна) фахове  
видання у галузі наук  
“Державне  
управління”  
Член редакційної  
колегії журналу  
«Експерт: парадигми  
юридичних наук та  
державного  
управління»  
(Міжрегіональна  
Академія управління  
персоналом разом із  
Науково-дослідним

центром судової експертизи з питань інтелектуальної власності Міністерства юстиції України. - Київ, Україна. Фахове видання у галузі наук "Державне управління ISSN 2617-9660)  
Член наукового комітету журналу "Дослідження в галузі безпеки" (Інститут Безпеки та Управління Поморської Академії в Слупську, Слупськ, Польща / "Studia nad Bezpieczeństwem" (Instytut Bezpieczeństwa i Zarządzania Akademii Pomorskiej w Słupsku, Słupsk, Polska)  
Член редакційної колегії журналу "Соціальні дослідження: теорія і практика" Академії Поморської в Слупську (PI) / „Social Studies: Theory and Practice” (SSTP) Pomeranian University in Słupsk, Słupsk, Poland ISSN: 2544-0071 (print), 2544-1981 (online) Index Copernicus, ICI World of Journals, ICI Journals Master List

11.) 1. Член спеціалізованої вченої ради К35.860.01 у Львівському регіональному інституті державного управління Національної академії державного управління при Президентові України  
2. Член спеціалізованої вченої ради Д 26.891.02 (Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України, Київ, Україна)

Офіційний опонент на захистах дисертаційних робіт 6 кандидатів наук з державного управління, 2 докторів наук з державного управління

13.) 1. Новак-Каляєва Л.М. Права людини як основа традиційних європейських цінностей / Управління у європейському Союзі [Текст] : навч. посіб./авт. кол. О.Я. Красівський, О.С. Киричук, О.Ю. Мороз [та ін.] ; за ред. О.Я. Красівського, О.С. Киричук. – Львів :

ЛРІДУ НАДУ, 2014. – 208 с. – С. 79 – 85, 89 – 93.

2.Методичні рекомендації «Класичні та сучасні теорії публічного управління» для аспірантів спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Управління та адміністрування – Львів:ЛРІДУ НАДУ, 2018 -- 36 с.

3.Методичні рекомендації «Права людини в публічному управлінні»: Навчально-методичні рекомендації для слухачів спеціальності 074 Публічне управління та адміністрування – Львів:ЛРІДУ НАДУ, 2018 -- 36 с.

4.Методичні рекомендації «Актуальні проблеми публічного управління в демократичних країнах»: Навчально-методичні рекомендації для слухачів спеціальності 074 Публічне управління та адміністрування – Львів:ЛРІДУ НАДУ, 2018 -- 48 с.

5.“Організаційно-правові основи публічного управління” // Конспект лекцій і контрольні питання навчального курсу Магістерської Програми спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Управління та адміністрування – Київ, ІПК ДСЗУ - 2020

6.“Формування та реалізація політик” // Конспект лекцій, контрольні питання і Презентація навчального курсу Магістерської Програми спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Управління та адміністрування – Київ, ІПК ДСЗУ - 2020

15.) 1.Novak-Kalyayeva L. N. Polemical potential of human rights as a theoretical and methodological foundation of public administration / L. N.

Novak-Kalyayeva // Moldavian Journal of International Law and International Relations. – Chishinau : Elan poligraf S.R.L., S.C., 2013. –N 2. – S. 138–150

2.Яниська Н., Новак-Каляєва Л.Імперативи розвитку університетської науки в Україні в контексті зарубіжного досвіду // «Інноваційні технології в науці та освіті. Європейський досвід». 2017. Дніпро: ДОО, с. 70 – 81

3.Novak-KalyayevaL. Perspektywy przystąpienia Ukrainy do NATO / NATO – Polska – Ukraina. Partnerstwo dla Pokoju. 20 latpóźniej. Redakcja Dominik Łazarz, Daniel Szeligowski /– Rzeszów : Wyższa Szkoła informatyki i Zarządzania w Rzeszowie, 2014. –478 s. – S. 47– 57. (1 др.арк.)

4.Novak-Kalyayeva L. Hybrydowe wojna/pokój na Wschodzie Ukrainy jako czynniki bezpieczeństwa Europejskiego // Bezpieczeństwo państw Europy Środkowowschodniej w kontekście konfliktuna Ukrainie.– Red.nauk. T.Пączek. – Slupsk: Wydawnictwo Społeczno-Prawne – 2016. – 502 s. – S. 41 – 61 (1 др.арк.) ISBN 978-83-943337-9-9

5.Novak-KalyayevaL. Imperatywy praw człowieka w zarządzaniu publicznym: problemy krajów demokratycznego tranzytu // Ochronaprawczłowieka wymiarzeuniwersalny m. Aksjologia – instytucje – nowewyzwania – praktyka. T. 1 / RedakcjanaukowaJerzyJaskiernia, KamilSpryszak. – Toruń: WydawnictwoAdamMarzałek. – 2017. – 486 s. – S. 212 – 230 (1 др.арк.)ISBN 978-83-8019-626-1

6.Novak-KalyayevaL.Procesy instytucjonalne w dziedzinie praw człowieka i perspektywy globalnej humanizacji społeczeństwa: osiągnięcia i wyzwania XXI wieku// Nowe

						<p>wyzwania i rozwiązania w powszechnym systemie ochrony praw człowieka T. 1 / Redakcja naukowa Jerzy Jaskiernia, Kamil Spryszak. – Toruń: Wydawnictwo Adam Marszałek. – 2018. – 526 s. – S.350 – 376 (1 др.арк.) ISBN 978-83-8019-626-1</p> <p>7.Novak-Kalyayeva L. National unity and territorial identity in Ukraine: problems of acceptance // Processes of Integration and Disintegration in the European and Eurasian Space: The Geographical Context / edited by Cezary Mądry - Poznań : Bogucki Wydawnictwo Naukowe – 2017 – 230 p. – P. 125 – 139.(1 др.арк.) ISBN 978-83-7986-146-0</p> <p>16.) Громадська організація «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління»</p> <p>17.) 8 років, з них як доктор наук з державного управління 6 років</p> <p>18.) Міжнародний консультант-експерт Поморського Центру Європейської Комісії з Прав Людини. Гданьск (ПП)</p>
239515	Діденко Ніна Григорівна	Професор, Основне місце роботи	Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України	Диплом доктора наук ДД 007177, виданий 28.04.2009, Атестат професора 12ПР 006136, виданий 09.11.2010	16	<p>Методологія дослідження проблем публічного управління в міждисциплінарному дискурсі та організація наукових досліджень</p> <p>Види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю відповідають пункту 30 Ліцензійних вимог, зокрема підпунктам: 2, 3, 4, 7, 8, 11, 16, 17</p> <p>2.) Діденко Н.Г., Зелінська Н.Є. Управління людськими ресурсами в органах державної влади в сучасному науковому дискурсі// Економіка і держава (серія «Державне управління») – 2018 - № 7 – С. 38-43 Діденко Н.Г. Управлінські аспекти соціального захисту українських мігрантів, що працюють в країнах ЄС // Економіка і держава (серія «Державне управління») – 2019 - № 9 . Діденко Н.Г. Соціальний капітал та управління //</p>

Філософія публічного управління. 2018.№ 1. С. 39-42С.240-245  
Діденко Н.Г.  
Європейський досвід забезпечення якості вищої освіти: проблеми та можливості адаптації в Україні // Managementofhighered ucationquality: problemsandprospects | [collectionofscientificpapers: editedofVictorOliyuk]. - London: IASHE, 2017. P.82-83  
Діденко Н. Г.  
Формування ефективної системи освітніх послуг як складова реформи місцевого самоврядування // Вісник післядипломної педагогічної освіти// Збірник наукових праць. Серія «Управління та адміністрування». – 2017 – № 3 (32). – С.21–29  
Діденко Н.Г.  
Концептуальні засади публічної політики зайнятості в Україні в контексті євроінтеграції та реалізації Угоди про асоціацію// Економіка і держава. – 2018 – № 5 – С. 75–79.

3.) Публічне управління в умовах інституційних змін : колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П.В. Ворони – Київ, 2018. – 475 с.» Розділ I. Вплив глобалізаційних процесів на становлення належного врядування в Україні. С.37-60  
Ринок праці та зайнятість в Україні: реалії та перспективи : колективна монографія / За наук. ред. С. Кожем'якіної, С. Калініної. - К.: ІПК ДСЗУ, 2018» . - Розділ 5.8. Європейські стандарти публічного управління у сфері зайнятості. С..349-363  
Формування державної політики щодо внутрішньо переміщених осіб в умовах системних криз в Україні. Т. 3: [моногр.] / за заг. ред. О.В. Балуєвої; Донецький державний університет управління. – Кривий



Ріг: Вид. Р. А. Козлов, 2018. – 140 с. Розділ 1. Державно-управлінські аспекти підтримки внутрішньо переміщених осіб у вимірі соціальної безпеки. С.7-29. «Методологія вироблення та прийняття управлінських рішень» (навчально-методичний посібник для магістрів спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування») – 6 д.а. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. Формування державної політики щодо внутрішньо переміщених осіб в умовах системних криз в Україні [Текст] : монографія / Донец. держ. ун-т упр. - Маріуполь: Східний видавничий дім, 2016. –Т. 1. – 216 с. Проблеми та перспективи розвитку державного управління в умовах реформування: [колективна монографія] / Бельско-Бяла (Польща): Вища школа економіки та гуманітаристики, 2017. – 493 с. Формування державної політики щодо внутрішньо переміщених осіб в умовах системних криз в Україні. Т.2.: монографія. Донецький державний університет управління.-Кривий Ріг: Вид. Р.А.Козлов, 2017. – 260 с.

4.) Під науковим керівництвом захищено 8 кандидатських дисертацій

7.) Член експертної ради МОН з перевірки

						<p>дисертаційних досліджень з державного управління</p> <p>8.) Член редакційних колегій наукових і науково-методичних видань наукового журналу «Менеджер. Вісник Донецького державного університету управління» та збірника наукових праць ДонДУУ (серія «Державне управління») збірника наукових праць «Вісник післядипломної освіти» ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, «Економіка та держава» (серія «Державне управління») ІПК ДСЗУ Керівництво науковою темою ІПК ДСЗУ «Модернізація та підвищення ефективності публічного управління у сфері зайнятості в Україні в контексті євроінтеграції» (2018–2023 рр.), номер державної реєстрації 0118U003560.</p> <p>11.) Член спеціалізованої вченої ради Д 26.891.02 в Інституті підготовки кадрів державної служби зайнятості України</p> <p>16.) Член Світової асоціації європейських студій (ECSA-World), Української асоціації європейських студій, Українського філософсько-економічного товариства.</p> <p>17.) Досвід практичної роботи за спеціальністю понад 20 років</p>
--	--	--	--	--	--	--

**Таблиця 3.** Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

<b>Програмні результати навчання ОП</b>	<b>ПРН відповідає результату навчання, визначено му стандартом вищої освіти (або</b>	<b>Обов’язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН</b>	<b>Методи навчання</b>	<b>Форми та методи оцінювання</b>
---	--	--	------------------------	-----------------------------------

	охоплює його)			
<i>РН2. Знати та дотримуватися основних засад академічної доброчесності у науковій і освітній (педагогічній) діяльності.</i>	☒	Права людини та європейські цінності в сучасному публічному управлінні	Лекції, практичні, семінарські, індивідуальні завдання, самостійна робота	залік
		Мовні компетенції в органах публічної влади	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит
		Методологія дослідження проблем публічного управління в міждисциплінарному дискурсі та організація наукових досліджень	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота, індивідуальне завдання	іспит
		Європейська грантова система підтримки наукових досліджень та академічних обмінів	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Університетська наука та науково-викладацька діяльність у вищій школі (педагогіка вищої школи, основи психології)	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Іноземна мова наукового та ділового спілкування	Лекції, практичні, лабораторні, самостійна робота	екзамен
<i>РН1. Знати наукові концепції (теорії), термінологію, історію розвитку та сучасний стан наукових знань, ідентифікувати теоретичні й практичні проблеми з публічного управління та адміністрування.</i>	☒	Права людини та європейські цінності в сучасному публічному управлінні	Лекції, практичні, семінарські, індивідуальні завдання, самостійна робота	залік
		Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота	екзамен
		Філософія науки та філософські проблеми публічного управління	Лекції, семінарські, лабораторна робота, самостійна робота	залік
		Глобальні тенденції розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних трансформацій	Лекції, семінарські, самостійна робота	екзамен
		Актуальні проблеми теорії публічного управління	Лекції, практичні, семінарські, індивідуальні завдання, самостійна робота	екзамен
		Становлення та розвиток парламентаризму в Україні	Практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит
		Сучасні тенденції розвитку публічної служби	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальне завдання	екзамен
		Державна політика у сфері зайнятості	Лекції, практичні, лабораторні, самостійна робота	екзамен
		Іноземна мова наукового та ділового спілкування	Лекції, практичні, лабораторні, самостійна робота	екзамен

		Гендерні відносини та гендерна політика: світовий досвід та українські реалії	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Глобалізація та політика національної безпеки	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит
		Актуальні проблеми публічного управління у сфері соціальних послуг	Лекції, семінарські, практичні, індивідуальні завдання. самостійна робота послуг	іспит
		Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування	Практичні, семінарські, індивідуальні завдання	іспит
<p><i>РН6. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</i></p>	☒	Публічне управління в умовах криз різного походження	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота, індивідуальне завдання	екзамен
		Мовні компетенції в органах публічної влади	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит
		Актуальні проблеми публічного управління у сфері соціальних послуг	Лекції, семінарські, практичні, індивідуальні завдання. самостійна робота послуг	іспит
		Іноземна мова наукового та ділового спілкування	Лекції, практичні, лабораторні, самостійна робота	екзамен
		Філософія науки та філософські проблеми публічного управління	Лекції, семінарські, лабораторна робота, самостійна робота	залік
		Державна політика у сфері зайнятості	Лекції, практичні, лабораторні, самостійна робота	екзамен
		Методологія дослідження проблем публічного управління в міждисциплінарному дискурсі та організація наукових досліджень	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота, індивідуальне завдання	іспит
		Глобальні тенденції розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних трансформацій	Лекції, семінарські, самостійна робота	екзамен
		Сучасні тенденції розвитку публічної служби	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальне завдання	екзамен
		Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування	Практичні, семінарські, індивідуальні завдання	іспит
		Становлення та розвиток парламентаризму в Україні	Практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит

		Реформа територіальної організації влади в сучасній Україні	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота	екзамен
		Європейська грантова система підтримки наукових досліджень та академічних обмінів	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Актуальні проблеми теорії публічного управління	Лекції, практичні, семінарські, індивідуальні завдання, самостійна робота	екзамен
		Права людини та європейські цінності в сучасному публічному управлінні	Лекції, практичні, семінарські, індивідуальні завдання, самостійна робота	залік
		Гендерні відносини та гендерна політика: світовий досвід та українські реалії	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
<i>РН 3. Знати та уміти застосовувати загальні та спеціальні методи наукового пізнання, закони, закономірності та принципи управління для розв'язання проблем публічного управління та адміністрування.</i>	☒	Актуальні проблеми теорії публічного управління	Лекції, практичні, семінарські, індивідуальні завдання, самостійна робота	екзамен
		Становлення та розвиток парламентаризму в Україні	Практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит
		Сучасні тенденції розвитку публічної служби	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальне завдання	екзамен
		Університетська наука та науково-викладацька діяльність у вищій школі (педагогіка вищої школи, основи психології)	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Права людини та європейські цінності в сучасному публічному управлінні	Лекції, практичні, семінарські, індивідуальні завдання, самостійна робота	залік
		Методологія дослідження проблем публічного управління в міждисциплінарному дискурсі та організація наукових досліджень	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота, індивідуальне завдання	іспит
		Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота	екзамен
		Актуальні проблеми публічного управління у сфері соціальних послуг	Лекції, семінарські, практичні, індивідуальні завдання, самостійна робота	іспит
		Глобальні тенденції розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних	Лекції, семінарські, самостійна робота	екзамен

		трансформацій		
<p><i>РН 4. Уміти застосовувати сучасні інформаційні технології та інструменти в науковій, освітній (педагогічній) і професійній діяльності.</i></p>	☒	Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування	Практичні, семінарські, індивідуальні завдання	іспит
		Інформаційні технології в практиці наукових досліджень	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Сучасні тенденції розвитку публічної служби	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальне завдання	екзамен
		Європейська грантова система підтримки наукових досліджень та академічних обмінів	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Університетська наука та науково-викладацька діяльність у вищій школі (педагогіка вищої школи, основи психології)	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Глобалізація та політика національної безпеки	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит
		Іноземна мова наукового та ділового спілкування	Лекції, практичні, лабораторні, самостійна робота	екзамен
		Публічне управління в умовах криз різного походження	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота, індивідуальне завдання	екзамен
		Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота	екзамен
<p><i>РН5. Уміти визначати, оцінювати й обґрунтовувати пріоритетні напрями сталого розвитку на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</i></p>	☒	Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота	екзамен
		Публічне управління в умовах криз різного походження	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота, індивідуальне завдання	екзамен
		Мовні компетенції в органах публічної влади	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит
		Гендерні відносини та гендерна політика: світовий досвід та українські реалії	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Актуальні проблеми публічного управління у сфері соціальних послуг	Лекції, семінарські, практичні, індивідуальні завдання. самостійна робота	іспит
		Університетська наука та науково-викладацька діяльність у вищій школі (педагогіка вищої школи, основи	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік

		психології)		
		Державна політика у сфері зайнятості	Лекції, практичні, лабораторні, самостійна робота	екзамен
		Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування	Практичні, семінарські, індивідуальні завдання	іспит
		Методологія дослідження проблем публічного управління в міждисциплінарному дискурсі та організація наукових досліджень	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота, індивідуальне завдання	іспит
		Глобальні тенденції розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних трансформацій	Лекції, семінарські, самостійна робота	екзамен
		Актуальні проблеми теорії публічного управління	Лекції, практичні, семінарські, індивідуальні завдання, самостійна робота	екзамен
		Становлення та розвиток парламентаризму в Україні	Практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит
		Реформа територіальної організації влади в сучасній Україні	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
		Сучасні тенденції розвитку публічної служби	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальне завдання	екзамен
<p><i>РН7. Уміти отримувати науково-прикладні результати, які сприяють розв'язанню важливої теоретичної або прикладної проблеми в галузі публічного управління та адміністрування, що мають загальнонаціональне або світове значення.</i></p>	<input checked="" type="checkbox"/>	Публічне управління в умовах криз різного походження	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота, індивідуальне завдання	екзамен
		Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота	екзамен
		Філософія науки та філософські проблеми публічного управління	Лекції, семінарські, лабораторна робота, самостійна робота	залік
		Методологія дослідження проблем публічного управління в міждисциплінарному дискурсі та організація наукових досліджень	Лекції, семінарські, практичні, самостійна робота, індивідуальне завдання	іспит
		Глобальні тенденції розвитку суспільства і управління в умовах інформаційних впливів та соціо-політичних трансформацій	Лекції, семінарські, самостійна робота	екзамен
		Актуальні проблеми теорії публічного управління	Лекції, практичні, семінарські, індивідуальні завдання, самостійна робота	екзамен

	Реформа територіальної організації влади в сучасній Україні	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
	Європейська грантова система підтримки наукових досліджень та академічних обмінів	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
	Державна політика у сфері зайнятості	Лекції, практичні, лабораторні, самостійна робота	екзамен
	Іноземна мова наукового та ділового спілкування	Лекції, практичні, лабораторні, самостійна робота	екзамен
	Гендерні відносини та гендерна політика: світовий досвід та українські реалії	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота	залік
	Мовні компетенції в органах публічної влади	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит
	Права людини та європейські цінності в сучасному публічному управлінні	Лекції, практичні, семінарські, індивідуальні завдання, самостійна робота	залік
	Глобалізація та політика національної безпеки	Лекції, практичні, семінарські, самостійна робота, індивідуальні завдання	іспит
	Інституціональні процеси у сфері публічного управління та технології демократичного врядування	Практичні, семінарські, індивідуальні завдання	іспит